

## **Профессор Кари Люхто**

Исполнительный руководитель  
Группы по изучению предпринимательской деятельности в России и странах Восточной  
Европы (RGREEB)  
Технологический университет г. Лаппеенранта, Финляндия  
E-mail: [kari.liuhto@lut.fi](mailto:kari.liuhto@lut.fi)  
<http://www.lut.fi/tuta/rgreeb>

### **Путь России в процессе глобализации через инвестиции за рубежом:**

#### **некоторые факты иностранной деятельности основных российских корпораций**

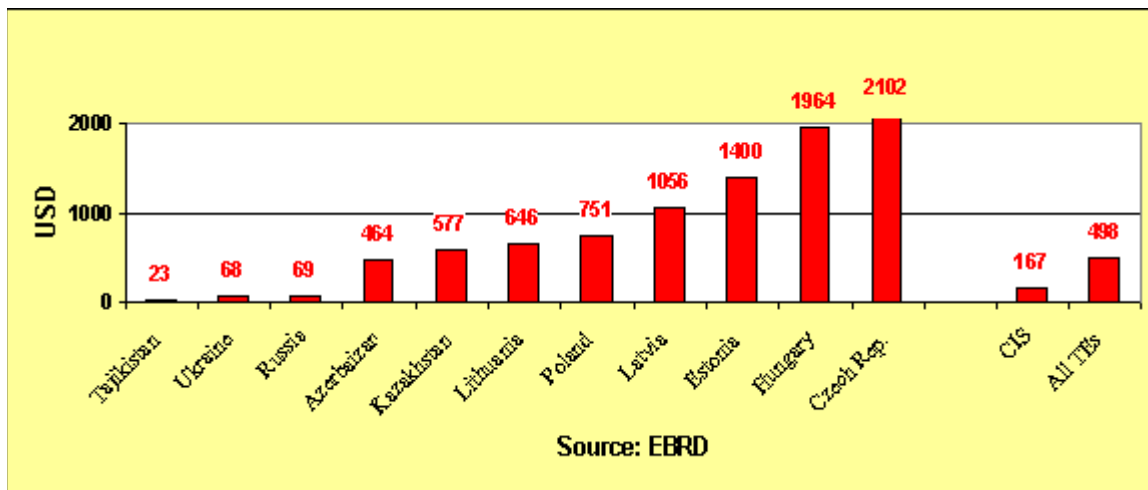
Международная конференция «Экономический рост: после коммунизма, 20-21 марта, г.  
Москва

#### **1. ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РОССИЮ И ПРЯМЫЕ РОССИЙСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ ЗА РУБЕЖОМ**

С середины 1990-х годов иностранные фирмы активизировали свою деятельность в странах с переходными экономиками (СПЭ). По данным ЮНКТАД за 2001 год прямые иностранные инвестиции (ПИИ) во все СПЭ составили 7 миллиардов долларов США в 1994 году, в то время как шесть лет спустя объем ПИИ превысил 25 миллиардов долларов. К началу 2001 года объем ПИИ в бывшие страны плановой экономики достиг 150 миллиардов долларов США [1].

На Польшу, Венгрию и Чехию приходится половина всего объема ПИИ в страны с переходными экономиками. Россия с ее гигантскими природными ресурсами и населением в 146 миллионов человек, т.е. примерно в 2,5 раза больше, чем население этих трех стран Центральной и Восточной Европы (СЦВЕ) вместе взятое, смогла привлечь ПИИ на сумму менее 20 миллиардов долларов, т.е. столько же, сколько Венгрия с населением 10 миллионов и скромными природными ресурсами.

ПИИ на душу населения еще менее впечатляющие для СНГ и России, в частности. По данным ЕБРР (2001 год) совокупный чистый объем притока ПИИ в период 1989-2000 годов в Россию составил всего 70 долларов США, в то время, как соответствующий показатель для СНГ составил 170 долларов и 500 долларов для всех СПЭ. Самыми привлекательными СПЭ в отношении совокупного чистого объема ПИИ на душу населения являются Чехия, Венгрия, Эстония и Латвия. Каждая из этих стран смогла привлечь более 1000 долларов США на душу населения, а Чехия собрала 2000 долларов США (см. Таблицу 1) [2].



**Таблица 1. Совокупные чистые ПИИ на душу населения в некоторые страны с переходными экономиками**

**(1989-2000)**

Таджикистан Украина Россия Азербайджан Казахстан Литва Польша Латвия Эстония  
Венгрия Чехия СНГ Все СНГ

Источник: ЕБРР

Анализ притока ПИИ дает основания предположить, что иностранные компании не участвуют в экономиках России и СНГ в той же степени, как в экономиках СЦВЕ. Если западные корпорации не участвуют в экономиках России и СНГ в такой же степени, как в экономиках СЦВЕ, каково же противоположное направление потока ПИИ, т.е. в какой степени инвестиции переместились с востока на запад?

Потток прямых инвестиций из стран с переходными экономиками за границу все еще невелик по сравнению с инвестиционным потоком в СПЭ. Объем заграничных ПИИ стран с переходными экономиками составляет не более 20 миллиардов долларов США, т.е. почти 15% объема ПИИ, направленных внутрь этих стран. Процентное соотношение самое высокое для России – 60%. Объем ПИИ России за границей составлял на начало 2001 года почти 12 миллиардов долларов. При этом показателе России явно принадлежит более половины объемов ПИИ стран с переходными экономиками в другие экономики (см. Таблицу 2) [3].

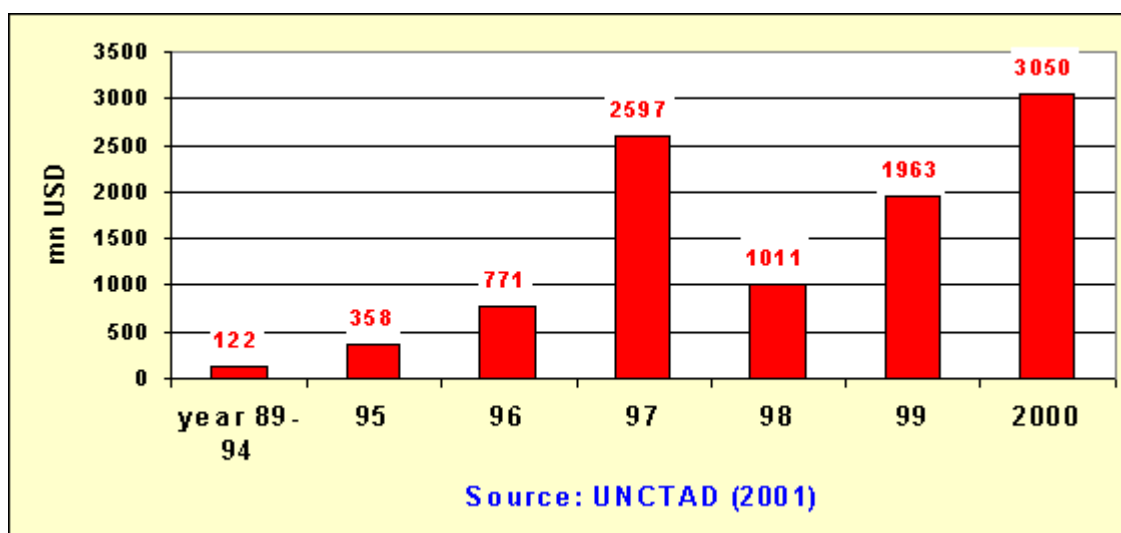
**Таблица 2. Объемы ПИИ стран с переходными экономиками, полученные и размещенные ими к концу 2000 года (в миллиардах долларов США)**

	ПИИ за границей		соотношение ПИИ
	Полученные ПИИ	объем	
	объем	объем	соотношение объемов (%)
<b>Все страны с переходными экономиками</b>	<b>19.8</b>	<b>150.3</b>	<b>13</b>
Содружество независимых государств (СНГ)	12.5	41.9	30
Страны Центральной и Восточной Европы (СЦВЕ)	7.3	108.4	7
<b>Некоторые страны с переходными экономиками</b>			
(по объемам ПИИ в экономики других стран)			
Россия	11.6	19.2	60
Венгрия	2.0	19.9	10
Польша	1.5	36.5	4
Хорватия	1.1	4.9	22
Чехия	0.8	21.1	4
Словения	0.7	2.9	24

Азербайджан	0.7	4.5	16
Эстония	0.4	2.8	14
Словакия	0.3	4.9	6

Источник: подсчеты автора на основе данных ЮНКТАД за 2001 год.

Зарегистрированный отток ПИИ из России с середины 1990-х годов увеличился в несколько раз. Отток ПИИ в 2000 году фактически в 10 раз превосходил объемы пятилетней давности. Зарегистрированный отток ПИИ из России в 2000 году превосходил 3 миллиарда долларов. Рост оттока ПИИ дает основания полагать, что финансовое положение некоторых российских компаний значительно улучшилось и заставило их все в большей степени заинтересовываться в заграничной деятельности. Есть предположение, что отток будет увеличиваться параллельно с активизацией России в процессе глобализации (см. Таблицу 3).



**Таблица 3. Зарегистрированный отток ПИИ из России по годам  
в миллионах долларов**

**годы**

**Источник: ЮНКТАД (2001 год)**

В этой связи следует подчеркнуть, что зарегистрированные объемы ПИИ покрывают только небольшую часть общего оттока капитала из России за границу: беглый капитал, представляющий собой основу российского капитала за пределами России, следует принимать во внимание, если пытаться определить точные объемы оттока капитала. По приблизительным подсчетам за период 1994-1998 годов зарегистрированный ежегодный отток ПИИ составлял в среднем не более 8% беглого капитала (см. таблицу 4)

**Таблица 4. Зарегистрированные объемы оттока ПИИ, бегство капитала и российский экспорт**

**(в миллиардах долларов США)**

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
<b>Зарегистрированный отток ПИИ</b>	0.1*	0.1	0.4	0.8	2.6	1.0	2.1	3.0
<b>Бегство капитала</b>	неизв.	15.0	7.5	26.0	11.0	21.0	21 **	25 **
<b>Экспорт</b>	59.7	68.1	81.3	88.4	86.7	73.9	74.3	105.2
<b>Отток ПИИ/ бегство капитала</b>	...	0.7%	5.3%	3.1%	23.6%	4.8%	10.0	12.0%
<b>Отток ПИИ/экспорт 2.9%</b>	0.2%	0.1%	0.5%	0.9%	3.0%	1.4%	2.8%	

\*1988–1993 годы, в среднем за год. \*\*Экспертное бюро журнала «Экономист», 2001 год.

Источники: МВФ, 2001 год; ЮНКТАД, 2001 год; Банк Англии, 2001 год; подсчеты автора.

Целью данной статьи являются ответы на следующие вопросы: (1) каким образом развивалась интернационализация российских корпораций; (2) где за границей оказались российские ПИИ; и (3) какие из корпораций стоят за оттоком ПИИ из России. В целях ответа на поставленные вопросы данное исследование описывает деятельность наиболее интернационализированных российских корпораций за границей в процессе вхождения России в глобальную экономику.

## 2. ЭВОЛЮЦИЯ ВНЕДРЕНИЯ РОССИЙСКИХ КОРПОРАЦИЙ ЗА ГРАНИЦЕЙ

XIX века. Капитал, в основном экспортировался в Китай и Персию, а также в Монголию. В период с 1886 по 1914 годы экспорт российского капитала достигал 2,3 миллиардов рублей (что соответствует 33 миллиардам долларов США в ценах 1996 года). В период между двумя мировыми войнами Союз Советских Социалистических Республик не отозвал все внешние инвестиции, хотя в значительной степени и уменьшил их. Для поддержания торговли с Турцией, Ираном, Афганистаном и Монголией была создана целая сеть торговых компаний, которые работали в этих традиционных странах-партнерах. Позднее были открыты отделения в странах Западной Европы. Кроме того за границей были основаны различные банки, транспортные, страховые и другие фирмы с участием советского капитала. В послевоенный период количество заграничных компаний несколько увеличилось.»

**Даже если число советских компаний за границей и увеличилось после Второй мировой войны, их количество оставалось скромным. Важно различать деятельность советских предприятий по двум основным категориям: (1) советские фирмы в социалистических странах и (2) советские компании в несоциалистических странах.**

**Советские компании в социалистических странах: завуалированное нежелание малых страх Совета экономической взаимопомощи (СЭВ) к усилению сотрудничества с Советским Союзом, равно как и различного рода экономические трудности не позволяли развиваться кооперации между предприятиями. К середине 1980-х годов было основано совсем небольшое**

количество совместных предприятий с советским участием. Матейка (Matejka) (1988) называет восемь совместных предприятий СЭВа с советским участием: Улан-Баторская железная дорога (сфера деятельности: железнодорожная сеть, местонахождение: Монголия, год создания: 1949), Висмут АГ (урановые разработки, ГДР, 1954), Эрденет (медные рудники, Монголия, 1973), Монголсовцветмет (золотодобыча, Монголия, 1973), Петробалтик (нефте-газо-разведочные работы, Польша, 1975), Интерлихтер (грузоперевозки по Дунаю и морем, Венгрия, 1978), Робот (научно-техническое сотрудничество, Чехословакия, 1985), и Болгаро-советское предприятие (изготовление электронных компонентов, Болгария, 1986).

Перестройка в СССР раздвинула дозволенные границы международного сотрудничества. Как следствие этого количество предприятий с советским участием в рамках СЭВ увеличилось во много раз. Уже к 1990 году в европейских странах СЭВа было зарегистрировано по меньшей мере 175 предприятий с советским участием: 68 в Польше, 50 в Венгрии, 38 в Болгарии, 21 в Югославии и четыре в Чехословакии (Чеклина, 1991 год).

*Советские компании в несоциалистических странах:* как и в социалистических странах деятельность советских компаний в несоциалистических странах была также крайне ограниченной. Фирмы, принадлежавшие СССР, владели примерно 30-ю дочерними компаниями в развивающихся странах и 116-ю дочерними компаниями в странах, входящих в Организацию экономического сотрудничества и развития по состоянию на конец 1983 года. Большинство из них (более 60%) работали на территориях сегодняшних стран-членов ЕС. Например, девять принадлежащих Советскому Союзу предприятий были основаны в Финляндии, включая компанию Suomen Petrooli (торговля нефтью), Teboil (бензозаправочные станции) и Kopela (торговля советскими автомобилями). Всего лишь пять из них были зарегистрированы в США: Amtorg Trading Corp. в Нью-Йорке, Morflot America Shipping Inc. в Кларке, Marine Resources Co. в Сиэтле, Sovfracht Ltd в Нью-Йорке и Belarus Machinery Inc. в штате Милуоки (Zaleski, 1986, изд-во МакМиллан, 1987).

Подавляющее большинство советских дочерних предприятий на Западе работало на рынках нефти, металлов, древесины, химикатов, машин и оборудования. В дополнение к стимулированию экспорта советские дочерние предприятия обслуживали внешнеторговую деятельность СССР, работая в области транспорта, банковской сфере и страховой деятельности. Также советские организации вели активную деятельность за границей в области туризма (Hill, 1986).

Обычно советским контролирующим компаниям принадлежал контрольный пакет акций их дочерних компаний на Западе. Типичная советская контролирующая компания имела контрольный пакет в девяти фирмах из десяти. Наличие контрольного пакета акций проявляло естественную инвестиционную стратегию, поскольку советским фирмам хотелось скорее сохранить прямой контроль за деятельностью созданных ими предприятий, нежели выступать в качестве стремящихся заработать инвесторов.

Количество основных советских корпораций за границей до распада СССР не превышало 500. Несмотря на их скромное число, они играли важную роль в развитии советского экспорта. Они реализовывали более 40% советской нефти и нефтепродуктов за границей, 60% экспорта древесины, бумаги и целлюлозы

**и более 50% экспорта товаров народного потребления (Соколов, 1991а; 1991b). Оценивая роль советских предприятий за границей, важно напомнить, что их деятельность не было продиктована только логикой предпринимательства. Советские фирмы за границей служили также целям проводимой СССР внешней политики (Hamilton, 1986).**

### **3. ГДЕ ПРИЗЕМЛИЛСЯ РУССКИЙ ОРЕЛ**

В конце 1980-х годов за границей функционировало менее 500 советских предприятий. Спустя одно десятилетие за пределами России было создано множество российских компаний. Уже в середине 1990-х Министерство внутренних дел России сообщало о том, что в удобных для укрытия от налогов странах было зарегистрировано около 60.000 фирм с участием российского капитала. По распространенному мнению огромные объемы российского капитала оказались на Багамских Островах, Кипре, Виргинских Островах и в других либеральных точках земного шара. В добавление к этим удобным странам множество российских фирм было создано и в других местах.

Например, в Финляндии к началу 2001 года было зарегистрировано более 1500 акционерных обществ с российским участием в их управлении (Юмппонен, 2001 год). Совокупные российские ПИИ в Финляндию составили 260 миллионов долларов США, финские ПИИ в Россию были меньше – 230 миллионов долларов (Лиухто и Юмппонен, 2001 год).

Данные Госкомстата указывают на то, что подавляющее большинство прямых российских инвестиций в 1999 году были направлены в США и ЕС, особенно в Великобританию (см. Приложение 1). Госкомстат указывает на гораздо более низкие цифры российских инвестиций в бывшие социалистические страны, чем некоторые западные источники. Например, в отчете ПланЭкона (2001 год) указывается, что по меньшей мере 1/3 часть российских ПИИ оказалась в бывших странах социалистического блока (см. Таблицу 5).

По предварительным исследованиям около 1,3 миллиарда долларов США российского капитала было размещено в Польше. Россия со своей 3-процентной ставкой является 10-м по объемам инвестором в польскую экономику. К пяти самым крупным иностранным компаниям в Польше относятся (1) Франс Телеком (3,2 миллиарда долларов), (2) Фиат (1,69), (3) Дэу (1,55), (4) Ситибанк (1,3) и (5) Газпром (1,25).

Газпром владеет долями акционерного капитала по меньшей мере двух польских компаний: Газ Трейдинг и Европол Газ. Подавляющее большинство инвестиций Газпрома в Польшу было размещено в акциях Европол Газ. Газпрому принадлежит 48% акций Европол Газ. Эта компания владеет частью газопровода «Ямал – Европа», проходящего по территории Польши.

Помимо Газпрома в Польше были зарегистрированы сотни других российских фирм поменьше. Только в 1999 году было основано почти 170 компаний с российским участием в капитале. Несмотря на их значительное количество общий объем инвестиций в эти компании в 1999 году не превысил 63 миллионов долларов США. Этой суммой Россия закрыла лишь 0,13% общего объема прямых иностранных инвестиций в Польшу на тот год (CSO, 2000)..

Болгария и Украина вместе привлекли почти 500 миллионов долларов. Самая крупная единовременные инвестиции в этих двух странах были сделана в нефтегазовую отрасль. Например, Лукойл, крупнейшая российская нефтяная компания, купила по нефтеперерабатывающему заводу и в Болгарии, и на Украине.

Российские инвестиции в странах Балтии превысили сумму в 150 миллионов долларов. Российский орел свил себе очень удобное гнездо в Латвии, где и оказалась большая часть российского капитала. Российские корпорации вложили в Латвию примерно 100 миллионов долларов. К трем самым крупным инвестиционным проектам в Латвии относятся (1) Латространс (инвестор: Транснефтьпродукт; объем инвестиций: 62 миллиона долларов; область деятельности: транспортировка нефтепродуктов), (2) Латвияс Газе (Газпром; 19 миллионов; газоснабжение) и (3) Лукойл Балтия (Лукойл; 15 миллионов долларов; транзит нефтепродуктов и их реализация). Эти три инвестиционных проекта покрывают почти 90% всех российских ПИИ в Латвию.

Российские нефтяные и газовые компании проявили большую активность и в других странах Балтии. Самым крупным инвестором в Литве является Лукойл. Он инвестировал около 25 миллионов долларов США в Литву через «Евро Ойл Инвест», инвестиционную компанию, расположенную в Люксембурге. Соответственно Газпром рассматривает возможность приобретения доли капитала в Литовской газовой компании. Более того, и Лукойл и Юкос намереваются приобрести доли в капитале нефтеперерабатывающего заводе в Мажейкяе. В случае если одной из них удастся приобрести 26- процентный пакет акций нефтеперерабатывающего заводе в Мажейкяе, общий объем российских ПИИ в Литву резко возрастет с сегодняшнего уровня в 20 миллионов до 100 миллионов долларов США.

Нефтяные и газовые компании стоят и за большинством российских ПИИ в Эстонию. Крупнейшим российским инвестором является Газпром, которому принадлежит почти одна третья часть Эстонской газовой компании Ээсти Гаас.

Помимо долей в капиталах на территориях стран Балтии Газпром рассматривает возможности приобретения долей капиталов газовых компаний во всех Центральноевропейских странах и странах СНГ. Газпром намерен начать покупки долей капиталов газовых компаний Центральноевропейских стран (например, SPP в Словакии и MOL в Венгрии) или докупить к имеющимся долям в компаниях, где он уже утвердился (например, в Латвияс Газе в Латвии).

**Таблица 5. Объем российских ПИИ в некоторые страны с переходной экономикой за 2000 год**

Страна инвестиций [4] инвесторов	Объем российских ПИИ		Место среди стран-
	(млн. долларов США)	Доля (%)	
Польша	1 172	2.8	10.
Украина	314	8.1	4.
Болгария (на сент 2001)	205	4.7	9.



Латвия	100	7.3	5.
Венгрия (на 1999 год) *	53	0.6	12.
Эстония	39	1.4	10.
Литва	23	1.0	16.
Словакия (на сент. 2001)	9	1.6	
Румыния (на сент 2001)	4	0.05	
Словения (1996-2000)	1	0.04	28.

\* Сюда включен общий приток ПИИ из всех стран бывшего СССР.

Источники: Hunya & Stankovsky, 2001; Лиухто, 2002b; национальные источники стран.

Поскольку данное исследование находится на своем начальном этапе, его автор не смог составить полную картину того, где же российский орел свил себе гнезда за границей. Дальнейшее изучение в отношении российских инвестиций в странах СНГ смогло бы прояснить картину российских ПИИ за границей. Подобное исследование может выявить тот факт, что серьезные российские инвестиции могут быть обнаружены в Азербайджане, Казахстане и Туркменистане. Кроме того более пристальное изучение российской деловой экспансии в сегодняшние страны-члены ЕС и страны, которые собираются стать членами ЕС, могло бы показать до какой степени российские предприятия уже интегрированы в расширяющийся единый европейский рынок.

#### 4. КТО СТОИТ ЗА РОССИЙСКОЙ ВНЕШНЕЙ ДЕЛОВОЙ ЭКСПАНСИЕЙ

ЮНКТАД (2001) приводит список крупнейших нефинансовых транснациональных компаний Центральной и Восточной Европы. В этот список входят три российские компании, а именно Лукойл, Приморская судоходная компания и Дальневосточная судоходная компания. Лукойл фактически считается крупнейшей транснациональной корпорацией в бывших социалистических странах по размеру своих заграничных активов. Его активы за пределами России превышают 3 миллиарда долларов США. Заграничные активы двух других российских компаний значительно скромнее, они меньше 300 миллионов долларов (см. Таблицу 6)

**Table 6. 25 крупнейших нефинансовых транснациональных**

**корпораций Центральной и Восточной Европы**

**(по размерам активов за границей в 1999 году)**

Корпорация	Страна	Отрасль	Активы	Продажи	Кол-во занятых
(сотрудников)				(млн. долл.)	(млн. долл.)

За границей			Иностранные		Всего		За границей		Всего	
<b>1. Лукойл Ойл Ко.</b>	<b>Россия</b>	<b>Нефть и газ</b>	<b>3 236,0</b>	<b>8 422,0</b>	<b>4 642,0</b>	<b>10 903,0</b>	<b>10 000</b>	<b>120 000</b>		
2. Латвийская судоходная Компания	Латвия	Транспорт	459,0	470,0	191,0	1 124	1 748			
3. Hrvatska Elektroprivreda 15 877	Хорватия	Энергетика	296,0	2 524,0	10,0					780,0
4. Podravka Group 501 6 898	Хорватия	Пищев. и факмакол.	285,9	477,1	119,4					390,2
<b>5. Приморская судоходная компания</b>	<b>Россия</b>	<b>Транспорт</b>	<b>256,4</b>	<b>444,1</b>	<b>85,3</b>	<b>116,5</b>	<b>1 308</b>	<b>2 777</b>		
6. Gorenje Group 590 6 691	Словения	Бытов.техника	236,3	618,1	593,3					1 120,6
<b>7. Дальневосточная судоходная компания</b>	<b>Россия</b>	<b>Транспорт</b>	<b>236,0</b>	<b>585,0</b>	<b>134,0</b>	<b>183,0</b>	<b>263</b>	<b>8 873</b>		
8. Pliva Group 645 7 857	Хорватия	Фармацевтика	181,8	915,9	384,7					587,6 2
9. TVK Ltd * 927 5 225	Венгрия	Химия	175,4	553,2	248,9					394,3
10. Motokov 576 1 000	Чехия	Торговля	163,6	262,5	260,2					349,1
11. Skoda Group Plzen 073 19 830	Чехия	Различные	139,1	973,4	150,7					1 244,5 1
12. Atlanska Plovidba 509	Хорватия	Транспорт	138,0	154,0	46,0					46,0
13. MOL Hungarian Oil & Gas 833 20 684	Венгрия	Нефть и газ	126,3	3 131,0	582,4					3 129,6
14. Krka 429 3 218	Словения	Фармацевтика	120,7	447,0	209,0					283,0
15. Adria Airways 19 597	Словения	Транспорт	116,3	129,2	103,4					104,6
16. Petrol 75 2 356	Словения	Нефть и газ	90,4	574,9	105,7					924,4

17. Slovnaft *	Словакия	Нефть и газ	82,8	1 367,1	627,5	1 035,7
119 7 540						
18. Zalakeramia	Венгрия	Керамика	69,0	125,0	39,0	64,0
022 3 066						2
19. Matador	Словакия	Резина и пластмассы	51,9	305,0	34,0	203,4
5 3 878						
20. Malev Hungarian Airlines	Венгрия	Транспорт	43,3	206,3	274,1	367,5
49 3 162						
21. KGHM Polska Miedz	Польша	Горная	34,0	1 266,0	265,0	1 155,0
25 28 300						
22. Croatia Airlines	Хорватия	Транспорт	29,9	288,6	60,2	77,9
39 842						
23. Elektrim	Польша	Различные	21,0	1 228,0	42,0	874,0
62 26 475						
24. Petrom National Oil Co.	Румыния	Нефть и газ	19,0	2 970,0	211,0	2 041,0
67 82 054						
25. Intereuropa	Словения	Торговля	16,0	168,0	17,0	136,0
511 2 103						

\* TVK и Slovnaft перешли к MOL.

Источник: ЮНКТАД, 2001.

**Лукойл – самая крупная российская нефтяная компания в отношении производства. И хотя значительная часть нефтяных запасов этой компании находится за рубежом, лишь небольшая часть нефтедобычи осуществляется за пределами России. Однако производства за границей активно развиваются. Компания покупает доли в нефтяных месторождениях, особенно в районе Каспийского моря и в Египте. Кроме того, участвуя в разработке нефтяных месторождений, Лукойл приобрел контрольные пакеты нефтеперегонных заводов (в Болгарии, Румынии и на Украине).**

Лукойл расширяет свои продажи на зарубежных рынках, поскольку цены на нефтепродукты за пределами России гораздо выше. На настоящий момент примерно 40% продукции компании экспортируется. Кроме экспорта, добычи нефти и ее переработки за рубежом Лукойл также участвует в розничной продаже нефтепродуктов за пределами России. В конце 2000 года Лукойл приобрел американскую компанию Getty Petroleum Marketing. Это было первым шагом в развитии Лукойла на рынке Соединенных штатов, а также первым случаем приобретения российской фирмой публичной американской компании. Приобретение компании Getty показывает, что Лукойл ориентирован не только на рынки бывших социалистических стран. В июле 2001 года Лукойл приобрел канадскую компанию по разведке и нефтедобычи Bitech Petroleum, работавшую в Колумбии, Египте, Марокко и Тунисе. Сегодня Лукойл рассматривает возможность приобретения части Hellenic

Petroleum, греческой нефтяной компании (см. Приложение 2).

По данным ЮНКТАД Приморская судоходная корпорация является второй после Лукойла транснациональной российской фирмой. Приморская судоходная корпорация обладает флотом из 45 танкеров и одного сухогрузного судна, 30 из которых зарегистрированы на Кипре и в Сингапуре. Третьим международным российским предприятием является Дальневосточная судоходная компания, которой принадлежит примерно 100 судов, зарегистрированных как в России, так и за рубежом. У компании есть агентства в Австралии, Китае, Новой Зеландии, Северной Америке и в Великобритании.

Вполне вероятно, что в этом списке значилось бы большее количество российских корпораций, если бы они объявили свои зарубежные активы. Смысл описания заграничных операций 15 ведущих российских экспортеров как раз и состоит в том, чтобы попытаться заполнить пропуски в этом списке (см. Приложение 3). Крупнейшая российская компания, которой недостает в этом списке, конечно же, Газпром. Этой компании принадлежат доли акционерного капитала приблизительно в 20 странах. Основные зарубежные активы Газпрома перечислены в Таблице 7.

Инвестиции в иностранные акционерные капиталы были проведены Газпромом для поддержания его экспорта и улучшения его положения в мировой торговле газом. Газпром является крупнейшим экспортером природного газа, продавая почти 175 миллиардов кубических метров газа в более чем 25 стран. Его крупнейшие целевые рынки, а именно Германия, Украина, Италия, Франция и Беларусь покупают более 60% экспорта этой компании. В 2000 году экспорт Газпрома составил более 15 миллиардов долларов США (Лиухто, 2002а).

**Юкос – крупнейший российский экспортер после Газпрома и Лукойла. Юкос не только экспортирует, но уже начал свою деятельность за рубежом. В октябре 2001 года Юкос приобрел часть капитала Британско-Норвежской машиностроительной фирмы Kvaerner и купил ее дочернюю компанию, находящуюся в Лондоне и занимающуюся техническим обслуживанием прибрежных нефтяных и газовых промыслов. Кроме этого Юкос присоединил к себе отделения компании Kvaerner Process Technology во Франции, Италии, Швейцарии и Великобритании. Еще до приобретения части компании Kvaerner у Юкоса уже были дочерние предприятия в странах Балтии и в Соединенных Штатах. На Балканах Юкос сотрудничает по модернизации Адриатического нефтепровода с хорватской компанией Jadranski Naftovod.**

Третья по величине российская нефтяная компания Сургутнефтегаз, добыла в 2000 году 40 миллионов тонн нефти. Компании также принадлежит около 500 бензозаправочных станций в России. И хотя у этой компании имеются пока только российские дочерние фирмы, Сургутнефтегаз также в большой степени ориентирован на экспорт, который дал почти 80% общей выручки компании в 2000 году.

Тюменская нефтяная компания (ТНК) помимо экспорта также ведет деятельность за границей. В 2000 году ТНК приобрела через свою дочернюю компанию ТНК-Украина Лисичанский нефтеперерабатывающий завод на Украине. ТНК также принадлежит сеть заправочных станций на Украине. ТНК подписала с фирмой Petrol (Словения) соглашение о сотрудничестве в области маркетинга нефтепродуктов в Боснии и Герцеговине, Хорватии, Македонии и Югославии.

Таблица 7. Основные инвестиции Газпрома в акционерные капиталы в Европе

Страна	Совместное предприятие	Доля (%)	Сфера деятельности
<b>Австрия</b>	GHW	50	Торговля газом
<b>Беларусь</b>	Белгазпромбанк	35	Банковское дело
	Брестгазоаппарат	51	Производство газового оборудования
<b>Болгария</b>	Топэнерго	50	Торговля газом и транспортировка
<b>Эстония</b>	Eesti Gaas	31	Торговля газом и транспортировка
<b>Финляндия</b>	Gasum Oy	25	Транспортировка газа и маркетинг
	North Transgas Oy	50	Строительство газопровода по дну Балтийского моря
<b>Франция</b>	FRAgaz	50	Торговля газом
<b>Германия</b>	Ditgaz	49	Торговля газом
	Verbundnetz Gas	5	Транспортировка газа и маркетинг
	Wingas	35	Транспортировка и хранение газа
	Wintershall Erdgas Handelshaus	50	Эксклюзивный оптовый продавец в период до 2012 года всего газа, экспортируемого Газэкспортом (Россия)
	Zarubezhgas Erdgashandel	100	
<b>Греция</b>	Prometheus Gaz	50	Маркетинг и строительство
<b>Венгрия</b>	Borsodchem	25	Нефтехимия
	DKG-EAST Co. Inc.	38	Производство нефтяного и газового оборудования
	General Banking and Trust Co. Ltd.	26	Банковское дело
	Panrusgas	40	Торговля газом и транспортировка
	TVK	14	Нефтехимия
<b>Италия</b>	Promgaz	50	Торговля газом и маркетинг
	Volta	49	Торговля газом и транспортировка
<b>Латвия</b>	Latvijas Gaze	16	Торговля газом и транспортировка
<b>Литва</b>	Stella-Vitae	30	Торговля газом
<b>Молдова</b>	Газснабтранзит	50	Торговля газом и транспортировка
<b>Нидерланды</b>	Peter-gaz	51	Торговля газом
<b>Польша</b>	Europol Gaz	48	Транспортировка газа
	Gas Trading	35	Торговля газом
<b>Румыния</b>	WIROM	25	Торговля газом (под контролем Wintershall Erdgas Handelshaus)
<b>Словакия</b>	Словрусгаз	50	Торговля газом и транспортировка
<b>Словения</b>	Тагдем	8	Торговля газом
<b>Турция</b>	Gamma Gazprom	45	Торговля газом
<b>Украина</b>	Дружниковский завод газовой аппаратуры	51	Производство газового оборудования
	Институт Южниигипрогаз	40	...
<b>Велико-</b>	Interconnector	10	Газопровод из Бэктона (Великобритания) в Зеебрюгге

британия			(Бельгия)
Югославия	ЮОроРосГаз	50	Торговля газом и транспортировка
	Progress Gas Trading	50	Торговля газом

Источник: ЮНКТАД, 2001 год.

Роснефть, государственная нефтяная компания участвует в международных операциях еще со времен Советского Союза. На Украине эта компания управляет одной четвертой Черноморского нефтеперерабатывающего завода в Херсоне по двухлетнему соглашению совместно с сегодняшними совладельцами, Казахойл и Альянс. В Казахстане Роснефть заключила соглашения с First International Oil Corporation из Техаса (на разработку нефтяных месторождений) и с фирмой Itera из Флориды (на создание холдинга в нефтегазодобыче). Роснефть совместно с российско-белорусской компаний Славнефть управляет сетью бензозаправочных станций в Болгарии и Румынии.

В июне 2001 года Роснефть подписала контракт с государственной колумбийской нефтяной компанией Escopetrol и двумя другими компаниями из Колумбии о начале разработки месторождения в южной Колумбии. В Алжире Роснефть подписала аналогичное соглашение с местной государственной компанией Sonatrach о разработке нефтяного месторождения. В Иране Роснефть также подписала соглашение о разработке нефтяного месторождения, однако его воплощение будет зависеть от политики санкций ООН. Кроме того ожидается, что Роснефть запустит проекты также в Судане.

**Славнефть летом 2001 года подписала договор о создания совместного предприятия по разработке нефтяного месторождения в Судане. Договор о совместной производственной деятельности с правительством должен быть подписан до завершения 2001 года. Славнефть также рассматривает возможности участия в проектах в Иране, где она уже работает по ремонту и обслуживанию нефтяных скважин. Эта компания также подписала договор о сотрудничестве с Ираком, хотя его воплощение ограничено в силу санкций ООН. Славнефть, координирующая поставки российской нефти в Словакию, намеревается приобретать бензозаправочные станции в этой стране.**

Татнефть ведет деятельность по разведке, разработке месторождений и добычи сырой нефти и производству нефтепродуктов, а также по переработке и маркетингу. К экспортным рынкам Татнефти относятся бывшие республики Советского Союза и страны ЕС, такие как Германия и Франция. У Татнефти есть свое представительство в Ираке, где компания занимается бурением на нефть. Предполагается, что Татнефть также запустит свои проекты в Судане.

Другие основные российский нефтяные компании, Сибнефть и Башнефть менее активны в интернализации своей деятельности, за исключением нефтяного экспорта. Обе эти компании в настоящее время экспортирует примерно по 30% добытой ими нефти. В таблице 8 дается обзор основных заграничных операций крупнейших российских нефтедобывающих компаний.

Таблица 8. Некоторые сведения о заграничной деятельности основных нефтедобывающих компаний России

(в порядке их появления в данной статье)

<b>Компания</b>	<b>Рынки</b>	<b>Деятельность</b>
<b>Лукойл</b> нефти	Азербайджан, Египет, Ирак, Казахстан	Добыча
Переработка нефти	Болгария, Румыния, Украина	
Бензозаправки	Азербайджан, страны Балтии, Чехия, Казахстан, Молдова, Украина, США	
представительство	Великобритания	Торговое
нефти	Различные страны	Экспорт
<b>Юкос</b> Нефтепровод	Хорватия	
Маркетинг	Латвия, США	
нефти	Различные страны	Экспорт
<b>Сургутнефтегаз</b>	Различные страны	Экспорт нефти
<b>ТНК</b> Переработка нефти	Украина	
Бензозаправки	Украина	
нефти	Различные страны	Экспорт
<b>Роснефть</b> нефти	Алжир, Колумбия, Ирак, Казахстан	Добыча
Управление нефтепере-	Украина	работкой
Бензозаправки	Болгария, Румыния	
нефти	Различные страны	Экспорт

<b>Славнефть</b> Бензозаправки	Болгария, Румыния	
Эксплуатация нефтяных скважин	Иран	
нефти	Судан	Добыча
нефти	Различные страны	Экспорт
<b>Татнефть</b> нефти	Ирак	Добыча
нефти	Различные страны	Экспорт
<b>Сибнефть</b> нефти	Различные страны	Экспорт
<b>Башнефть</b> нефти	Различные страны	Экспорт

Несмотря на то, что нефтяные и газовые корпорации доминируют в российских ПИИ за границей, также и некоторые металлургические компании России развивают свою деятельность за границей. Алроса, одна из ведущих мировых компаний по добыче алмазов, в 2000 году дала одну пятую мировой добычи алмазов и имела совокупный доход в 1,6 миллиардов долларов США. В советское время эта компания представляла собой монопольное государственное производство алмазов. В 1992 году Алроса была перерегистрирована в качестве компании по разведке и разработке алмазных месторождение и продаже необработанных алмазов. Кроме осуществления экспорта Алроса имеет представительства в Анголе, Бельгии, Израиле и Великобритании. В Анголе Алроса является совладельцем алмазных шахт Catoca, добывших в 2000 году алмазов на сумму в 150 миллионов долларов. Компания также проявляла интерес к дальнейшему расширению своей деятельности в Африке, а именно в Ботсване, Намибии и Танзании.

**Норильский Никель производит большую часть мирового никеля, палладима, платины и других редких и полудрагоценных металлов. В октябре 2000 года компания создала с бельгийской компанией Sogem совместное предприятие Norgem по продаже производимого Норильским Никелем кобальта. Norgem был зарегистрирован в Бельгии как предприятие, на 51% принадлежащее Норильскому Никелю. На Кубе Норильским Никелем достигнута договоренность об инвестировании примерно 300 миллионов долларов для завершения строительства завода по переработке никелевой руды, которое было начало СССР в 1983 году. Недавно компания объявила о создании совместного предприятия с канадской компанией Argosy Minerals для оценки возможностей сотрудничества в восточной Австралии.**



Россия является четвертым по объемам производителем стали в мире, 60% сталелитейного производства идет на экспорт. Крупнейшим производителем стали в России является Северсталь. Компания увеличила свои продажи, особенно на Североамериканском континенте и в Азии, особо сосредоточившись на производстве специализированных и особых типов стали во избежание обвинений в демпинге.

Компания Российский Алюминий была создана в 2000 году путем слияния нескольких плавильных заводов и предприятий по производству алюминия России. Этот комплекс производит на сегодняшний день 70% сырьевого алюминия в России. Основным рынком сбыта Российского Алюминия стала Азия, покупая 50% его экспорта. США забирает 30%, а Европа остальные 20% экспорта. На Украине Русскому Алюминию принадлежит три четверти Николаевского алюминиевого завода. Компания уже заказала строительство еще одного завода на Украине в Первомайске в течение трех ближайших лет. В Гвинее компания также заключила сделку на 25 лет по управлению местным бокситовым заводом и по развитию крупного месторождения бокситов Диан-Диан. Российский Алюминий также купил обогатительную фабрику в Румынии, а своей деятельностью в Армении управляет посредством совместного предприятия.

Более 75% продукции Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) экспортируется в страны Ближнего Востока, Северной Америки, Европы, Юго-Восточной Азии и в Китай. Помимо экспорта НЛМК выказывает интерес к международному сотрудничеству. У НЛМК есть планы участия в реформировании сталелитейного производства в Польше. В таблице 9 суммирована заграничная деятельность наиболее важных горнодобывающих и металлургических компаний России.

Таблица 9. Некоторые сведения о деятельности основных российских металлургических компаний за границей (в порядке их появления в данной статье)

Компания	Рынки	Виды деятельности	
Алроса	Ангола	Разведка алмазов	
	Ангола, Бельгия, Израиль, Великобритания	Представительства	
	Различные страны	Экспорт	
Норильский Совместное предприятие по маркетингу	Никель	Бельгия	
обогатительный завод	Куба	Строительство никелевого завода	
	Новая Каледония,	Новая Гвинея	Горно-
	Различные страны		Экспорт

<b>Северсталь</b> Экспорт		Различные страны	
<b>Русский Алюминий</b> фабрика		Румыния	Обогатительная
алюминия		Армения, Украина	Производство
алюминия		Гвинея	Производство бокситов,
		Различные страны	Экспорт
<b>НЛМК</b>		Различные страны	Экспорт

## 5. РАСШИРЕНИЕ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ЗА ГРАНИЦЕЙ ПОДДЕРЖИВАЕТ ВОВЛЕЧЕНИИ РОССИИ В ПРОЦЕСС ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Участие в международных экономических связях дает преимущества всем вовлеченных в них сторонам, которых ни одна из них не смогла быть достичь в одиночку. Кроме того экономическая интеграция представляет собой эффективный способ укрепления международной стабильности. Изучение потока ПИИ в Россию дает ясную картину того, что прямые иностранные инвестиции не помогли России интегрироваться в паневропейское экономическое сотрудничество в той степени, в какой она интегрирована с СЦВЕ. Скромные размеры притока ПИИ в Россию объясняются жесткими условиями для деловой активности в этой стране: недостатком законодательства в сфере деловой активности, непоследовательном применении законов, высоким уровнем бюрократизма и коррупции, что приводило к тому, что потенциальные иностранные инвесторы держались вдали от российских границ.

Если иностранным фирмам не удалось интегрировать Россию в мировой бизнес, то российские корпорации через свои внешние ПИИ смогли интегрировать свою страну в иностранные рынки в большей степени, чем компании любой из стран с экономиками переходного периода. Статистические данные указывают на то, что российские корпорации внедрились не только на Запад, но и в СЦВЕ и в бывшие советские республики.

Особенно сильное внедрение в страны бывшего СЭВ породило некоторые сомнения в конечной цели такой интеграции: приведет ли такое внедрение российских компаний за границей к усилению интеграции России в мировую экономику или к созданию нового блока. Схема 1 поясняет эту альтернативу.

**Схема 1. Два крайних сценария внедрения российских корпораций за границей.**

**Сценарий А**

**Глобализация России**

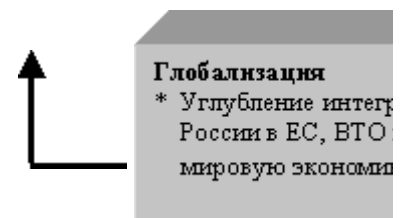
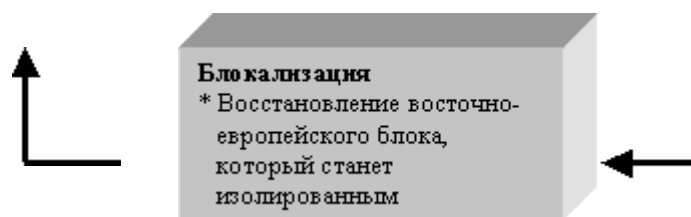


Схема 1. продолжение

Сценарий В «Блокизация» России



Эти схемы представляют два крайних возможных исхода внедрения российских корпораций за границей. В случае если деловые цели будут превалировать над стратегией интернационализации, то российским компаниям не составит труда найти свою нишу в общеевропейской и мировой деловой активности.

Путем своих инвестиций в сегодняшний и расширенный в будущем ЕС Россия сможет извлекать непосредственные выгоды этого расширения. Более того, российские инвестиции в ЕС будут поддерживать торговлю между Россией и ЕС. Расширение этой торговли подвело бы Россию ближе к сотрудничеству с западноевропейскими странами, что в свою очередь окончательно укрепило бы стабильность в Европе и за ее пределами.

Можно сделать вывод, что своим более активным участием в мировой предпринимательской деятельности российские корпорации подготовят экономику России к вступлению в ВТО. Более того, деятельность российских компаний на рынках расширенного ЕС будет способствовать созданию общего для России и стран ЕС европейского экономического пространства. [5].

## Литература

Банк Финляндии (2001) *Russian Economy, The Month in Review 5/2001*, Институт экономик переходного периода, Банк Финляндии, Хельсинки.

Булатов, Александр (1998) *Russian Direct Investment Abroad – Main Motivations in the Post-Soviet Period, Transnational Corporations 7/1*, , стр. 69–82.

Чеклина, Татьяна (1991) *Joint Ventures in Eastern Europe, Foreign Trade 8*, стр. 25–27.

CSO (2000) *Unpublished statistics on foreign direct investments in Poland by the end of 1999*, Центральное статистическое бюро Польши.

ЕБРР (2001) *Transition Report 2001*, Европейский банк реконструкции и развития, Лондон.

EIU (2001) *Russia, Country Report*, Экспертное бюро журнала «Экономист», Лондон.

Эксперт-РА (2001) [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru).

Госкомстат (2000) «Россия и страны мира, Статистический сборник», Москва.

Hamilton Geoffrey (ed.) (1986) *Red Multinationals or Red Herrings? The Activities of Enterprises from Socialist Countries in the West*, изд-во «Pinter», Лондон.

Hill Malcolm (1986) *Soviet and Eastern European Company Activity in the United Kingdom and Ireland*, в книге «*Red Multinationals or Red Herrings? The Activities of Enterprises from Socialist Countries in the West*», изд-во «Pinter», Лондон, стр. 17–87.

Hunya Gabor & Stankovsky Jan (2001) *Foreign Direct Investment in Central and East European Countries and the Former Soviet Union*, база данных WIIW–WIFO Database, июнь.

МВФ (2001) *World Economic Outlook 2001*, Международный валютный фонд, Вашингтон

Jumpponen Jari (2001) 'Made in Russia' in Finland – Some Preliminary Findings в книге *East Goes West – The Internationalisation of Eastern Enterprises*, под редакцией Кари Лиухто, Технологический университет в Лаппеенрата, Лаппеенрата, стр. 223–232.

Liuhto Kari (2002a) *Russian Oil and Gas - A Source of Integration*, Технологический университет в Лаппеенрата, Лаппеенрата.

Liuhto Kari (2002b) *Russian Direct Investments in Poland*, в книге «Business in Poland» под редакцией Kari Liuhto, Технологический университет в Лаппеенрата, Лаппеенрата.

Liuhto Kari & Jumpponen Jari (2001a) International Activities of Russian Corporations - Where Does Russian Business Expansion Lead, *Russian Economic Trends*, 10/3-4, pp. 19-29.

Matejka Harriet (1988) *More Joint Enterprises within CMEA* в книге *Planned Economies, Confronting the Challenges of the 1980s*, под редакцией Hardt John and Macmillan Carl H., изд-во «Cambridge University Press», Кеймбридж, стр. 171–189.

McMillan Carl H. (1987) *Multinationals from the Second World, Growth of Foreign Investment by Soviet and East European State Enterprises*, изд-во «MacMillan Press», Лондон.

PlanEcon Report (2001) *Various issues*.

Соколов, Сергей (1991a) *Companies Set Up Abroad with Soviet Capital*, *Foreign Trade* 10, стр. 15–17.

Соколов, Сергей (1991b) «Советский капитал за рубежом», *Экономика и жизнь* 14, стр. 1.

ЮНКТАД (2001) *World Investment Report 2001*, ООН, Нью-Йорк.

Zaleski Eugene (1986) *Socialist multinationals in developing countries*, в книге *Red Multinationals or Red Herrings? The Activities of Enterprises from Socialist Countries in the West*, под редакцией Geoffrey Hamilton, изд-во «Pinter», Лондон, стр. 156–184.

Различные статьи в многочисленных обзорах деловой деятельности и источники Интернета.

## Приложение 1. Где оказался российский капитал?

Годовые оттоки инвестиций из России (в тысячах долларов США) \*

		1995	1996	1997	1998	1999
<b>ВСЕГО</b>		<b>216 122</b>	<b>141 509</b>	<b>447 068</b>	<b>982 622</b>	<b>7</b>
<b>683 485</b>						
<b>СЦВЕ</b>						
Албания			...	...	...	
...	...					
Босния и Герцеговина			...	...	...	...
...	...					
Болгария			3	99	0.1	11
031	...					
Хорватия			...	...	1 907	1
907	...					
Чехия			...	6	...	
...	513					
Эстония	...	475			604	
...	...					
Венгрия			55	...	...	
241	22 391					
Латвия			...	25	...	
...	0.1					
Литва			199	...	...	
...	...					
Польша			1 294	40	...	
...	1 415					
Румыния			68	...	...	
...	...					
Словакия			...	...	...	
...	...					
Словения			170	...	...	
...	...					
<b>ЕС</b>						
Австрия			143	...	...	1
364	27 364					

Бельгия 049	4 472		5 809	5 382	233	3
Дания 1956	210		16	6	...	
Финляндия 3886	980		351	349	...	
Франция ...	...		...	...	...	
Германия 431	525 795		167 200	2 865	191 615	166
Великобритания 353	1 553	26 230	157 584		...	150
Греция 12 372			22	1 382	417	42
Ирландия 176	...		6 408	258	1516	
Италия 257	279		9 544	75	...	
Люксембург ...			...	...	85	...
Нидерланды ...	296 739		...	50	20	
Португалия ...			...	...	...	...
Испания ...	...		...	8	...	
Швеция ...	39 058		...	...	649	
<b>Некоторые другие страны</b>						
Китай 725	2 997		1 490	...	26	1
Кипр 181	18 677		...	8 158	21	
Швейцария 88	15 732		7 388	1081	1 043	

США		4 368	76 507	75 243	764
515	6 274 667				

\* Данные Госкомстата свидетельствуют о том, что лишь небольшая часть российских инвестиций оказалась вложенной страны с переходными экономиками, в то время как цифры некоторых западных исследователей говорят, что в эти страны было сделано гораздо больше инвестиций.

Источник: Госкомстат, 2000.

## Приложение 2. Отраслевая структура нефтяного и газового рынков России

Принадлежность	Резервы	Добыча	
		в 2000 году	
		Правительству	Руководству
Мелким акционерам			
<b>Газпром</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте * 25            35	29.427,7	474,4	40
Нефть, миллионов тонн	627,7	9,8	
Газ, млрд. куб. м.	32.000,0	516,2	
<b>ТНК</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 100            0	2.895,6	38,5	0
Нефть, миллионов тонн	2.631,9	36,1	
Газ, млрд. куб. м.	293,0	2,6	
<b>Лукойл</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 23            60	1.934,3	70,0	17 **
Нефть, миллионов тонн	1.836,0	67,5	
Газ, млрд. куб. м.	109,2	2,8	
<b>Юкос</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 84            16	1.919,6	53,7	0
Нефть, миллионов тонн	1.520,9	52,1	

Газ, млрд. куб. м.	443,0	1,8	
<b>Сургут</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 60 40	1.08,1	50,5	0
Нефть, миллионов тонн	784,2	40,1	
Газ, млрд. куб. м.	359,9	11,5	
<b>Татнефть</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 32 35	881,1	25,0	33
Нефть, миллионов тонн	864,0	24,4	
Газ, млрд. куб. м.	19,0	0,7	
<b>Сиданко</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 94 6	788,4	10,2	0
Нефть, миллионов тонн	718,2	9,3	
Газ, млрд. куб. м.	78,0	1,0	
<b>Сибнефть</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 88 12	717,3	17,4	0
Нефть, миллионов тонн	671,6	17,0	
Газ, млрд. куб. м.	50,8	0,5	
<b>Итера</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 100 0	нет данных	16,2	0
Нефть, миллионов тонн	нет данных	0,3	
Газ, млрд. куб. м.	226,3	17,7	
<b>Роснефть</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 0 4	4.079,5	17,2	96
Нефть, миллионов тонн	1.573,0	13,0	
Газ, млрд. куб. м.	2.785,0	4,7	
<b>Славнефть</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте 0 13	331,0	12,6	87 **



Нефть, миллионов тонн	286,0	12,0	
Газ, млрд. куб. м.	50,0	0,6	
<b>Башнефть</b> , миллионов тонн в нефтяном эквиваленте	374,9	12,1	65
0            35			
Нефть, миллионов тонн	365,0	11,8	
Газ, млрд. куб. м.	11,0	0,3	

\* Примечание: один миллиард кубических метров природного газа равняется 0,9 миллиона тонн в пересчете на нефть.

\*\* Правительство намеревается в 2002 году отдать в приватизацию 6% Лукойла и 20% Славнефти.

Источники: ЕБРР (2001), Sagers (2001) и Лиухто (2002)

### Приложение 3. 50 ведущих экспортеров России \*

Название	Отрасль	Экспорт (в млн долл.)	
		в 2000г.	в 1999 г.
1. Газпром 10409,4	Нефтегазовая		15933,1
2. Лукойл 5713,8            2931,0	Нефтегазовая		
3. Юкос 5247,5            2548,2	Нефтегазовая		
4. Тюменская нефтяная компания (ТНК) 3477,5            1236,3	Нефтегазовая		
5. Татнефть 2629,5            953,4	Нефтегазовая		
6. Норильский никель 2246,9            1835,5	Цветная металлургия		
7. Русский алюминий 2161,6            2451,1	Цветная металлургия		

8. Сургутнефтегаз 1700,5            750,6	Нефтегазовая
9. Сибнефть 1699,9            950,1	Нефтегазовая
10. Роснефть 1294,5            752,6	Нефтегазовая
11. Северсталь 1067,1            875,5	Черная металлургия
12. Славнефть 1018,1            480,1	Нефтегазовая
13. Алроса 877,4              730,3	Цветная металлургия
14. Новолипецкий металлургический комбинат 866,0              619,0	Черная металлургия
15. Башнефть 858,7              639,9	Нефтегазовая
16. Магнитогорский металлургический комбинат 849,2              679,0	Черная металлургия
17. ОНАКО 681,6              413,5	Нефтегазовая
18. Сиданко 662,3              331,7	Нефтегазовая
19. Итера 657,1              1252,5	Нефтегазовая
20. ТВЕЛ 571,0              362,0	Машиностроение
21. Московская нефтяная компания 529,4              -	Нефтегазовая
22. Сибирско-Уральская алюминиевая компания 506,4              506,1	Цветная металлургия

23. Еврогазхолдинг 470,8                      264,3	Цветная металлургия
24. Башнефтехим 442,8                      427,7	Химия и нефтехимия
25. Уральская ГМК 424,3                      298,7	Цветная металлургия
26. Нижнекамскнефтехим 225,4                      -	Химия и нефтехимия
27. Концерн «Антей» 403,4                      236,0	Машиностроение
28. Илимский ЦБК  340,0                      250,0	Лесной и целлюлозно-  бумажный комплекс
29. АвтоВАЗ 335,7                      155,1	Машиностроение
30. Металлоинвест 257,6                      188,3	Черная металлургия
31. Акрон 222,2                      229,2	Химия и нефтехимия
32. Оскольский электро- металлургический комбинат 213,1                      179,7	Черная металлургия
33. РАО ЕЭС 212,3                      185,7	Электроэнергетика
34. Волгоградский алюминий 189,9                      174,6	Цветная металлургия
35. Салаватнефтеоргсинтез 180,2                      93,6	Химия и нефтехимия
36. Сибур 179,3                      0,2	Химия и нефтехимия
37. Полярное сияние 169,1                      28,8	Нефтегазовая

38. Аммофос 168,1                      196,7	Химия и нефтехимия
39. Лебединский ГОК 166,6                      31,6	Черная металлургия
40. Тольяттиазот 165,8                      81,9	Химия и нефтехимия
41. Авиастар 155,2                      67,2	Машиностроение
42. ВСМПО 155,0                      131,9	Цветная металлургия
43. Волга  151,6                      149,1	Лесной и целлюлозно-  бумажный комплекс
44. Кристалл 141,2                      181,5	Машиностроение
45. Якутуголь 140,4                      130,2	Угольная промышленность
46. Кондопога  137,3                      113,9	Лесной и целлюлозно-  бумажный комплекс
47. Интерхимпром 125,6                      51,9	Химия и нефтехимия
48. Акрбум  113,5                      73,1	Лесной и целлюлозно-  бумажный комплекс
49. Сыктывкарский ЛПК  110,0                      76,6	Лесной и целлюлозно-  бумажный комплекс
50. Куйбышевазот 102,6                      66,7	Химия и нефтехимия

\* Компании, о которых шла речь в данной статье, даны полужирным шрифтом.

Источник: Эксперт-РА, 2001.

---

[1] Внутренний объем прямых инвестиций во все СПЭ был немного выше, чем в Испанию (142 миллиарда долларов США).

[2] ЕБРР дает данные по объемам ПИИ в чистом виде и, следовательно, его цифры значительно ниже данных, предоставляемых ЮНКТАД или Институтом международных экономических исследований в Вене (WIIW). По данным ЕБРР совокупный объем ПИИ в Россию составляет примерно 10 миллиардов долларов, тогда как ЮНКТАД указывает, что объем ПИИ в Россию составляет примерно 20 миллиардов долларов. WIIW предполагает, что внутренний объем ПИИ в Россию составляет 23 миллиарда долларов. Российские источники сообщают иногда даже более высокие показатели по ПИИ, чем WIIW в силу того, что они неверно включают портфельные инвестиции и суммы внешнего долга в привлеченные ПИИ.

[3] Поток прямых инвестиций стран с переходными экономиками за границу все еще невелик в сравнении с развитыми экономиками Запада. Например, прямые заграничные инвестиции Ирландии, самого неактивного инвестора среди стран ЕС, составляют 16 миллиардов. На долю Великобритании, самого активного инвестора в экономики других стран, приходится 900 миллиардов долларов. США принадлежат самые крупные объемы прямых инвестиций в мире, составляющие почти 1250 миллиардов долларов, т.е. более, чем в 100 раз превосходящие соответствующие показатели для России (ЮНКТАД, 2001 год).

[4] Российские инвестиции в Чехию очень скромны. В период января-сентября 2001 года приток ПИИ из России в Чехию не превысил 0,27 миллионов долларов, т.е. 0,01% общего объема притока ПИИ.

Российские компании также вкладывали средства в страны с переходными экономиками не напрямую. Интересы российских компаний иногда просматриваются за крупными инвестициями в страны с экономиками переходного периода с Кипра, из Панамы или Люксембурга.

[5] Хотя президент ВТО Майкл Мур заявил в январе, что членство России в ВТО может стать реальностью уже в середине 2003 года, Максим Медведков, заместитель министра экономического развития России и руководитель российской делегации на переговорах настроен не так оптимистично. России придется ввести много изменений, таких как реформа российских таможенных правил, снижение таможенных тарифов и урезание субсидий до того, как она станет членом ВТО. Далее, разработка общего европейского экономического пространства только началось в прошлом году. И хотя этих целей нельзя достиг в один день, это явно указывает на то, что Россия открывается в сторону Запада, т.е. все указывает на то, что она стремится следовать сценарию глобализации, представленному на Схеме 1.