



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

НИЖЕГОРОДСКИЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ



Региональные банки: настоящее и будущее

Новожилова Т.Н.

Яркин К.В.

12.03.2015

Все счастливые семьи похожи друг на друга, каждая несчастливая семья несчастлива по-своему

Л.Н.Толстой



Факторы, влияющие на формирование и развитие банковской системы

экономические,
политические,
исторические,
национальные,
географические
культурные,
религиозные и т.д.



Факторы, влияющие на формирование и развитие банковской системы

Исламский банкинг

- В основе законы шариата
- Нельзя давать деньги под %%

США

- Функционирует около 7000 банков
- Федеральные банки, банки штатов и т.д.

Канада

- Всего 55 банков, из них
- 11 – национальные,
- 44 - иностранные



Факторы, влияющие на формирование и развитие банковской системы РФ

советское прошлое ,
приватизация,
высокие темпы преобразований,
география,
влияние иностранного капитала
и т.д.



Признаки региональных банков

- зарегистрированы на территории субъекта Федерации;
- учредителями, как правило, являются юридические и физические лица – «резиденты» данного субъекта федерации;
- пассивы формируются, в основном, за счет средств физических и юридических лиц региона;
- независимы от финансовых ресурсов инорегиональных банков и собственников-нерезидентов;
- банковские услуги оказываются на рынке региона и именно те, которые наиболее востребованы в данном регионе;
- работают только в одном регионе и с клиентами данного региона; филиальная сеть представлена прежде всего на территории данного субъекта (хотя у многих средних и крупных региональных банков есть филиалы, допофисы, операционные офисы за пределами региона);
- клиентами является средний и малый бизнес или бизнес учредителей



SWOT-анализ: Сильные стороны

- близость банков к клиентуре
- клиентоориентированность
- проводят менее рискованные операции
- не завышают тарифы на свои услуги
- более низкие операционные расходы
- сотрудничество с органами местной власти



SWOT-анализ: Слабые стороны

- меньшие возможности по формированию собственного капитала;
- дефицитность долгосрочных пассивов, что приводит к риску ликвидности (оба эти момента обострились особенно с реализацией в России с 2014 года положений Базеля 3);
- дефицит высококвалифицированных менеджеров, специалистов, отшлифованных инструментариев и методик и т.п.;



SWOT-анализ: ВОЗМОЖНОСТИ

- гибкость
- оперативность

SWOT-анализ: угрозы

- низкий уровень диверсификации
- риски законодательного ужесточения требований к КБ
- инорегиональные банки



Востребованность региональных КБ (потенциальные клиенты)

региональный (прежде всего муниципальный)
мелкий и средний бизнес
региональные органы власти (органы местного
самоуправления)
физические лица



Плотность банковской сети

Показатели	ФРГ	Швейцария	РФ
Банковские отделения, шт. на 1000 км ₂	28	83	3
Банковские отделения, шт. на 100 тыс. взрослых граждан	14	49	38



Shadow Banking

Невнимание к мелким и средним банкам порождает новое явление – **экспансию Shadow Banking.**

И если число мелких и средних банков сокращается, то количество фирм, занимающихся небанковским кредитным посредничеством – растёт: в 2014 году их число превысило 10 тысяч.



Настоящее региональных банков

- отсутствие законодательного закрепления статуса регионального банка;
- резкое сокращение количества региональных банков
- экономия на организационной структуре:
- недокапитализация региональных банков.
- реорганизация региональных банков

Будущее региональных банков



Будущее региональных банков печально

Альфа-Банк





Направления поддержки региональных банков

- градация банков и дифференцированный подход к ним;
- государственная поддержка региональных банков
- целенаправленное формирование оптимальной региональной банковской структуры
- поддержка и содействие укрупнению региональных банков путем слияний
- законодательное закрепление, контроль и поддержка новых форм кредитных учреждений



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**НИЖЕГОРОДСКИЙ ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ**

Спасибо за внимание!