

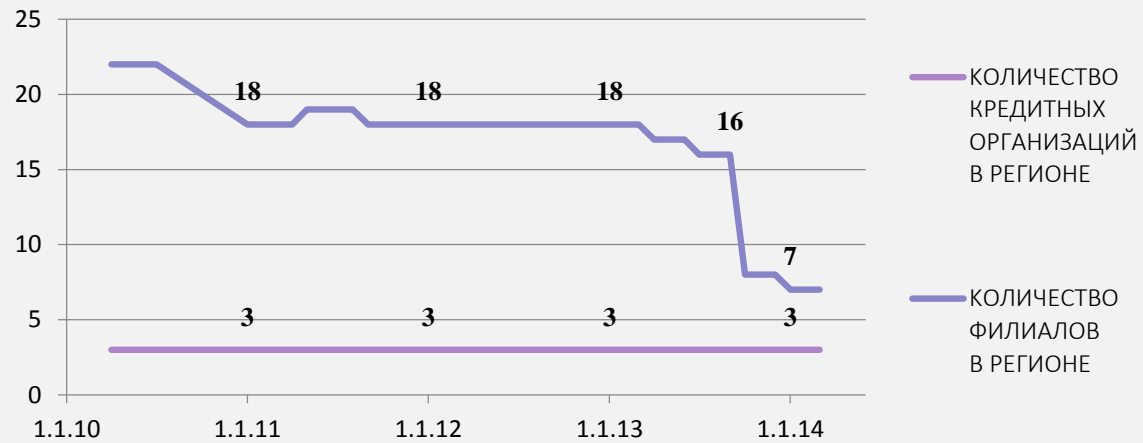
Кредитные организации  
Приволжского федерального округа:  
условия функционирования  
и перспективы развития

РАНХиГС при  
Президенте РФ

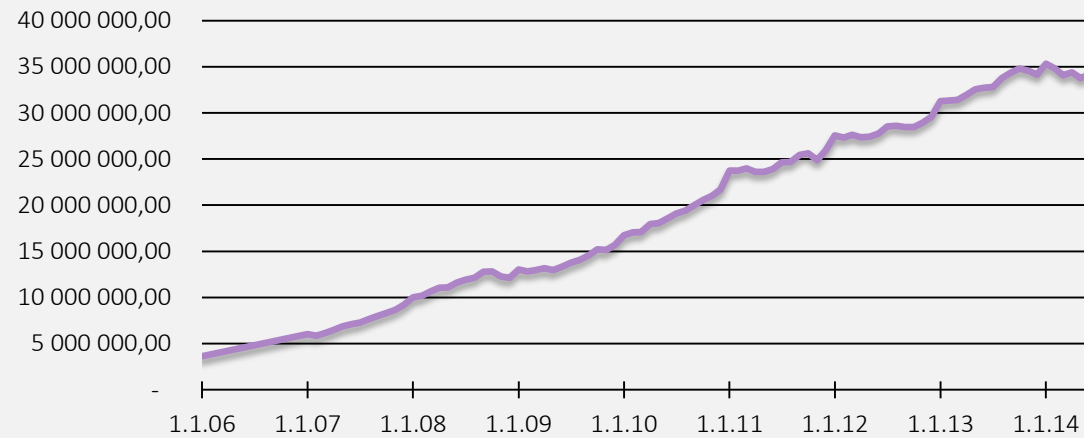
Институт  
Гайдара

# Кировская область

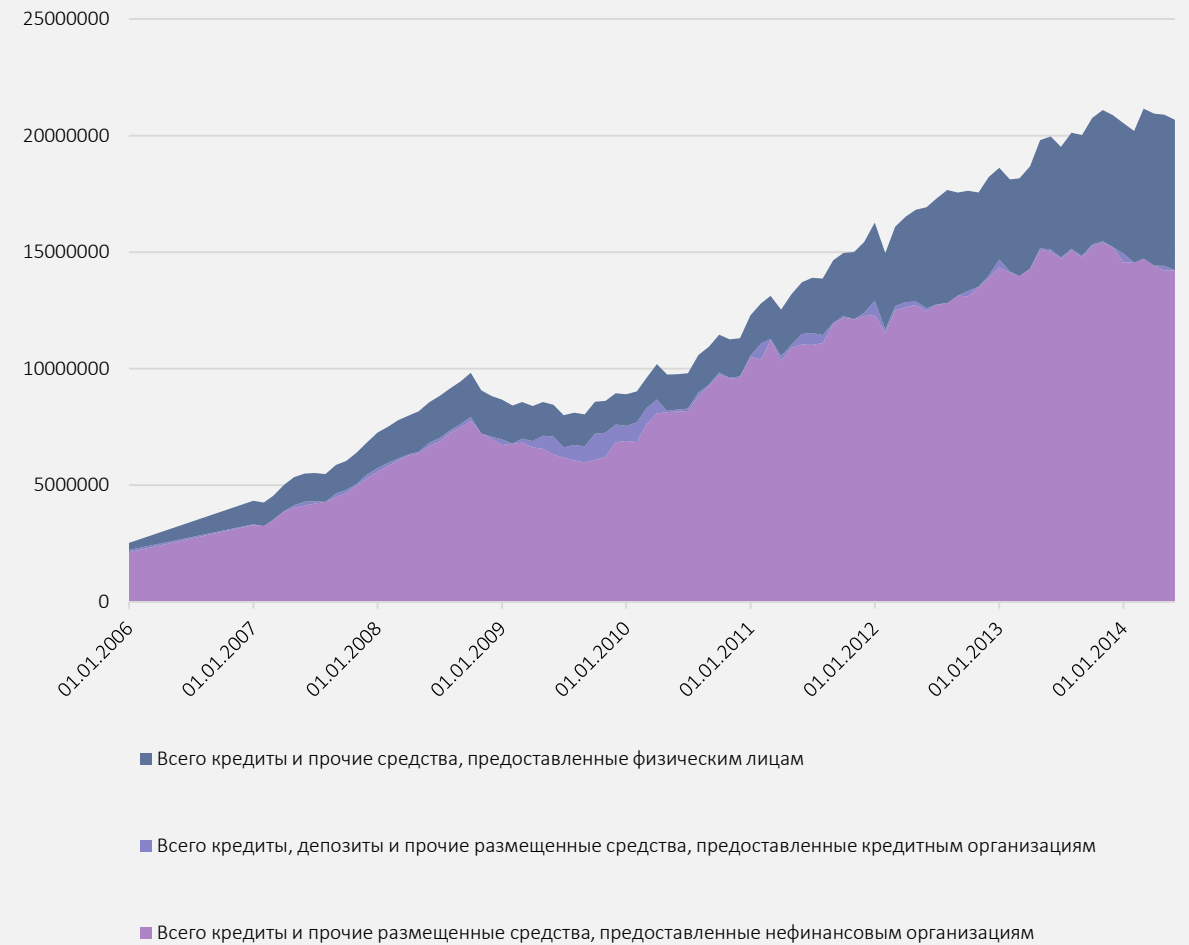
ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ФИЛИАЛОВ БАНКОВ В РЕГИОНЕ



ОБЪЕМ АКТИВОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РЕГИОНЕ, (ТЫС. РУБЛЕЙ)



ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМЕ КРЕДИТОВ, ДЕПОЗИТОВ И ПРОЧИХ РАЗМЕЩЕННЫХ СРЕДСТВ В РУБЛЯХ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)

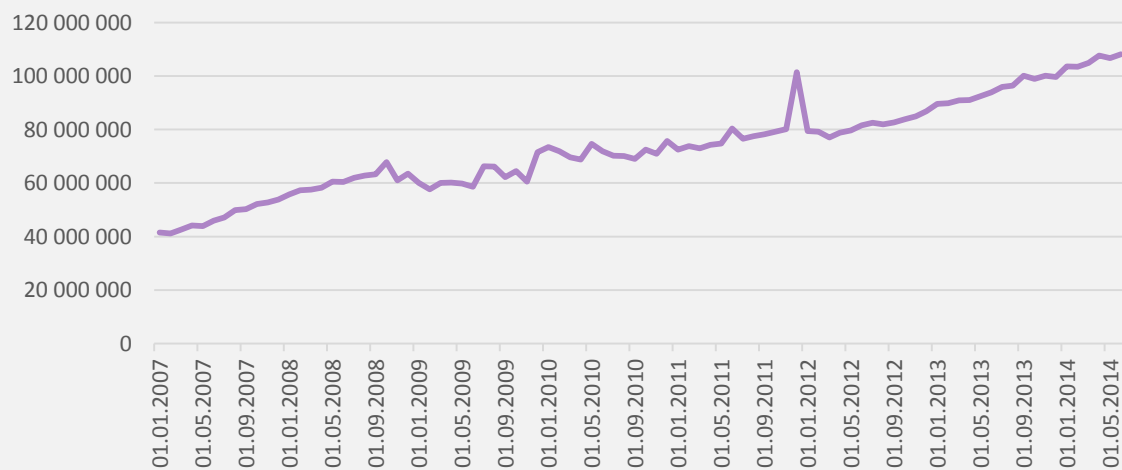


# Нижегородская область

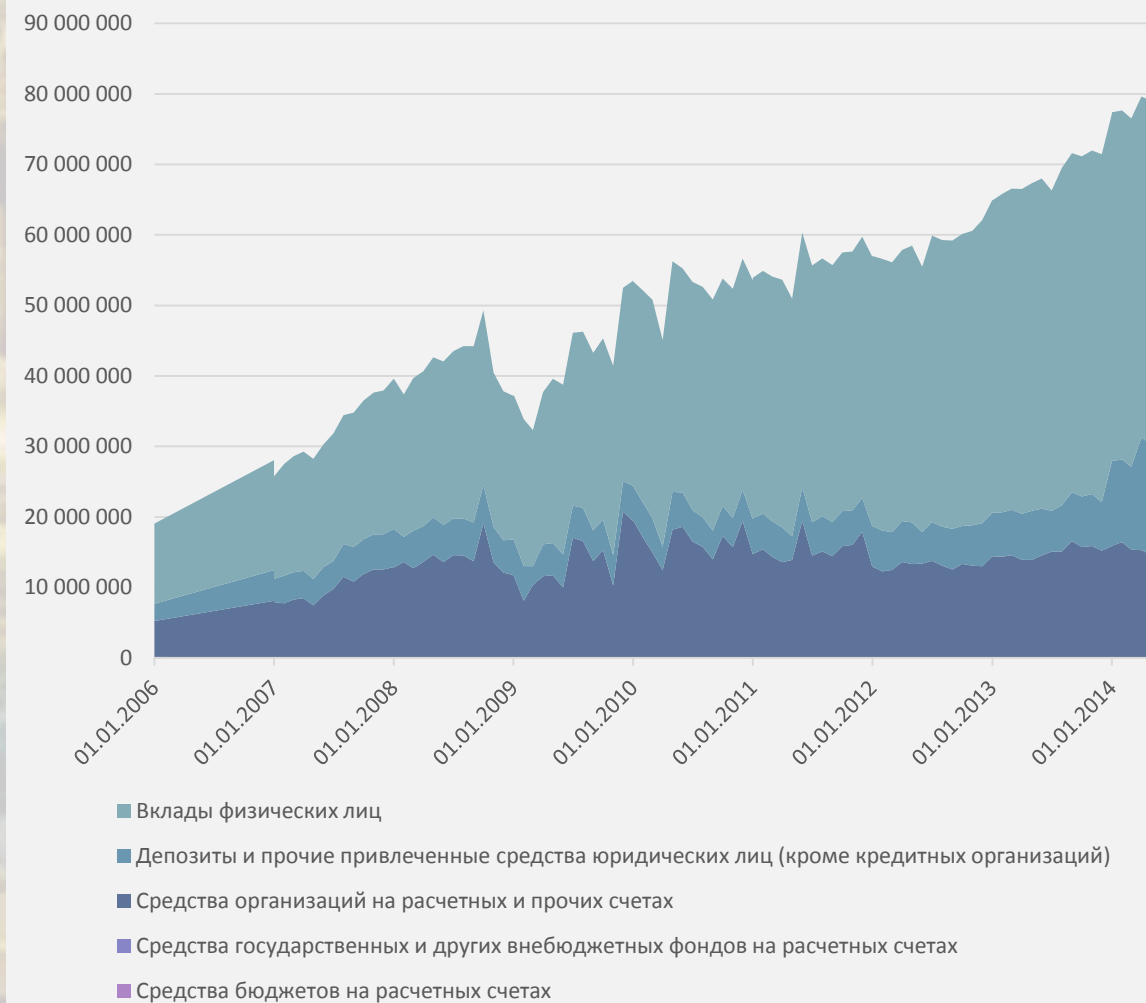
КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ ФИЛИАЛОВ



ОБЪЕМ АКТИВОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)

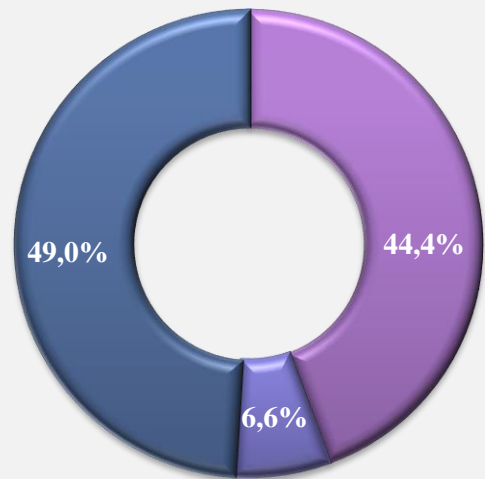


ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМЕ ПРИВЛЕЧЕННЫХ СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)



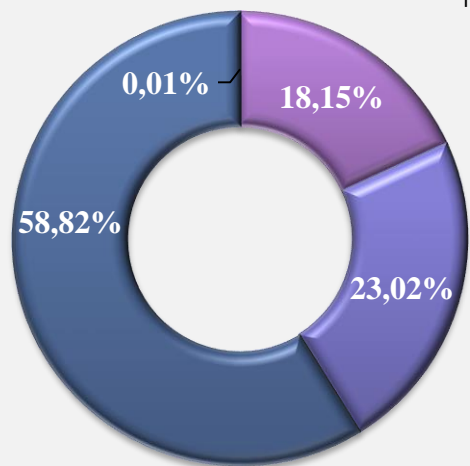
# Оренбургская область

СТРУКТУРА КРЕДИТОВАНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В РУБЛЯХ  
НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



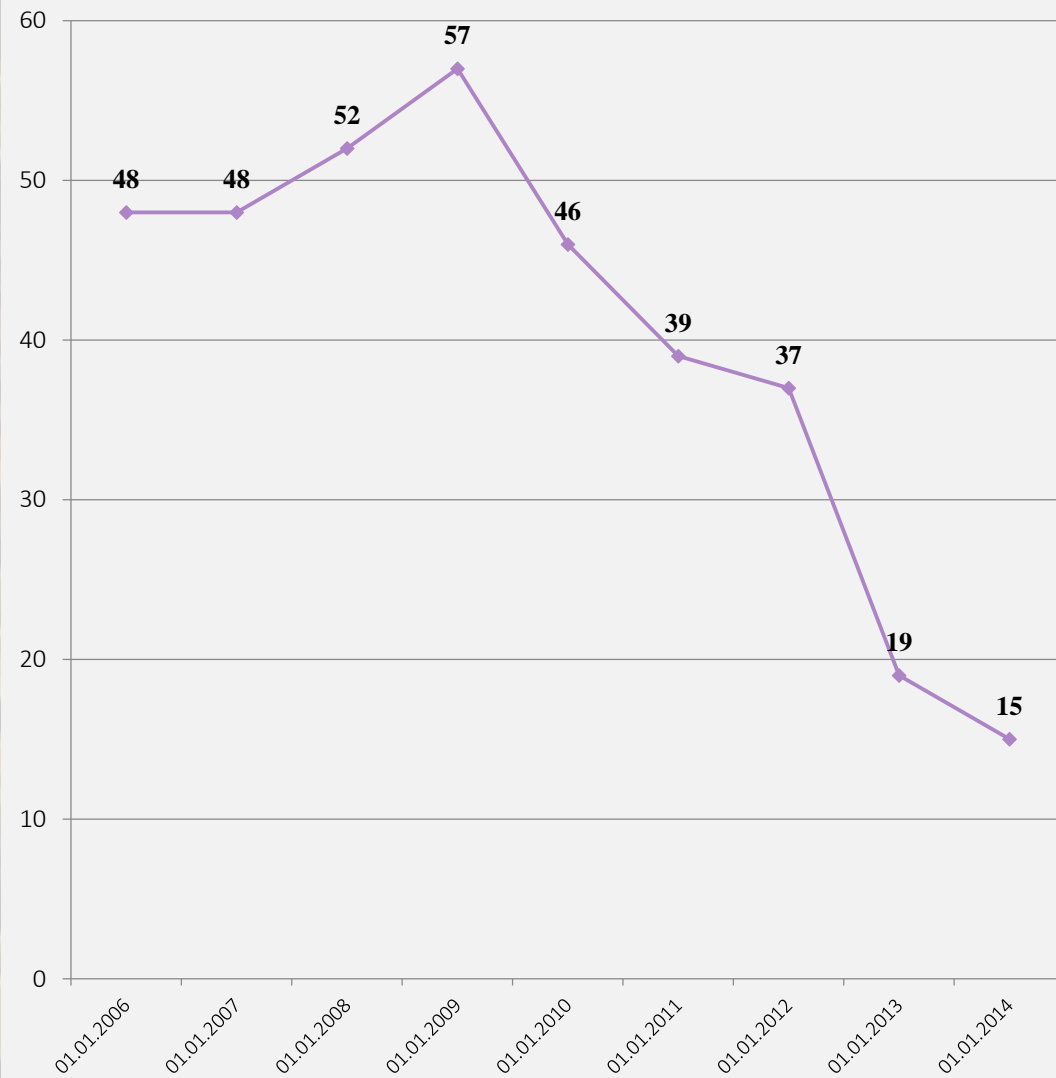
- КРЕДИТЫ И ПРОЧИЕ РАЗМЕЩЕННЫЕ СРЕДСТВА, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ НЕФИНАНСОВЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ
- КРЕДИТЫ, ДЕПОЗИТЫ И ПРОЧИЕ РАЗМЕЩЕННЫЕ СРЕДСТВА, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ
- КРЕДИТЫ И ПРОЧИЕ СРЕДСТВА, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В  
РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



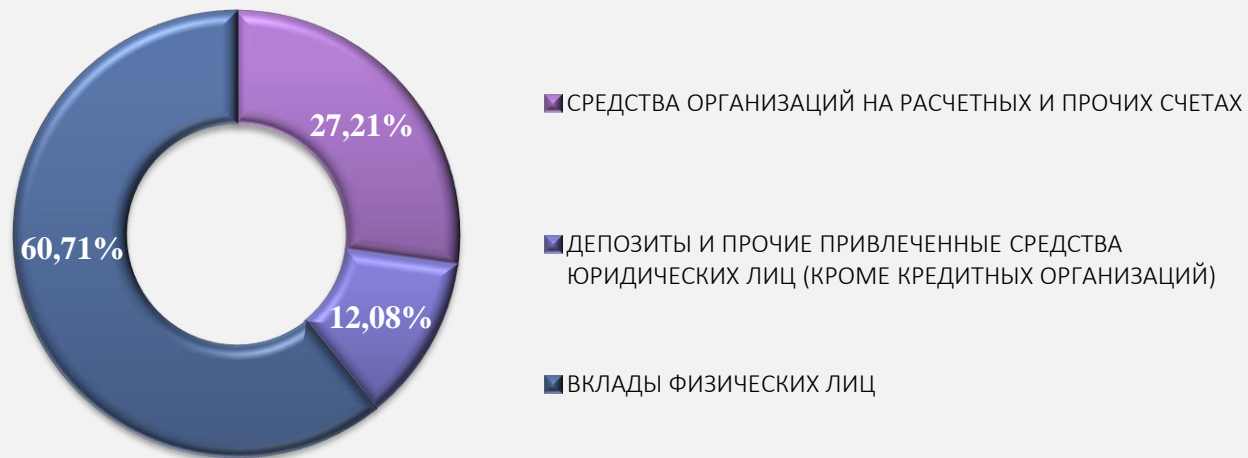
- СРЕДСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ НА РАСЧЕТНЫХ И ПРОЧИХ СЧЕТАХ
- ДЕПОЗИТЫ И ПРОЧИЕ ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ (КРОМЕ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ)
- ВКЛАДЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ
- СРЕДСТВА БЮДЖЕТОВ НА РАСЧЕТНЫХ СЧЕТАХ

КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

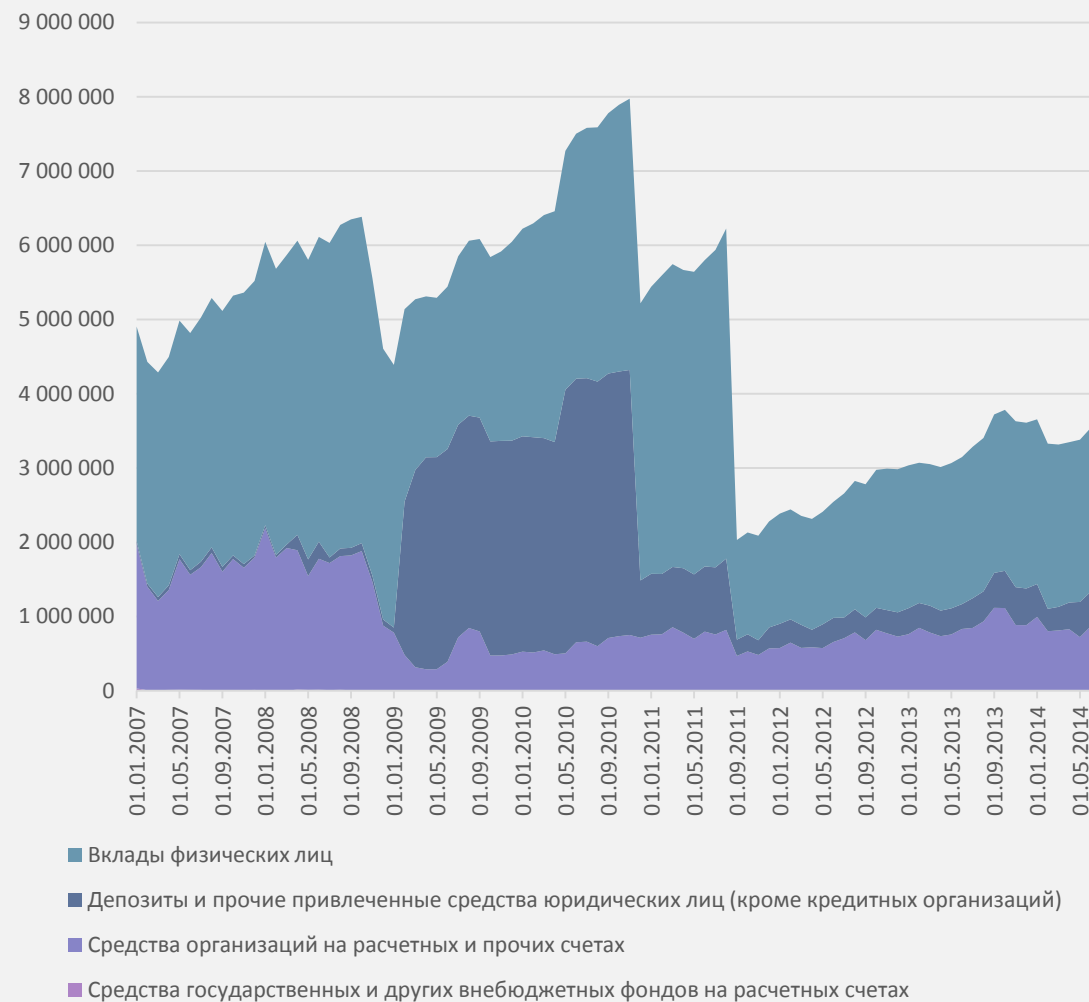


# Пензенская область

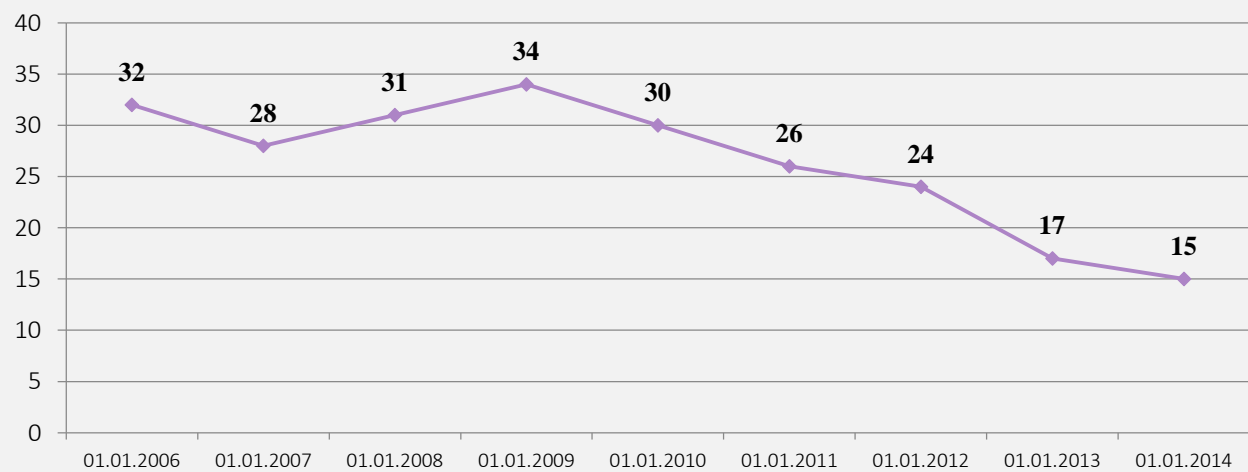
СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМЕ ПРИВЛЕЧЕННЫХ СРЕДСТВ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)

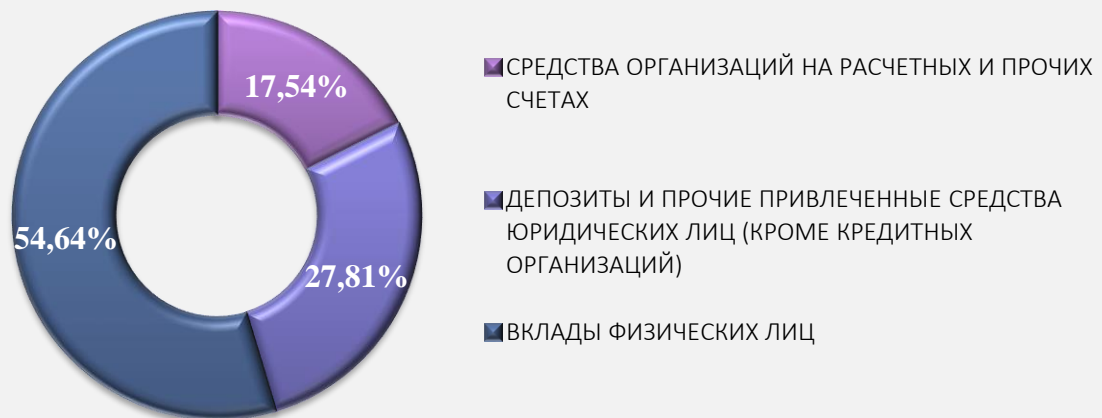


КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



# Пермский край

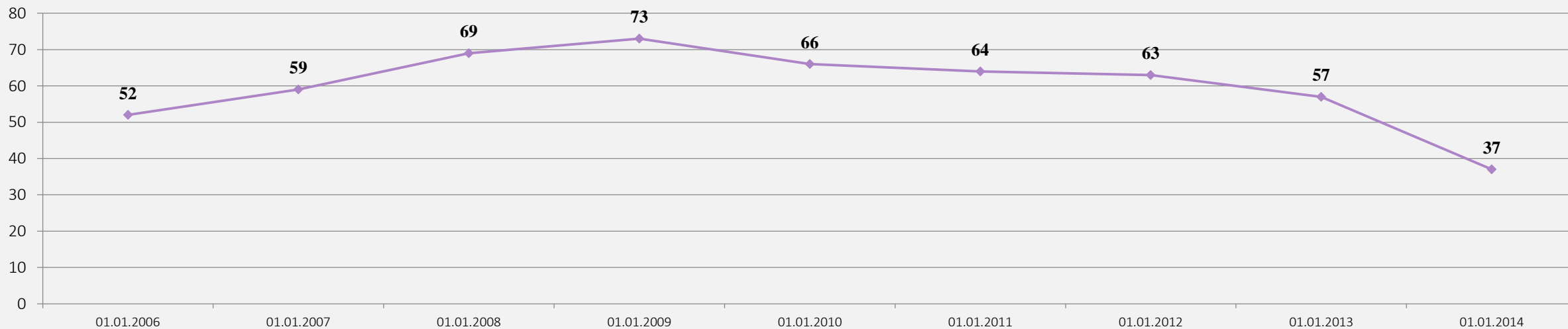
СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА  
В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В  
ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



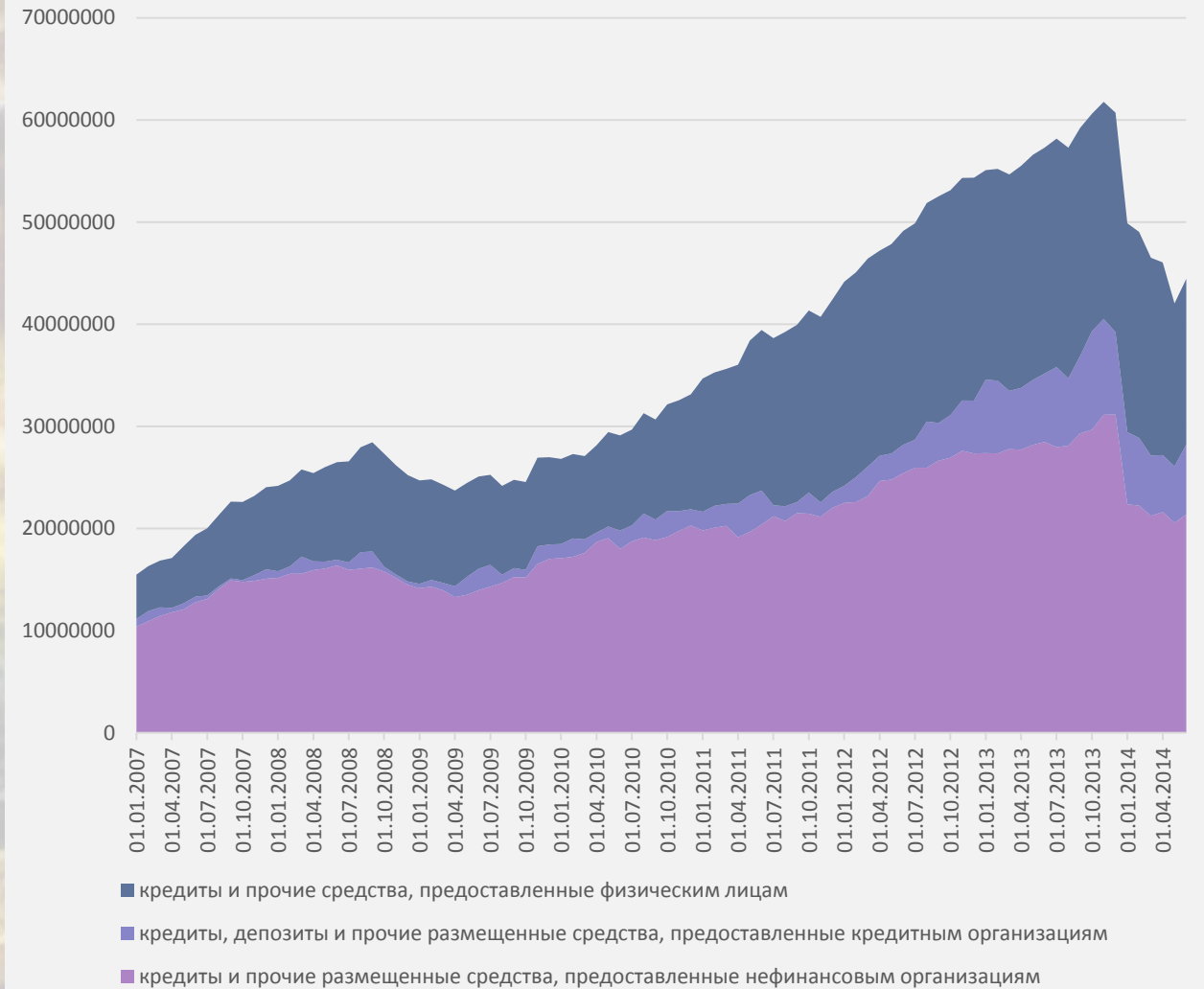


# Республика Башкортостан

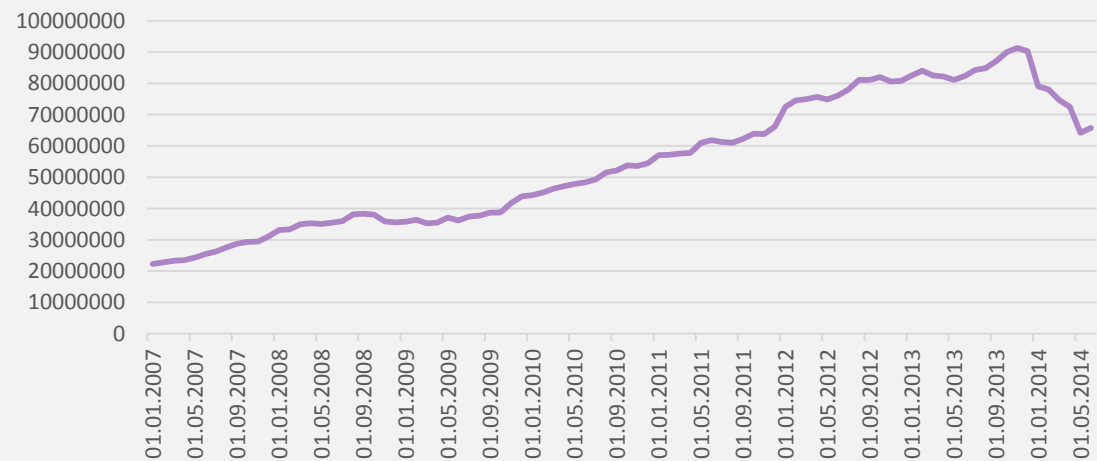
КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ ФИЛИАЛОВ



ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМАХ КРЕДИТОВАНИЯ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)



ОБЪЕМ АКТИВОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)



# Республика Марий Эл

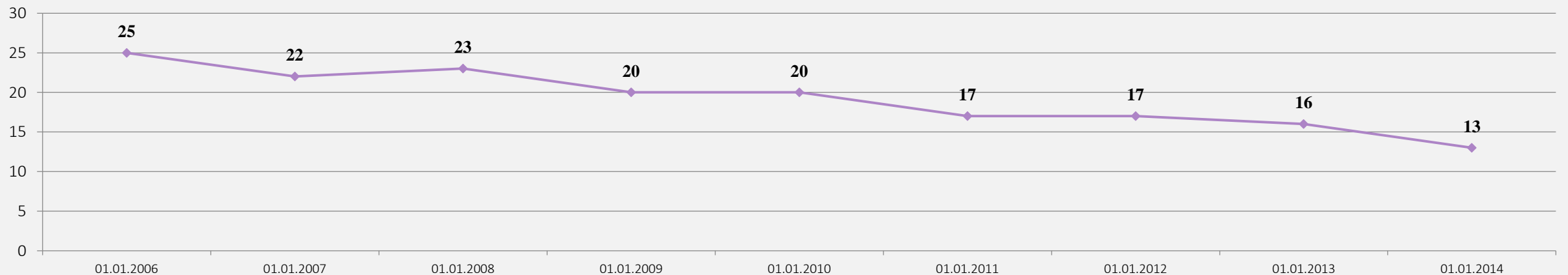
СТРУКТУРА КРЕДИТОВАНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



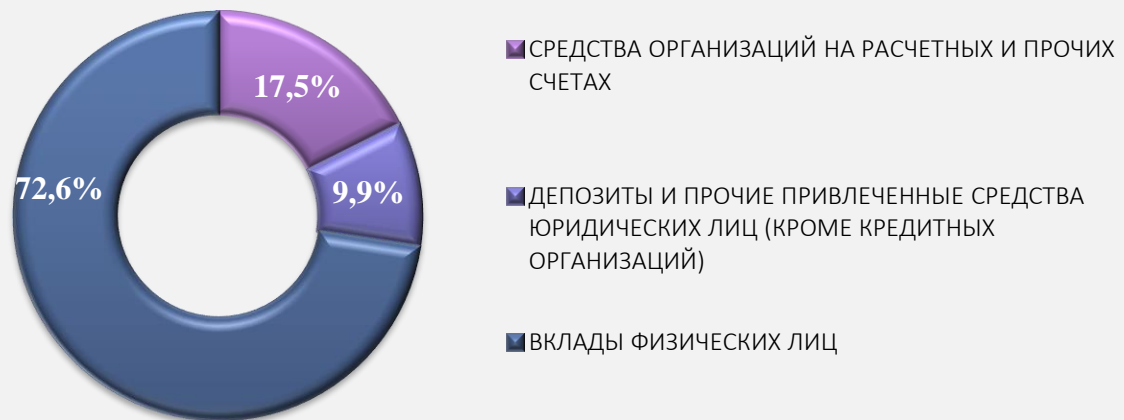
КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



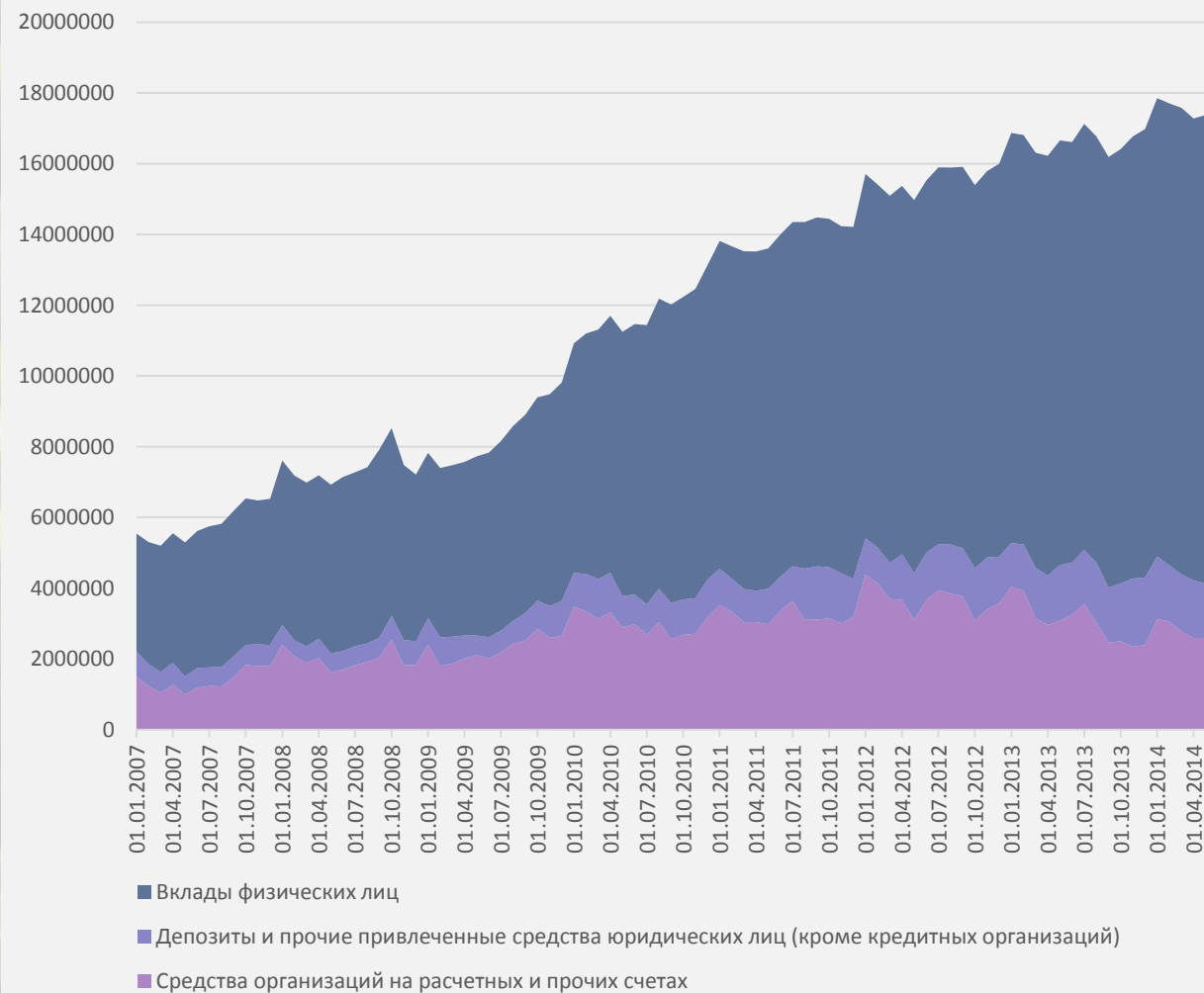


# Республика Мордовия

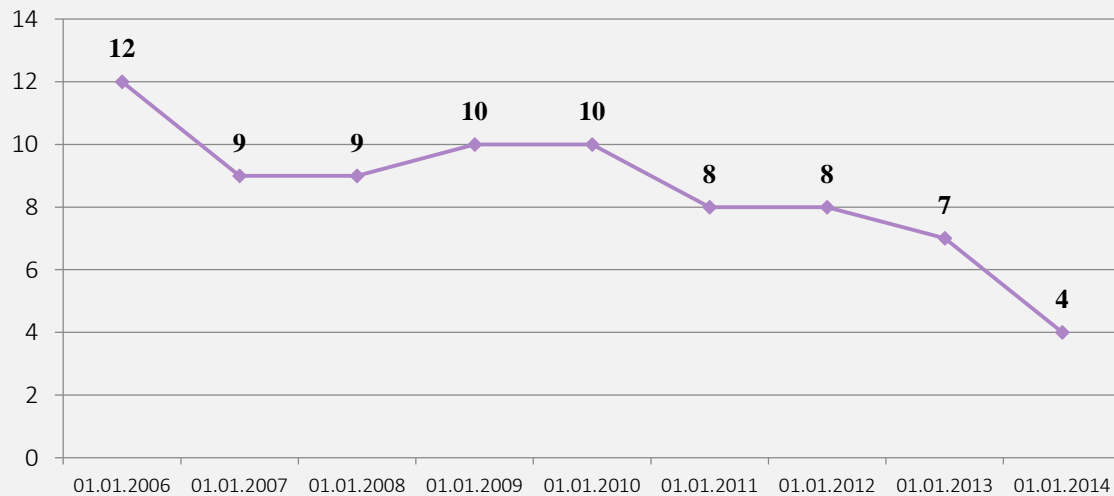
СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМЕ ПРИВЛЕЧЕННЫХ СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)

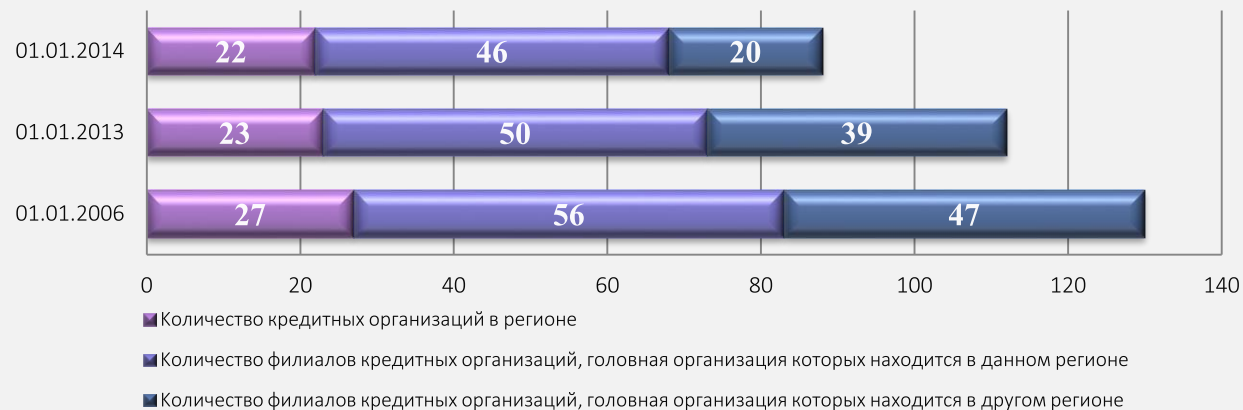


КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

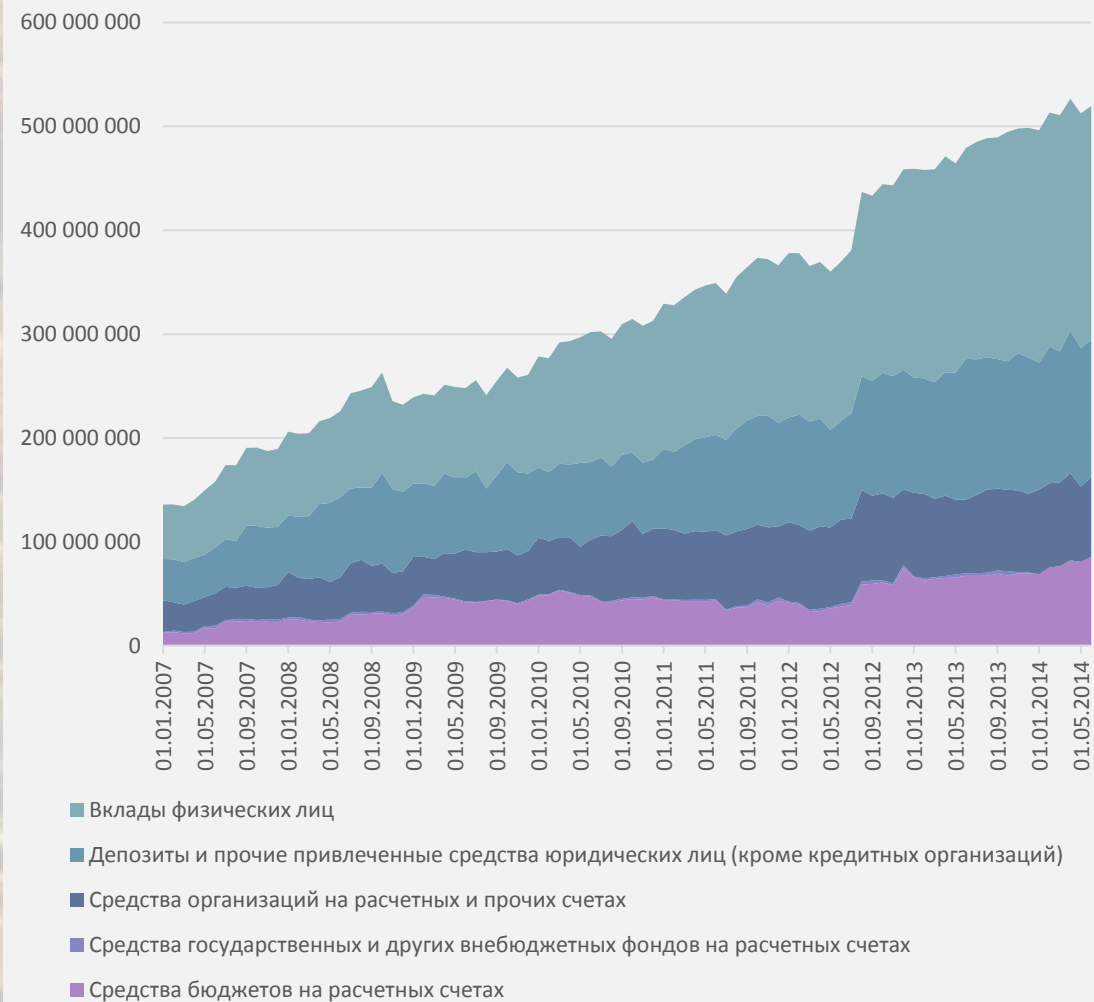


# Республика Татарстан

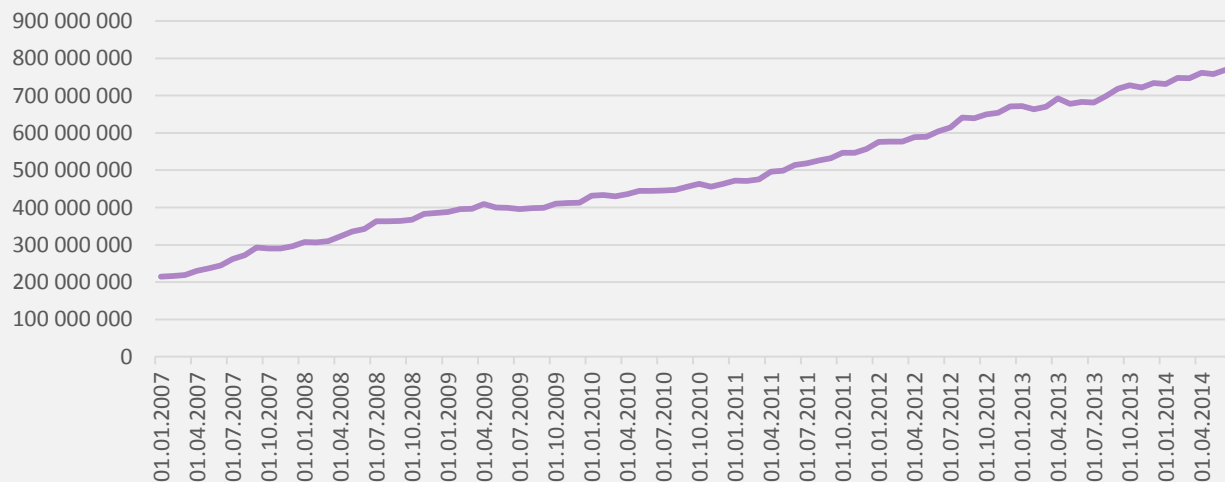
КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ ФИЛИАЛОВ



ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМАХ ПРИВЛЕЧЕННЫХ СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)



ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМАХ АКТИВОВ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)



# Удмуртская Республика

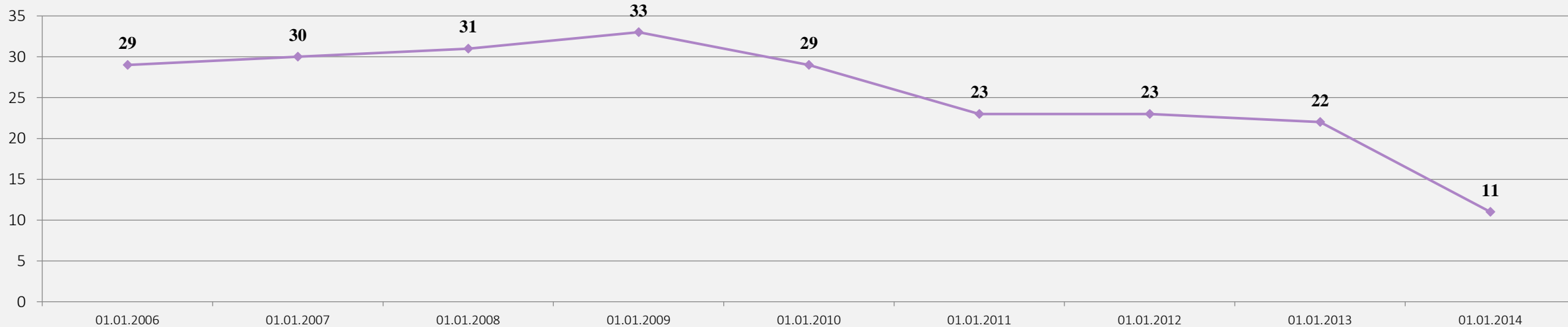
СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА  
В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В  
ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



# Чувашская Республика

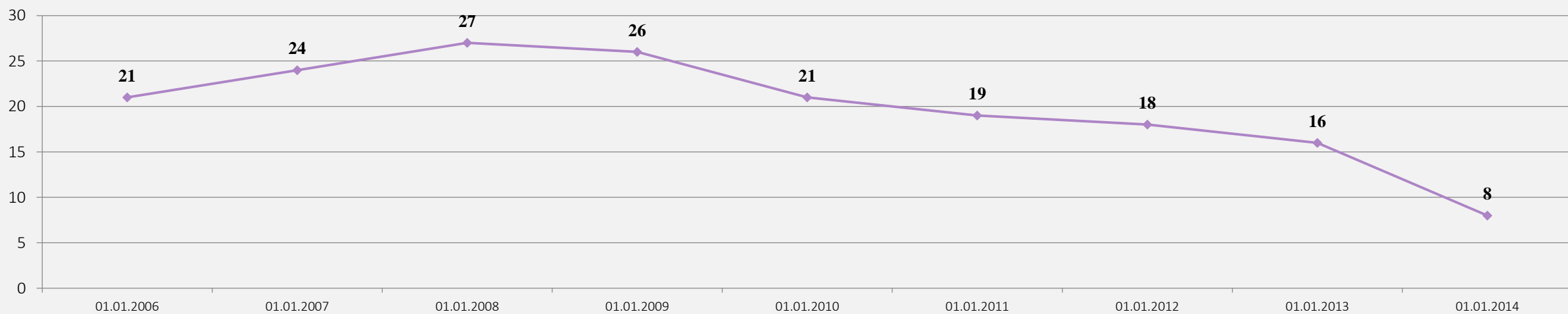
СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

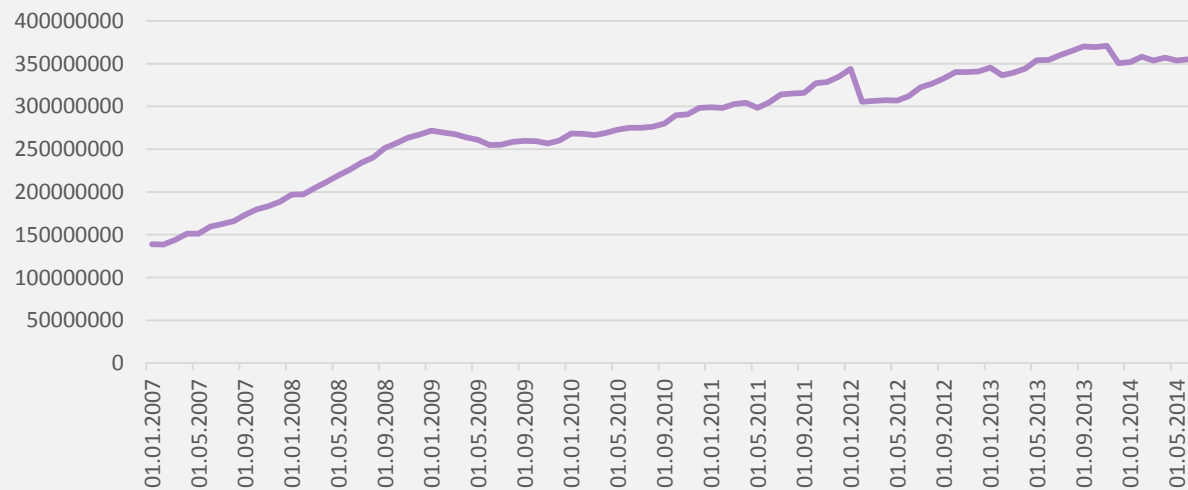


# Самарская область

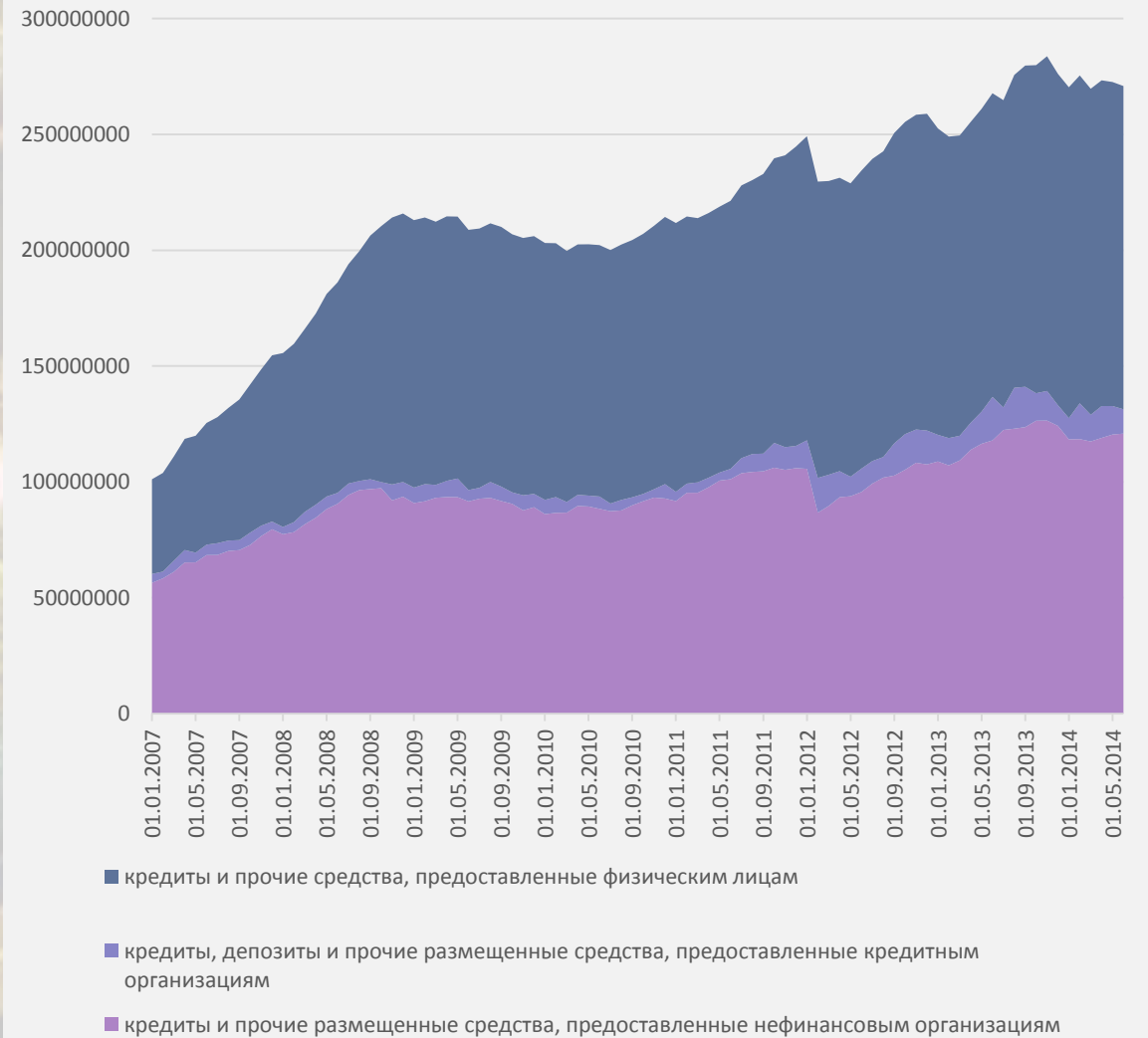
КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ ФИЛИАЛОВ



ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМЕ АКТИВОВ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)

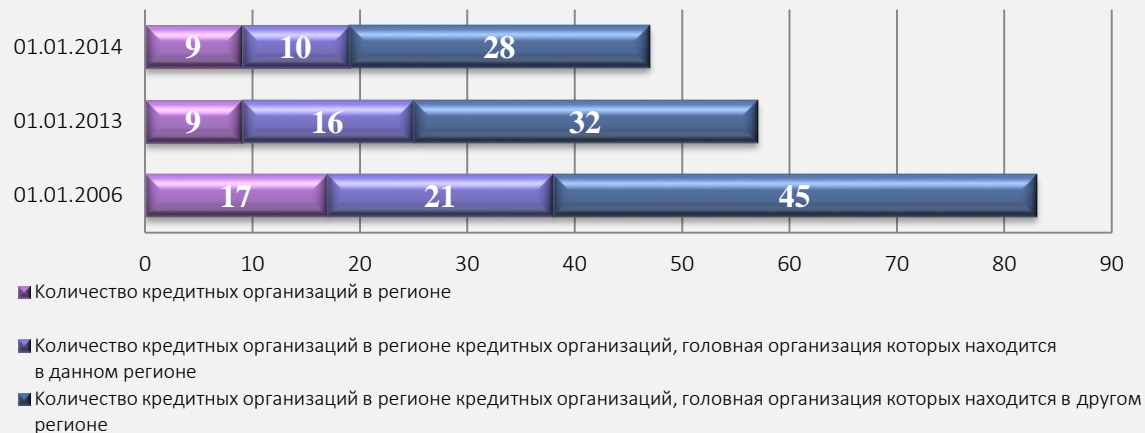


ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМЕ КРЕДИТОВАНИЯ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)

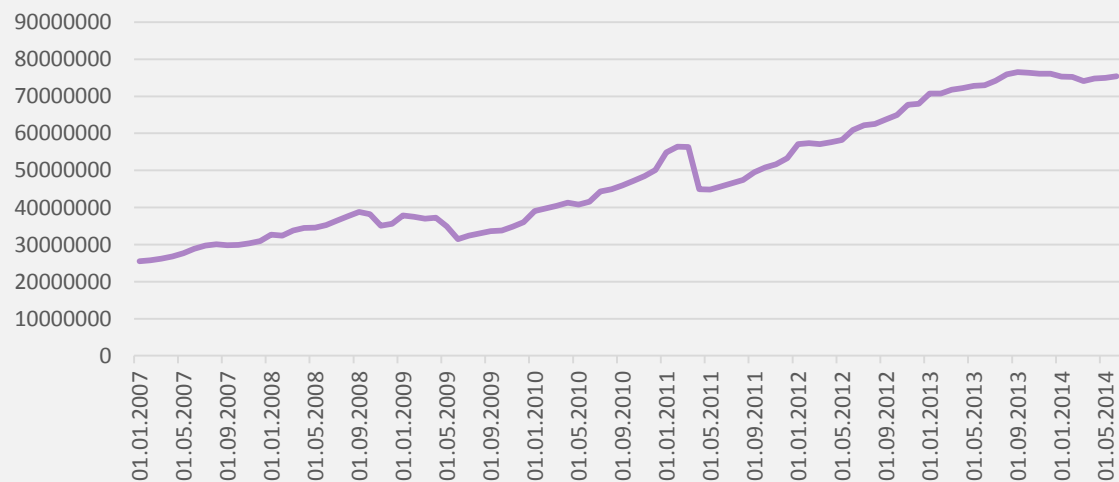


# Саратовская область

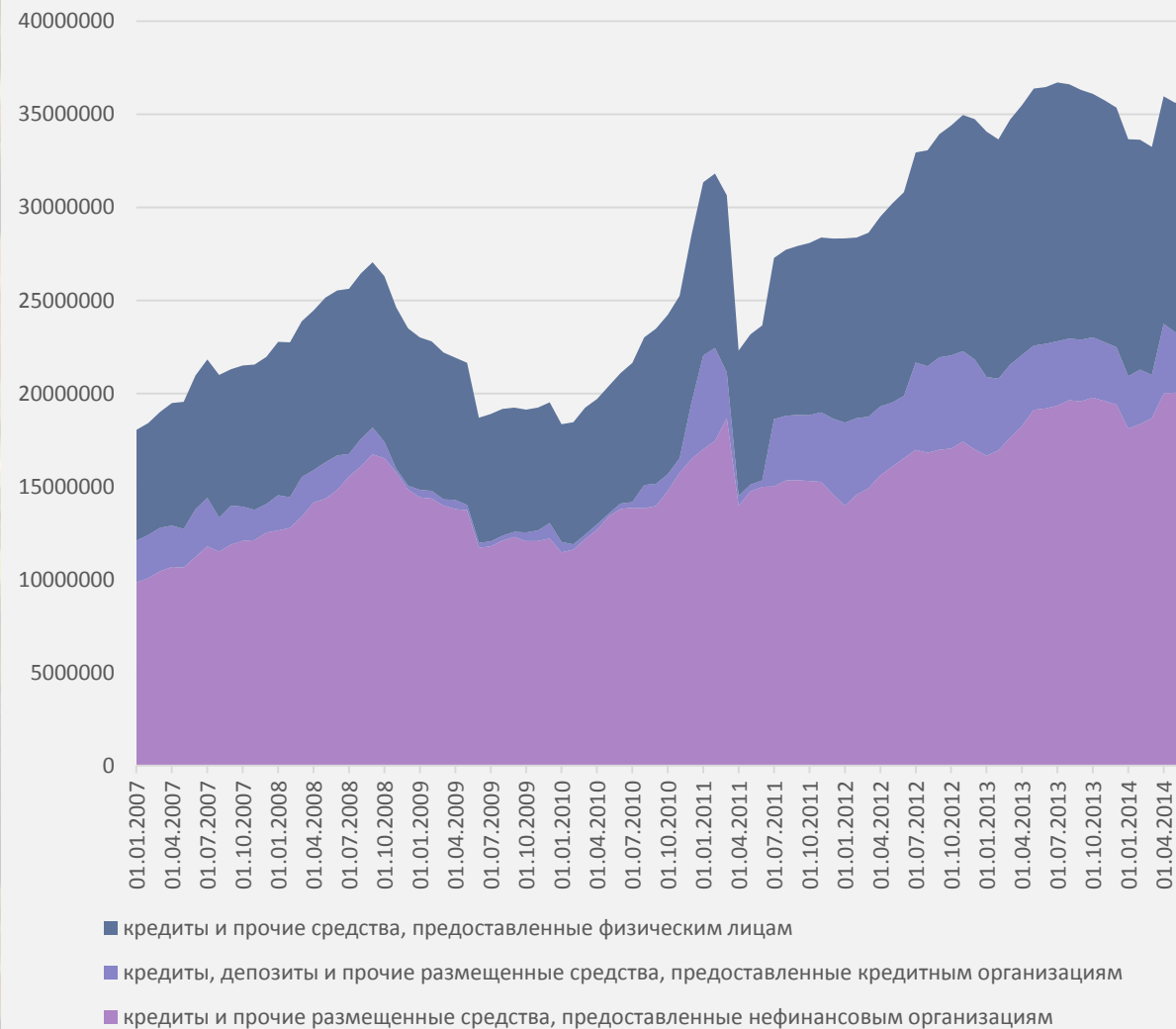
КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ ФИЛИАЛОВ



ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМЕ АКТИВОВ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)



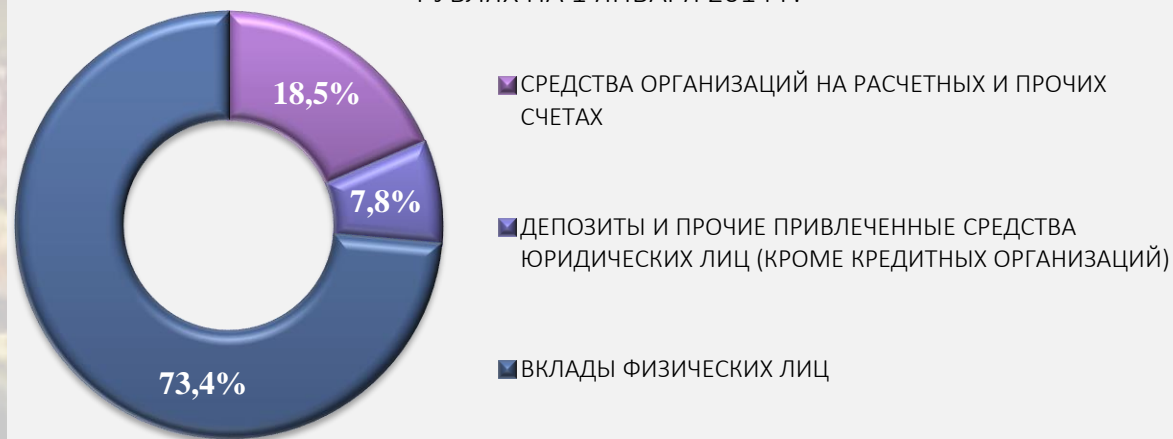
ДАННЫЕ ОБ ОБЪЕМЕ КРЕДИТОВАНИЯ ПО КРЕДИТНЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫМ В РЕГИОНЕ (ТЫС. РУБ.)



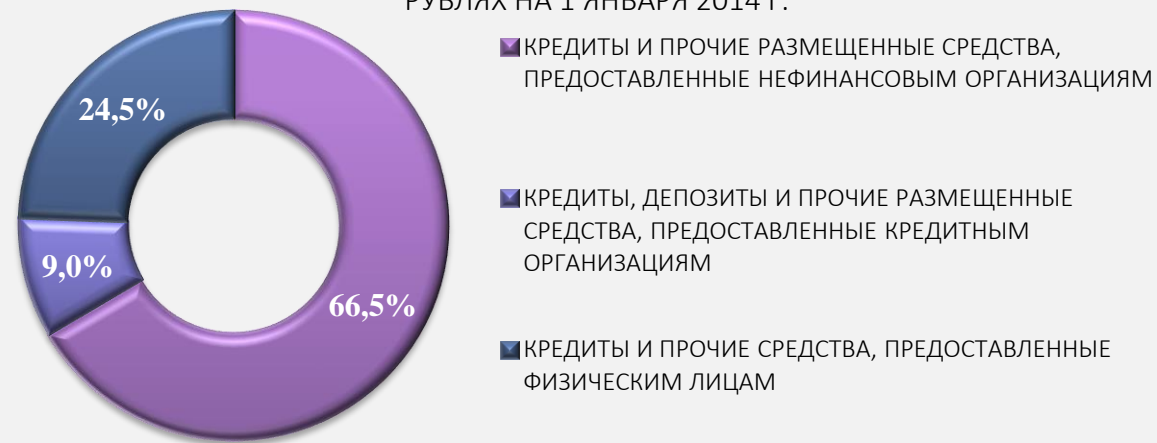


# Ульяновская область

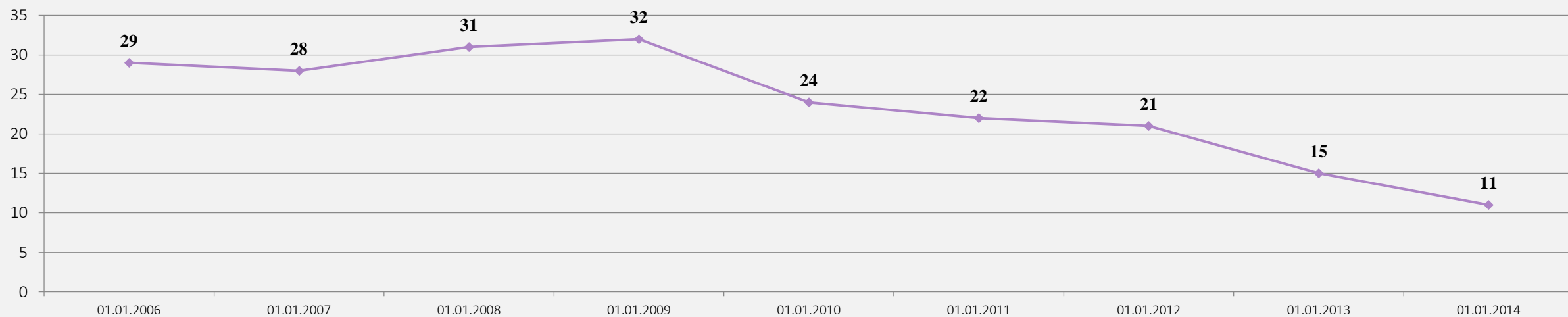
СТРУКТУРА СРЕДСТВ КЛИЕНТОВ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



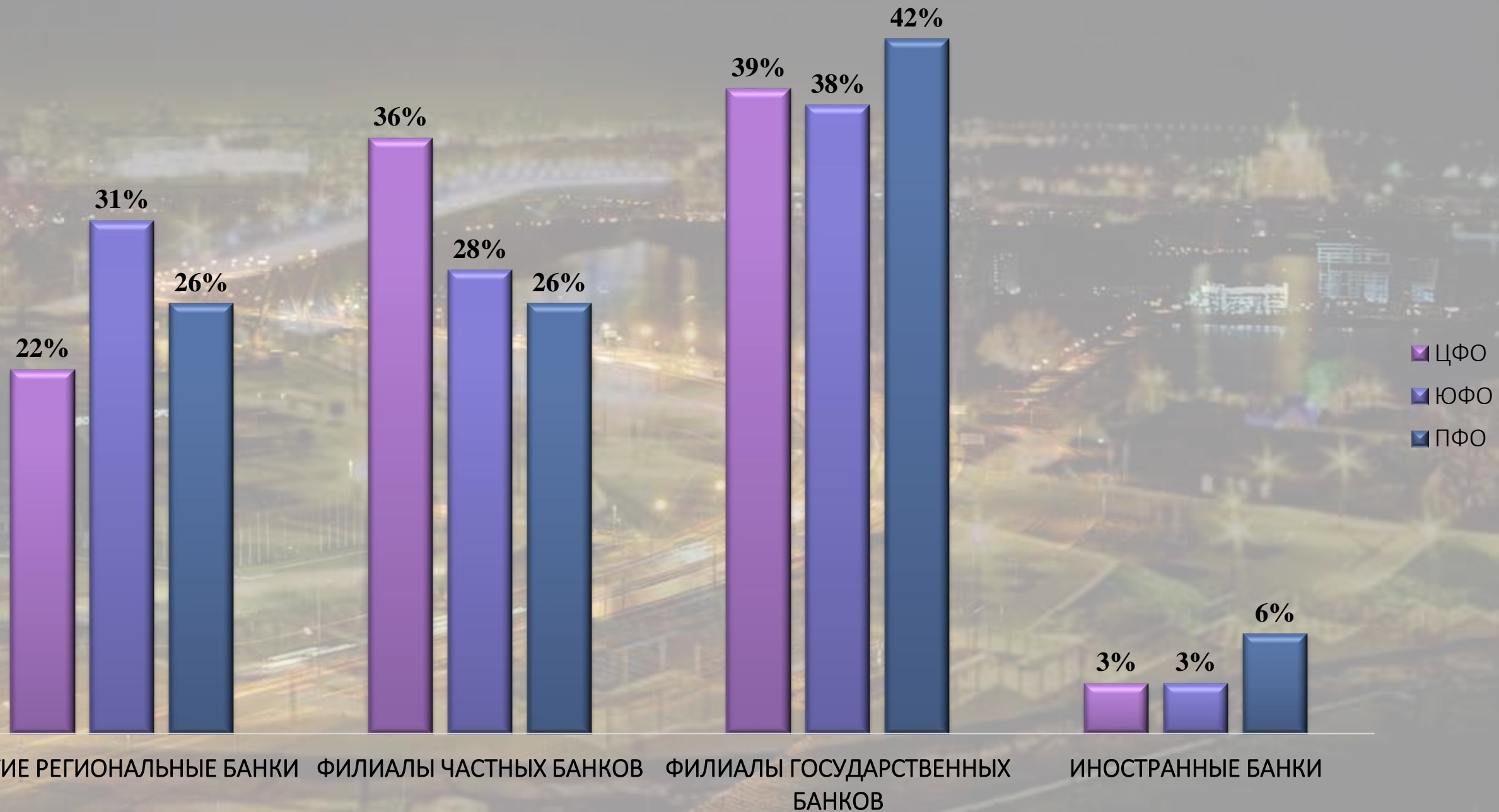
СТРУКТУРА КРЕДИТОВАНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА В РУБЛЯХ НА 1 ЯНВАРЯ 2014 Г.



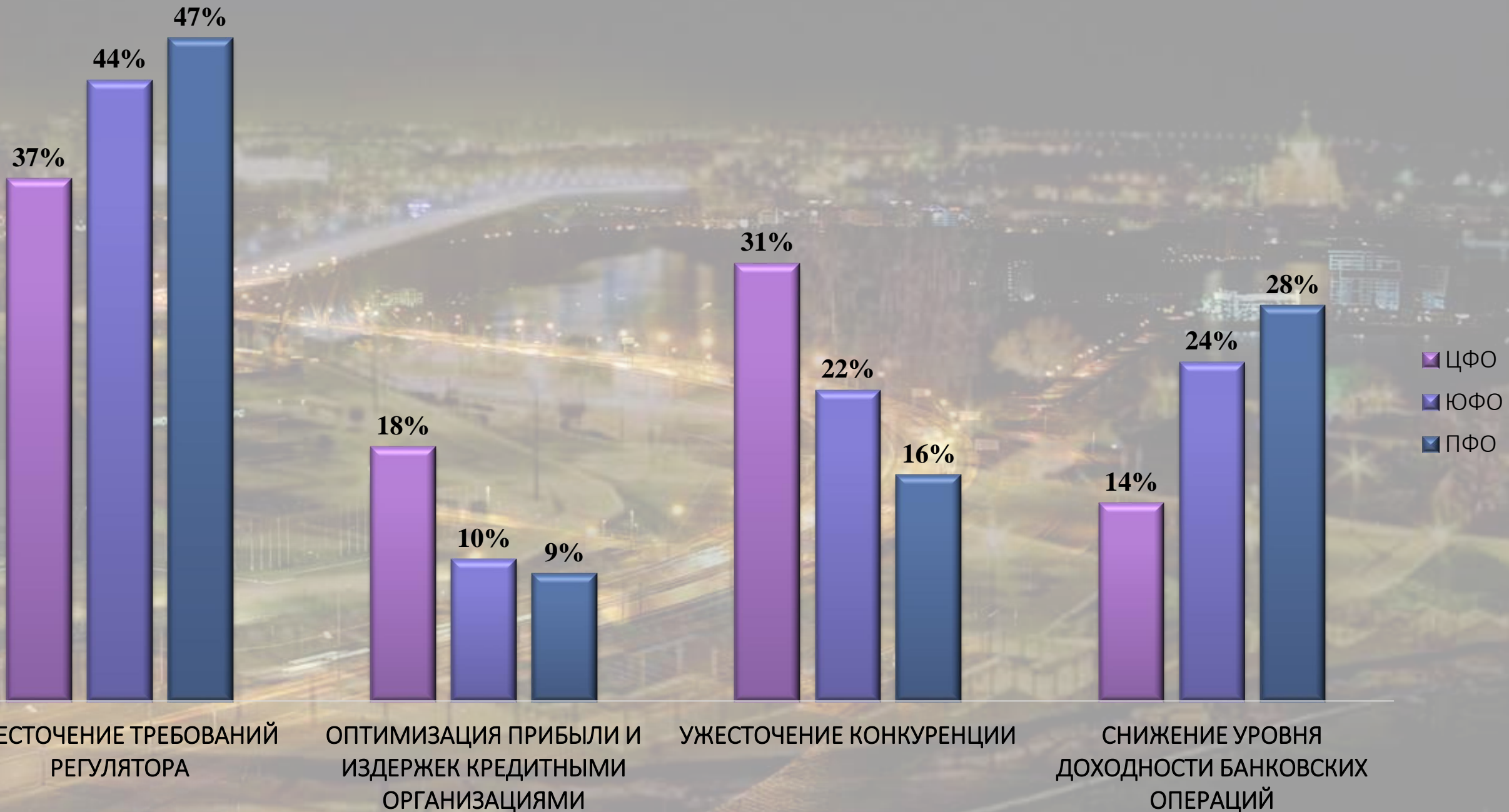
КОЛИЧЕСТВО ФИЛИАЛОВ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



# КТО ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВНЫМИ КОНКУРЕНТАМИ БАНКА-РЕСПОНДЕНТА?

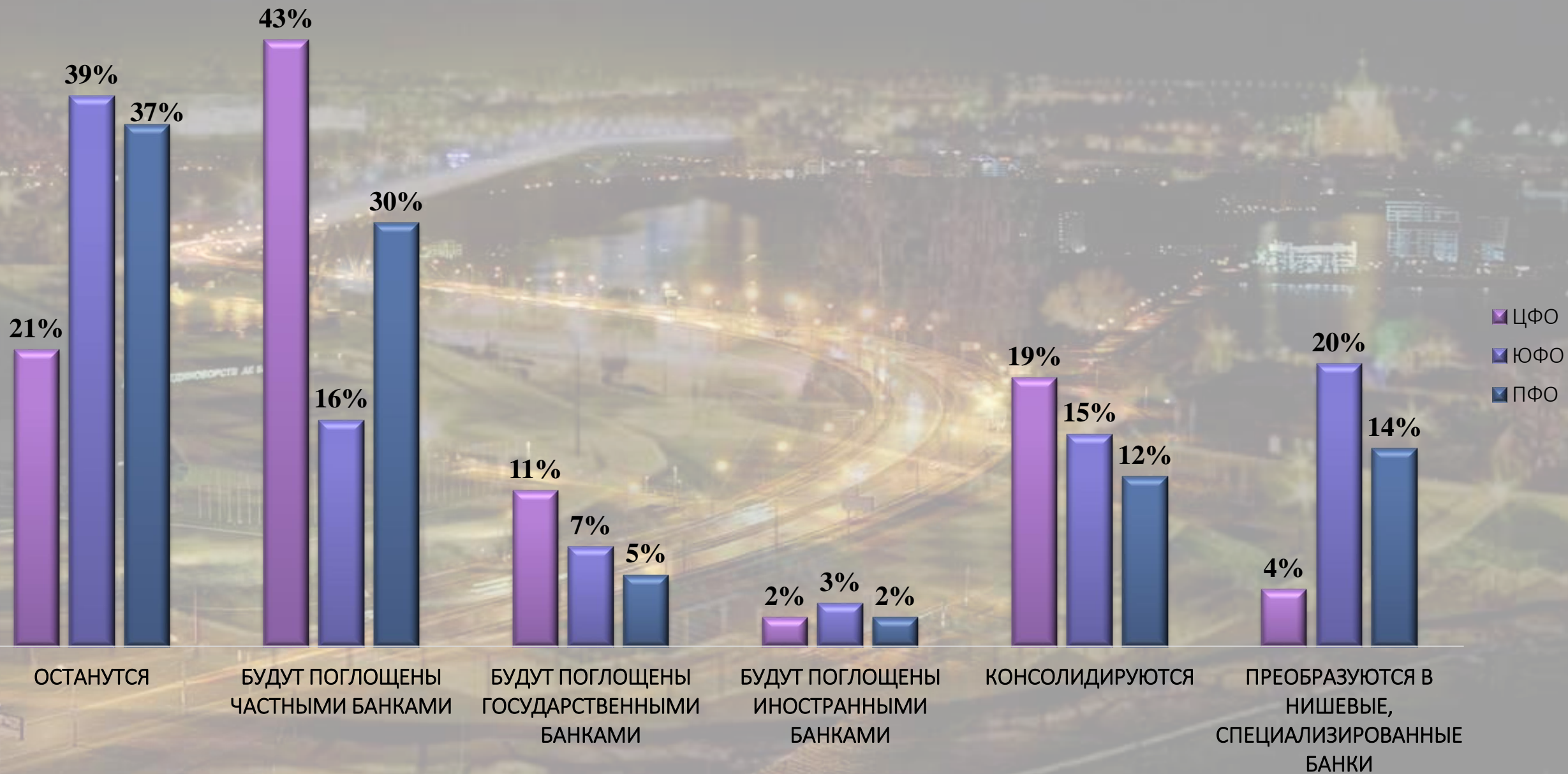


# ЧТО СТАНЕТ ПРИЧИНОЙ СОКРАЩЕНИЯ ЧИСЛА БАНКОВ?





# КАКОВА СУДЬБА МАЛЫХ/РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ?

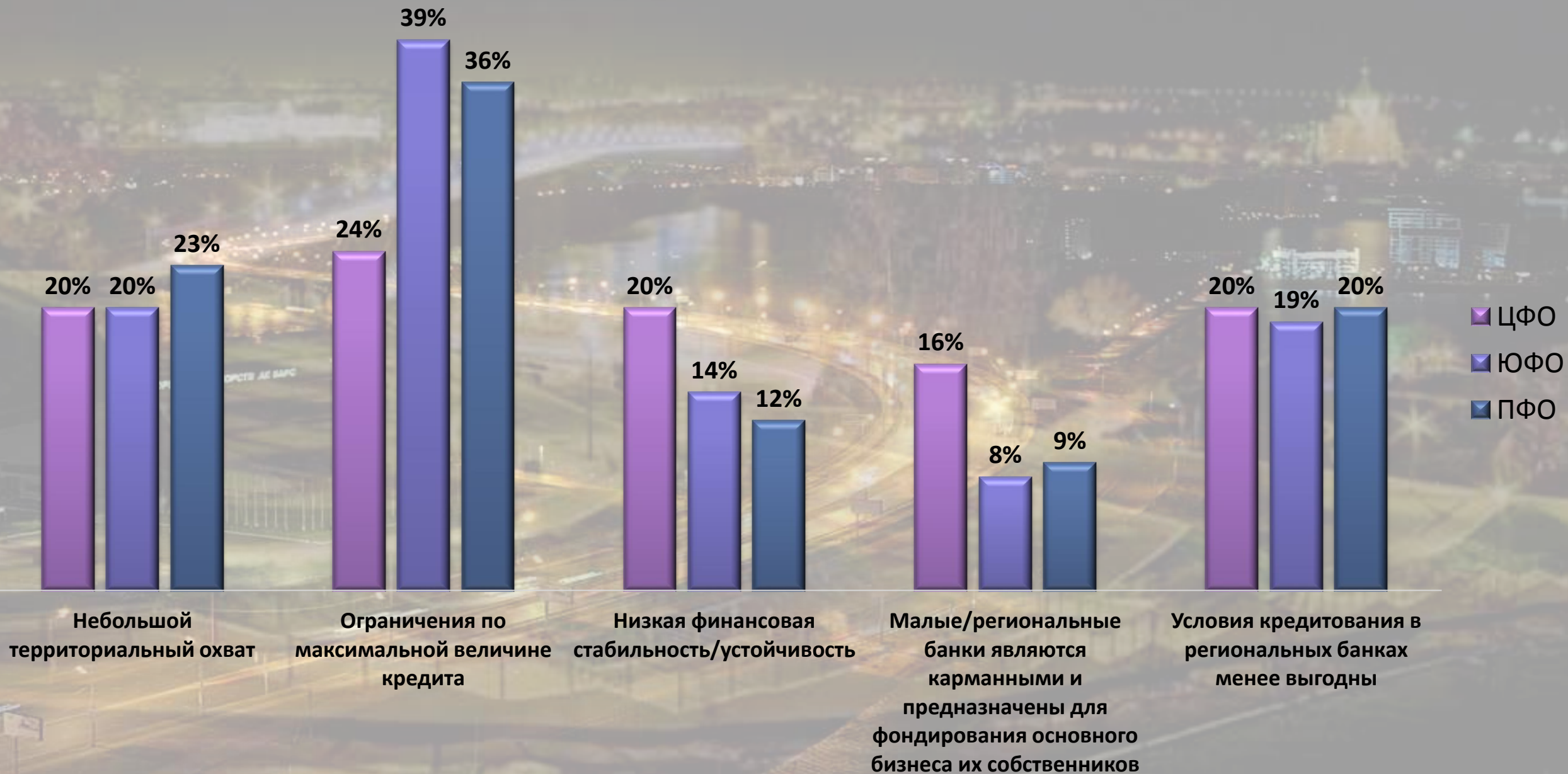


# Каковы ключевые конкурентные преимущества региональных банков?



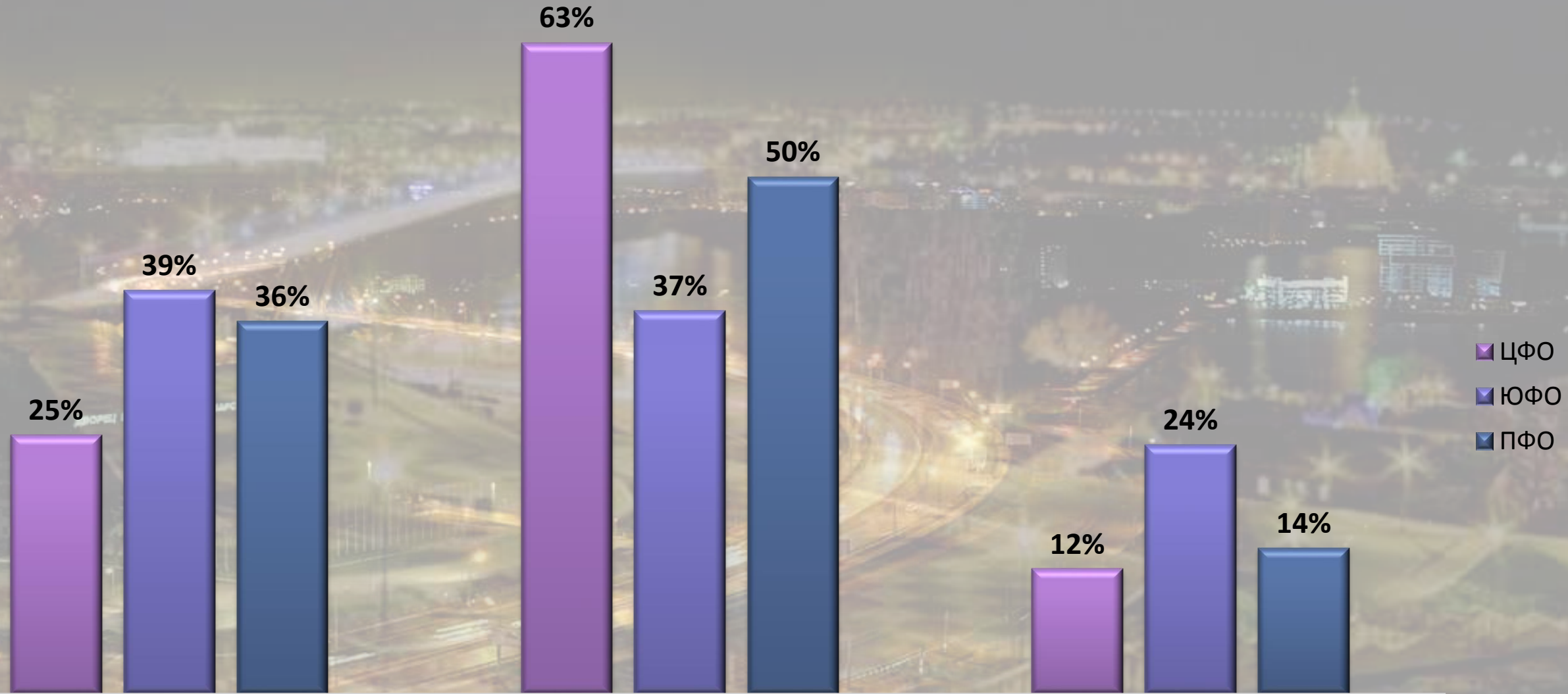


# Каковы ключевые недостатки региональных банков в глазах клиентов?





# Эффективной конкуренции региональным банкам мешает?



**Высокий уровень производственных затрат**

**Низкая диверсификация бизнеса – высокая зависимость от ключевых клиентов**

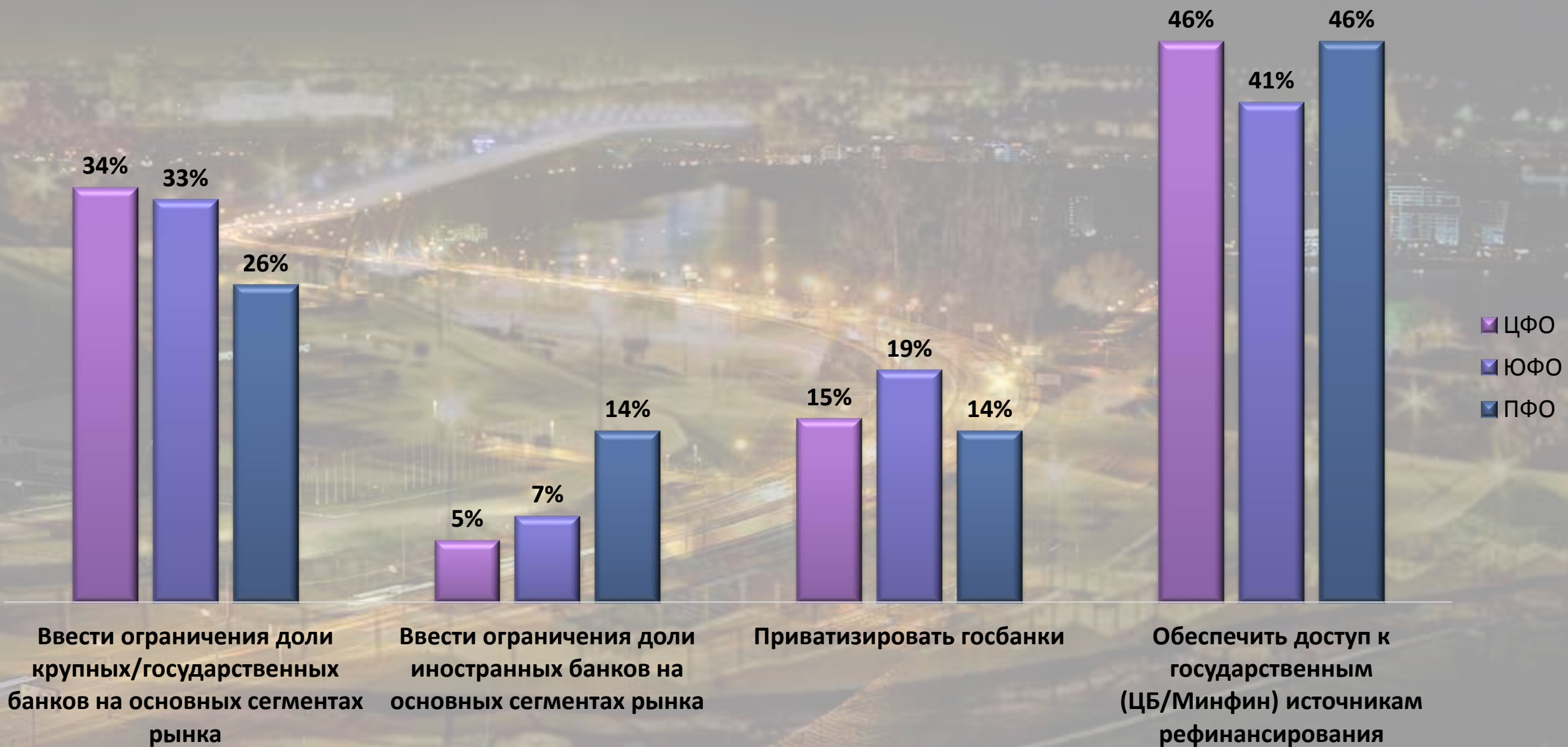
**Низкая узнаваемость бренда**

# Какие банки будут более успешными на российском рынке в среднесрочной перспективе?





# Для повышения конкурентоспособности региональных банков необходимо?



# Какие факторы влияют на неспособность региональных банков увеличивать капитал?

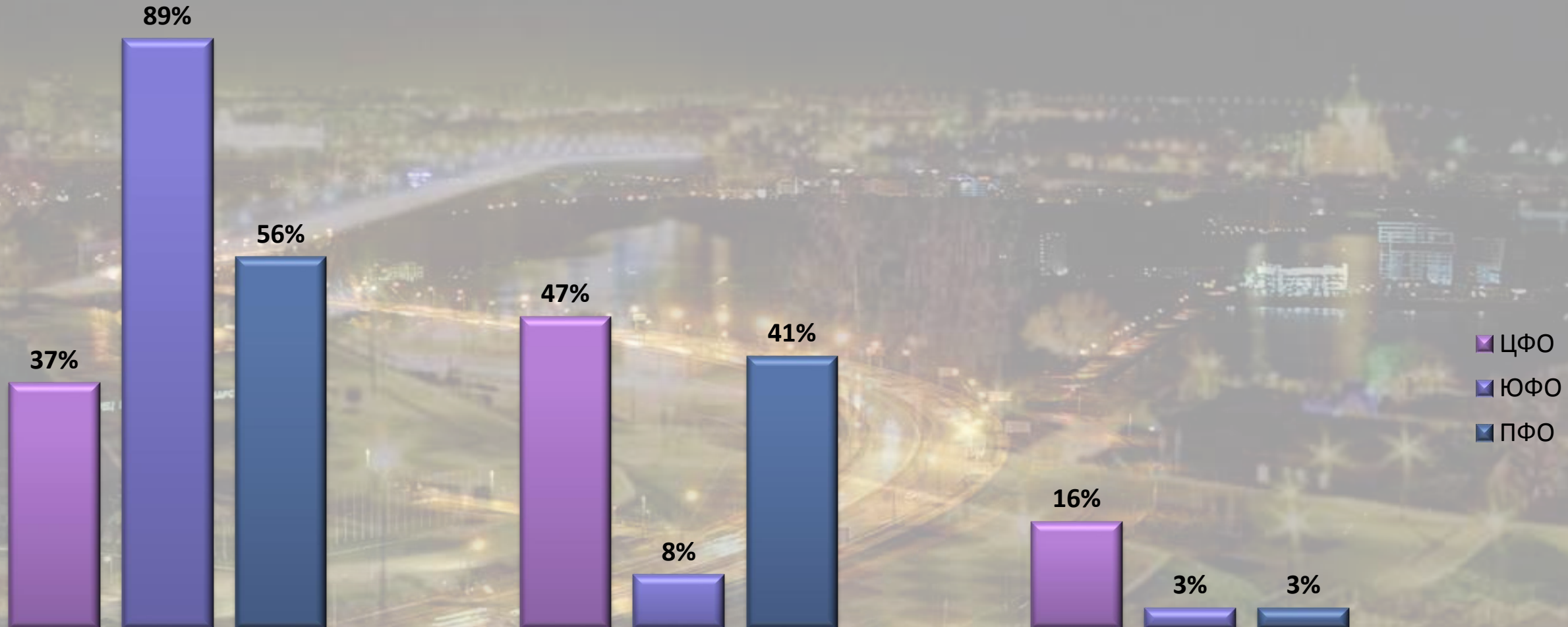




# Каковы ключевые риски для банковского бизнеса на региональном уровне?



# Ваше отношение к увеличению минимального капитала банков?



Оставить все как есть (180 млн. руб. с 2012 г. и увеличение до 300 млн. с 2015 г. для действующих банков и 300 млн. руб. для новых банков)

Повысить минимальный уровень до 1 млрд. руб. (с 2015 г.)

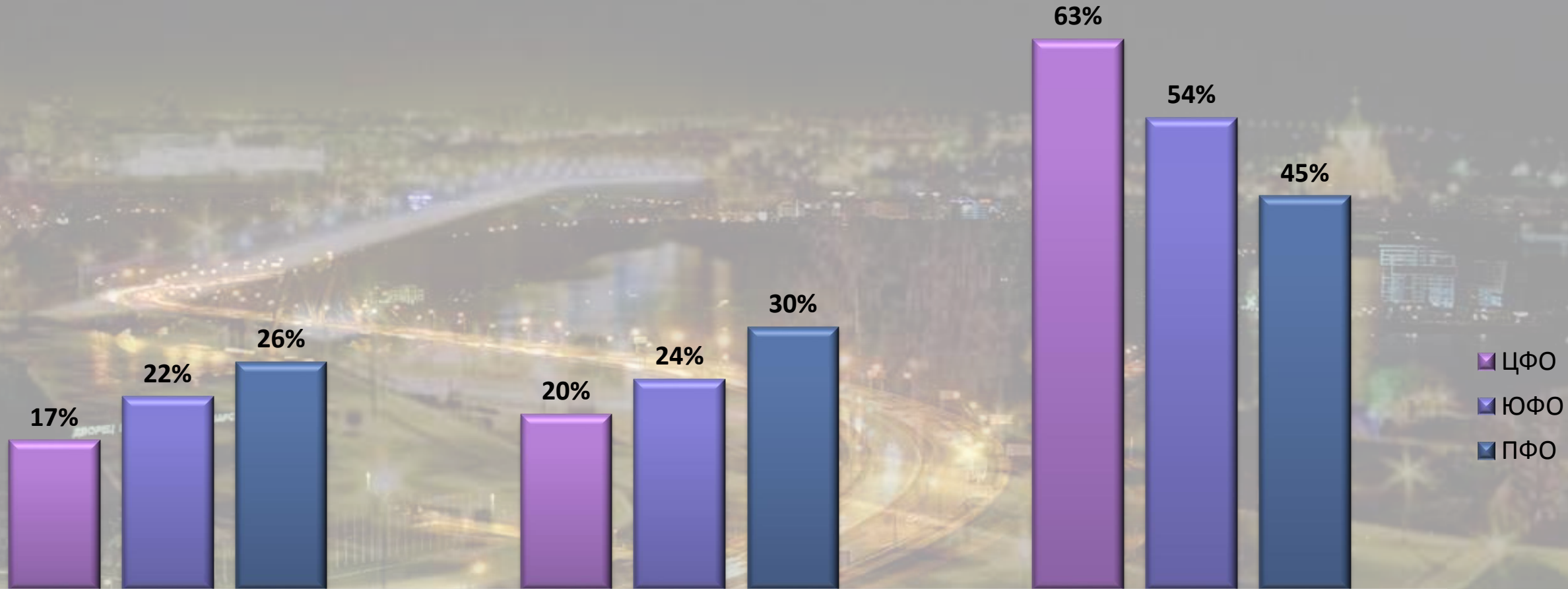
Повысить минимальный уровень до 3 млрд. руб. (с 2015 г.) и ввести институт региональных банков (ограничение действия лицензии одним регионом или федеральным округом)



# Ваши действия в ответ на повышение требований к минимальному капиталу?



# Как Вы оцениваете возможное законодательное ограничение наличных расчетов?



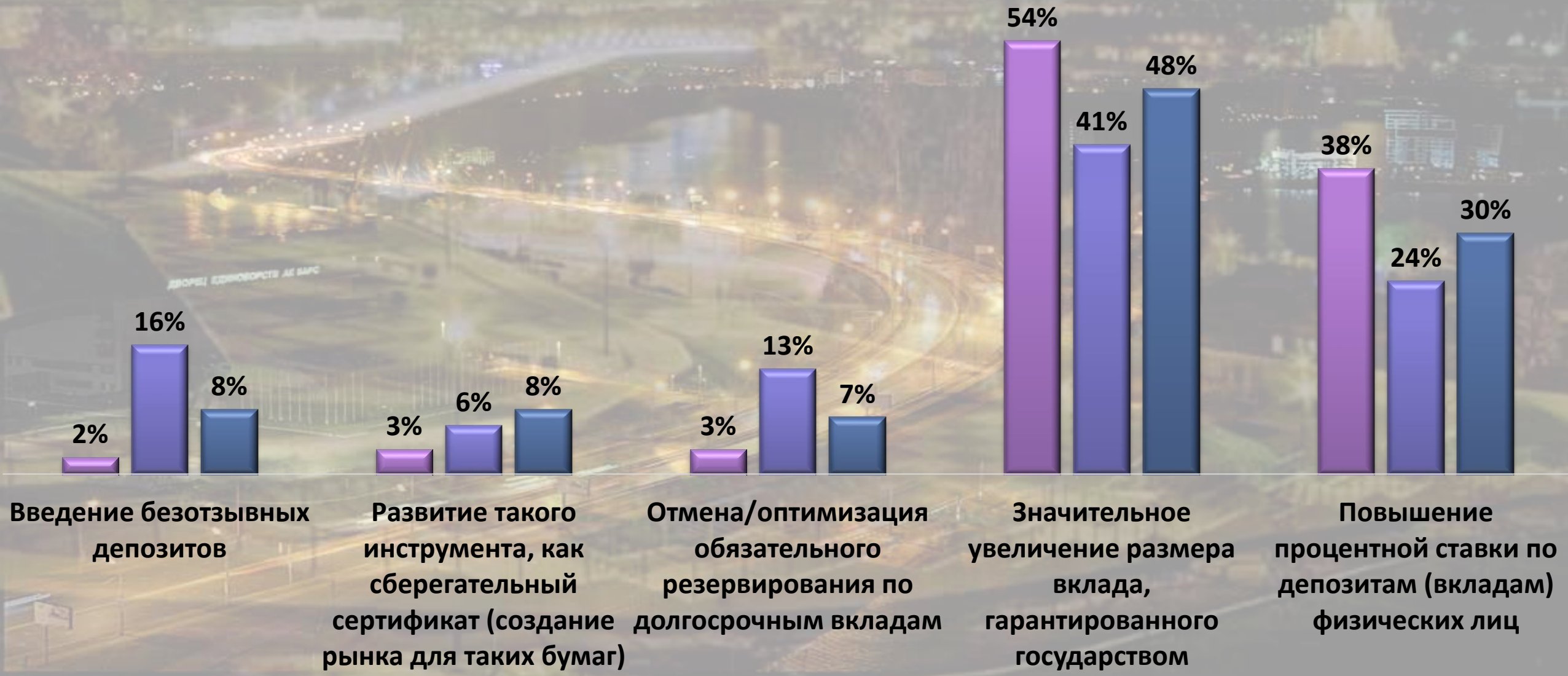
**Это не сработает, население инертно и привыкло к наличным деньгам**

**Это не сработает, слишком велик круг лиц, заинтересованных в сохранении наличного оборота (коррупция, уход от налогов, услуги по обналичке)**

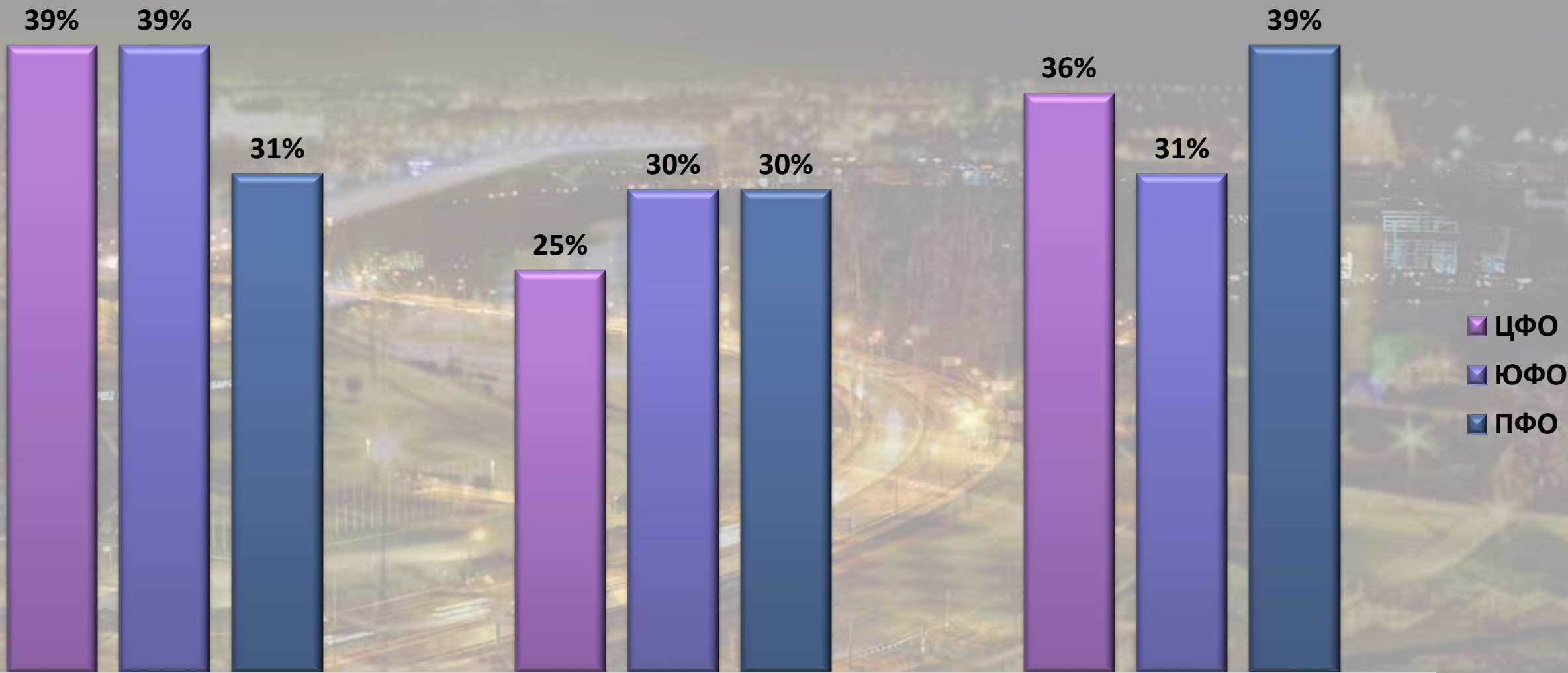
**Это может повысить ресурсы и доходы банковского сектора (повышение остатков на карточных счетах, увеличение комиссионных доходов, расширение практики зарплатных проектов и прочее)**



# Какая из перечисленных мер в наибольшей степени будет стимулировать расширение долгосрочных банковских сбережений физических лиц?



# Какие уроки/выводы получили региональные банки от кризиса 2008-2010?



Необходима более консервативная кредитная политика, в частности строгая оценка рисков

Необходима меньшая концентрация рисков на одного заемщика

Необходима диверсификация источников фондирования

- ЦФО
- ЮФО
- ПФО



# Как современные информационные технологии (ИТ) влияют на деятельность региональных банков?

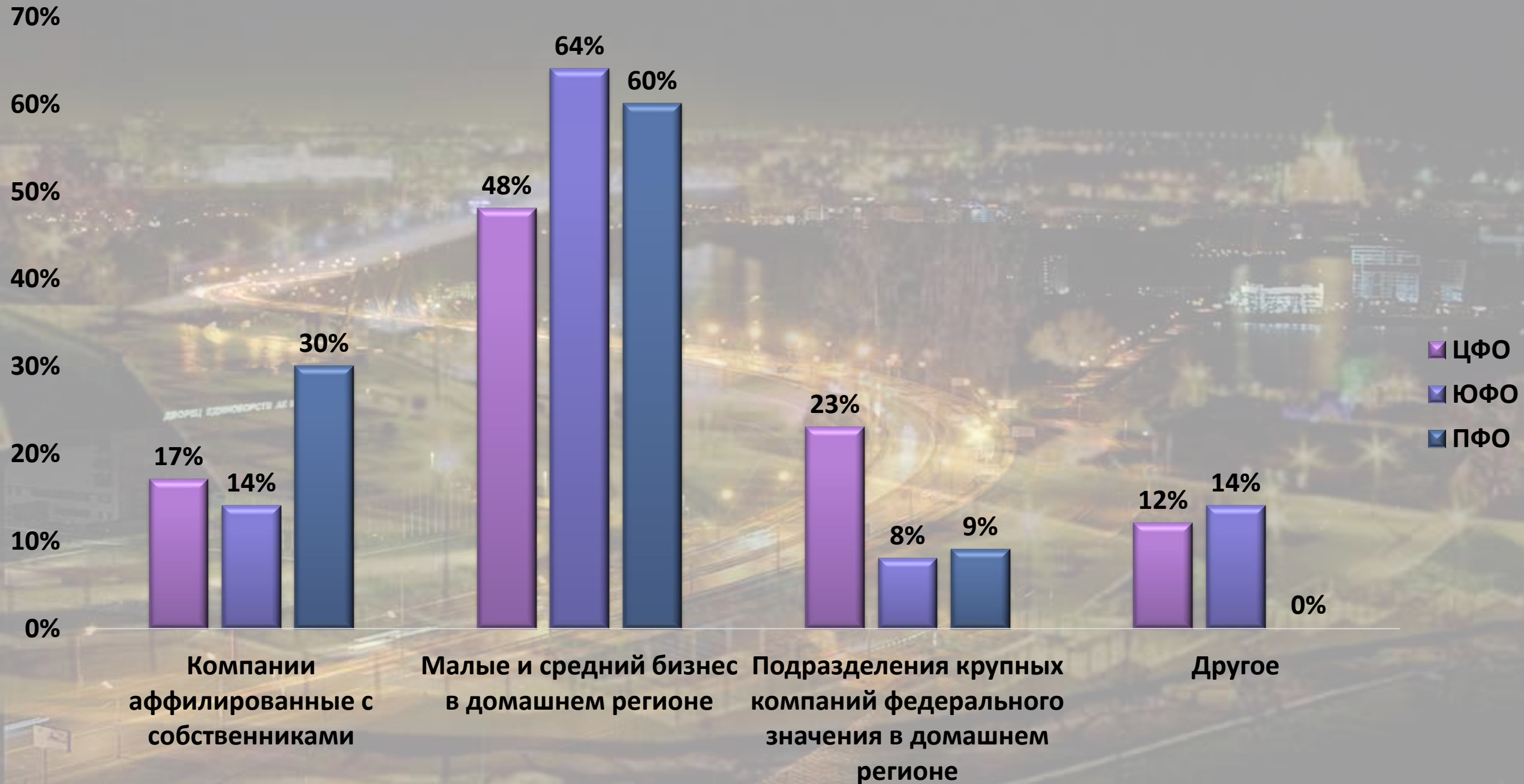


# Как отличается структура доходов регионального банка от аналогичной структуры крупного банка?





## Основная часть корпоративных клиентов это:

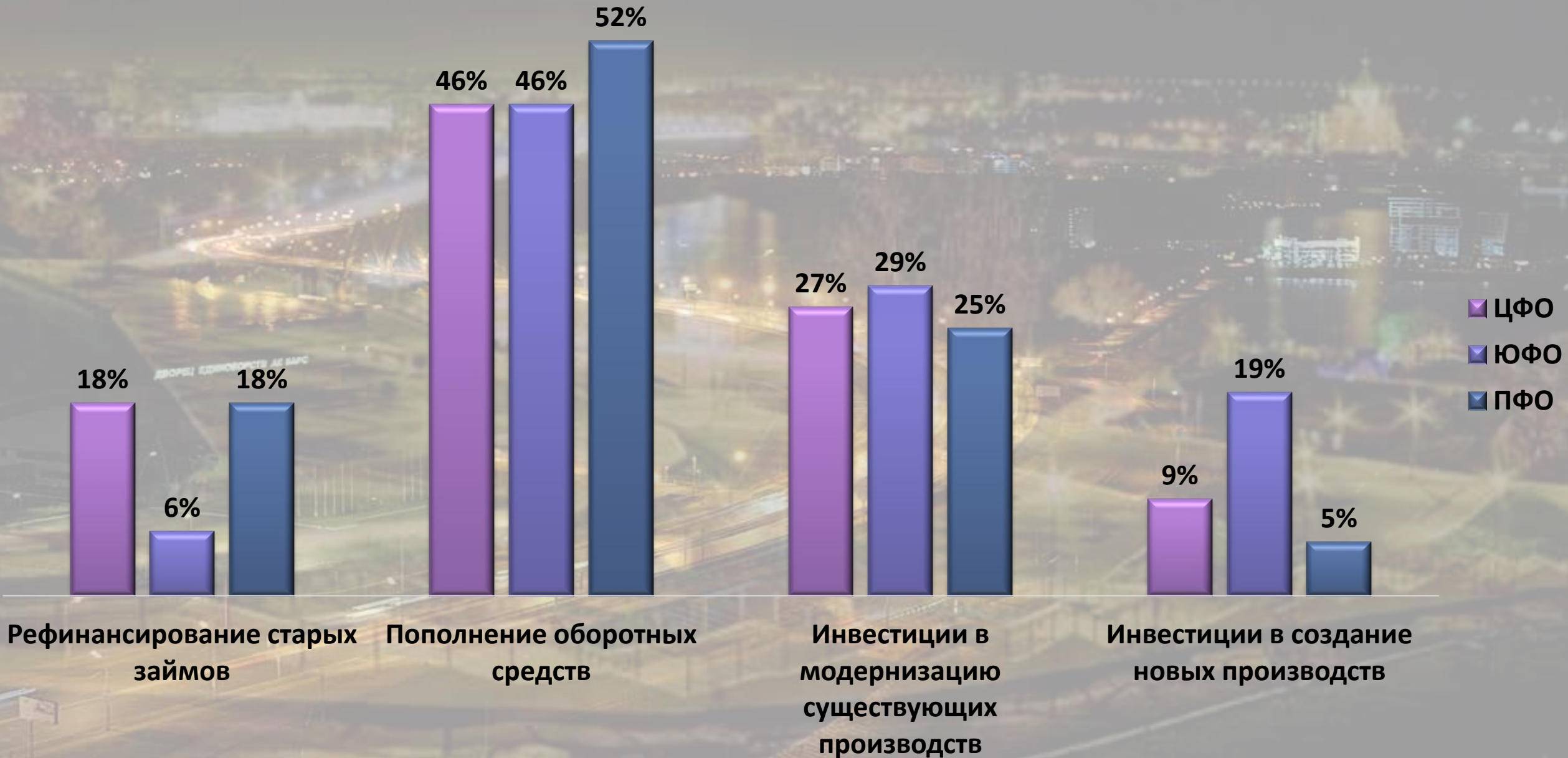




# Перечислите наиболее перспективные направления развития корпоративного бизнеса для регионального банка

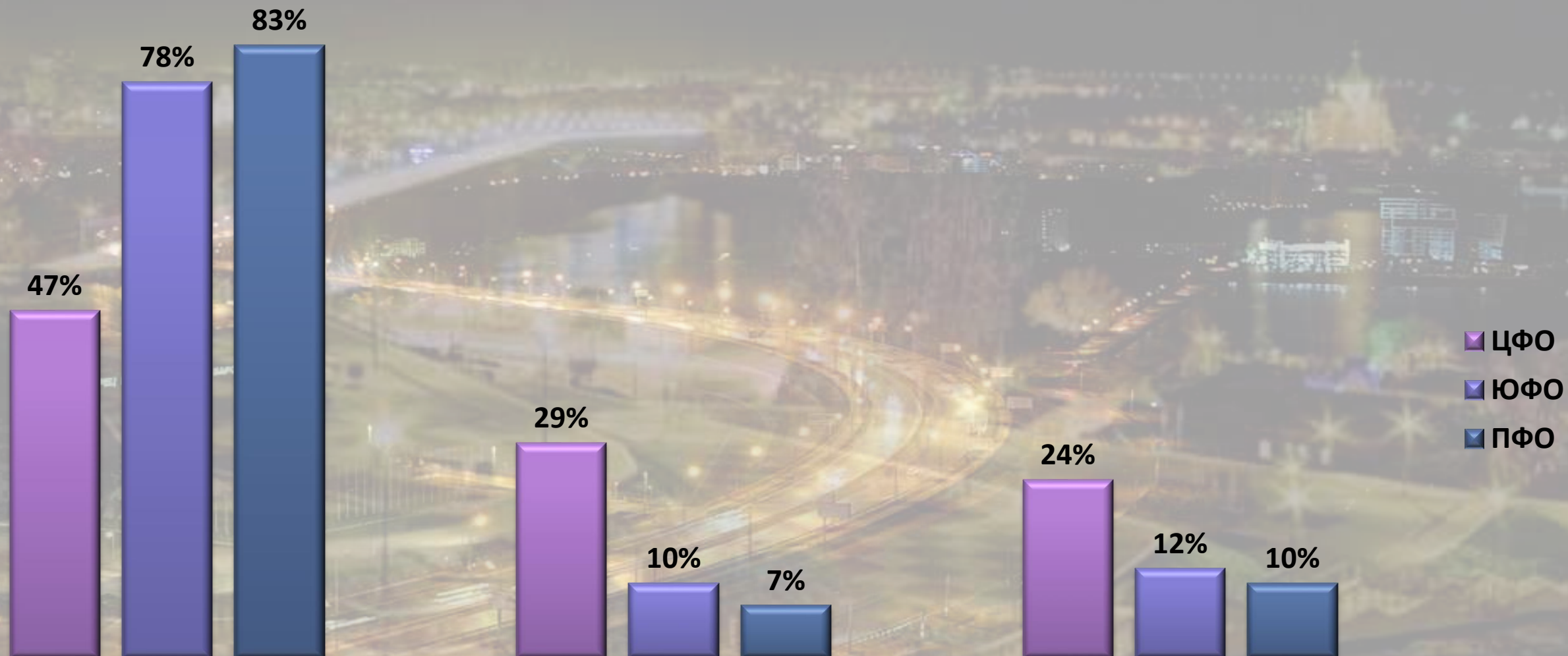


# Основные цели займов у корпоративных клиентов





# Назовите основные причины ухудшения качества корпоративного кредитного портфеля



Ухудшение финансового состояния заемщиков

Рост процентных ставок

Сокращение альтернативных возможностей привлечения финансирования

# Основные ограничения кредитования для клиентов среднего и малого бизнеса?





# Каким образом тренды развития малого бизнеса влияют на деятельность региональных банков?

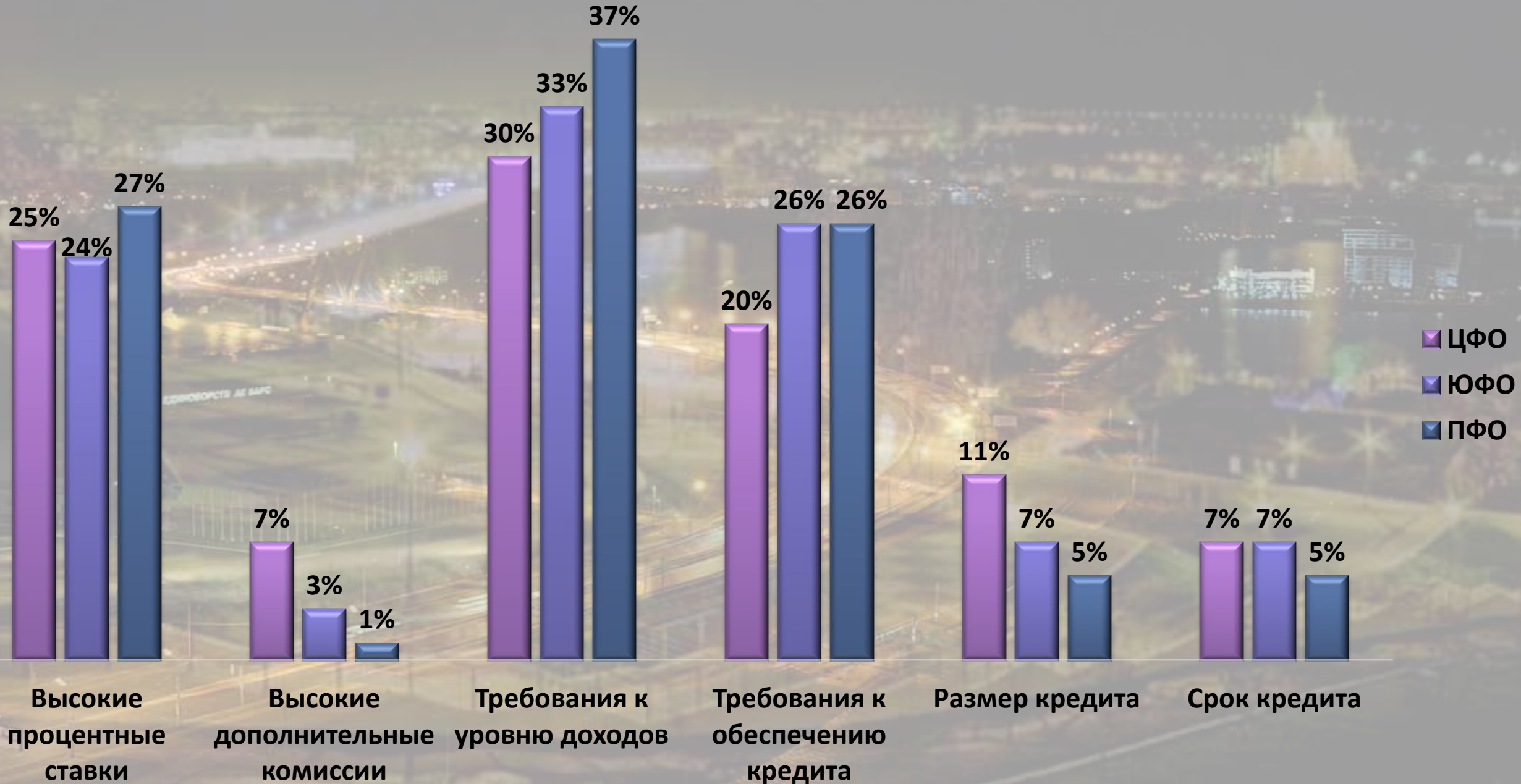


# Какие виды розничного кредитования будут наиболее перспективными для регионального банка в среднесрочной перспективе (к 2017 году)?





# Основные ограничения кредитования для населения





# Основные ограничения развития безналичных платежей (по платежным картам)



# Какие меры могут обеспечить устойчивость депозитной базы частных лиц в банковском секторе?





# Какой из механизмов разрешения конфликтов с розничным клиентом предпочтителен для регионального банка?





# Какое направление работы в рамках обеспечения защиты прав потребителей банковских услуг наиболее актуально в краткосрочной перспективе?



# Основные направления работы банка на внутреннем межбанковском рынке?



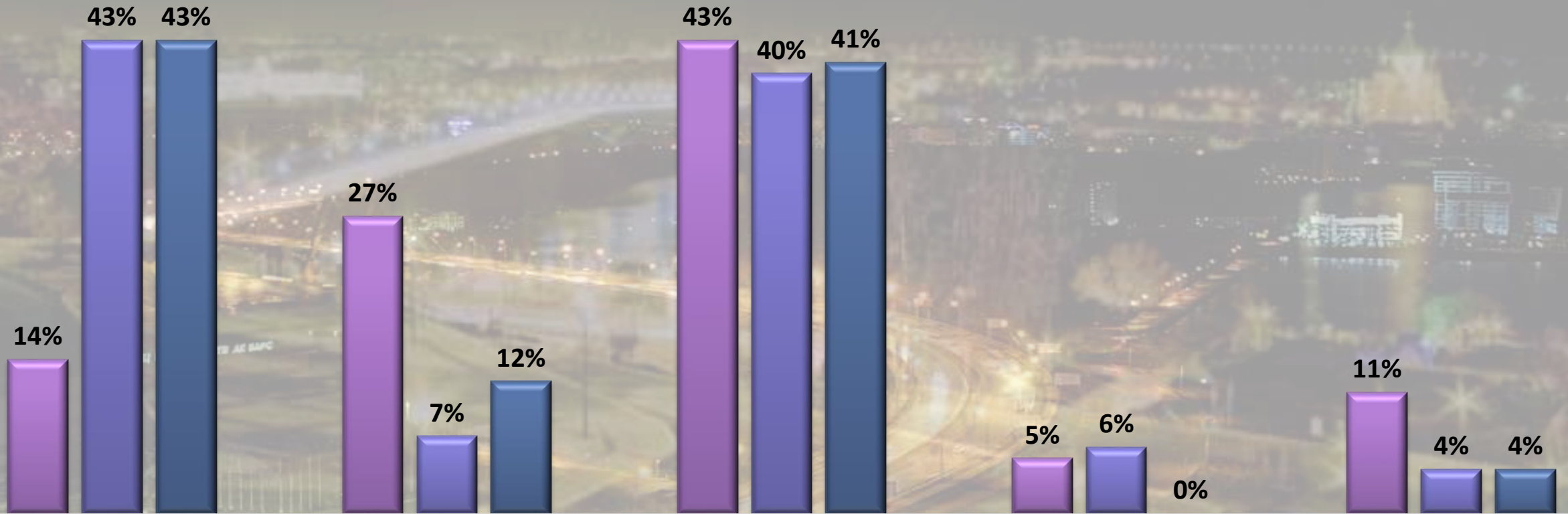


# Если Вы знаете саратовский и петербургский опыт межбанковского кредитования (безакцептное списание), опишите релевантность использования этого опыта





# Каковы ключевые направления повышения доступности банковских услуг в регионах?



Существенное упрощение возможности открывать структурные подразделения банками

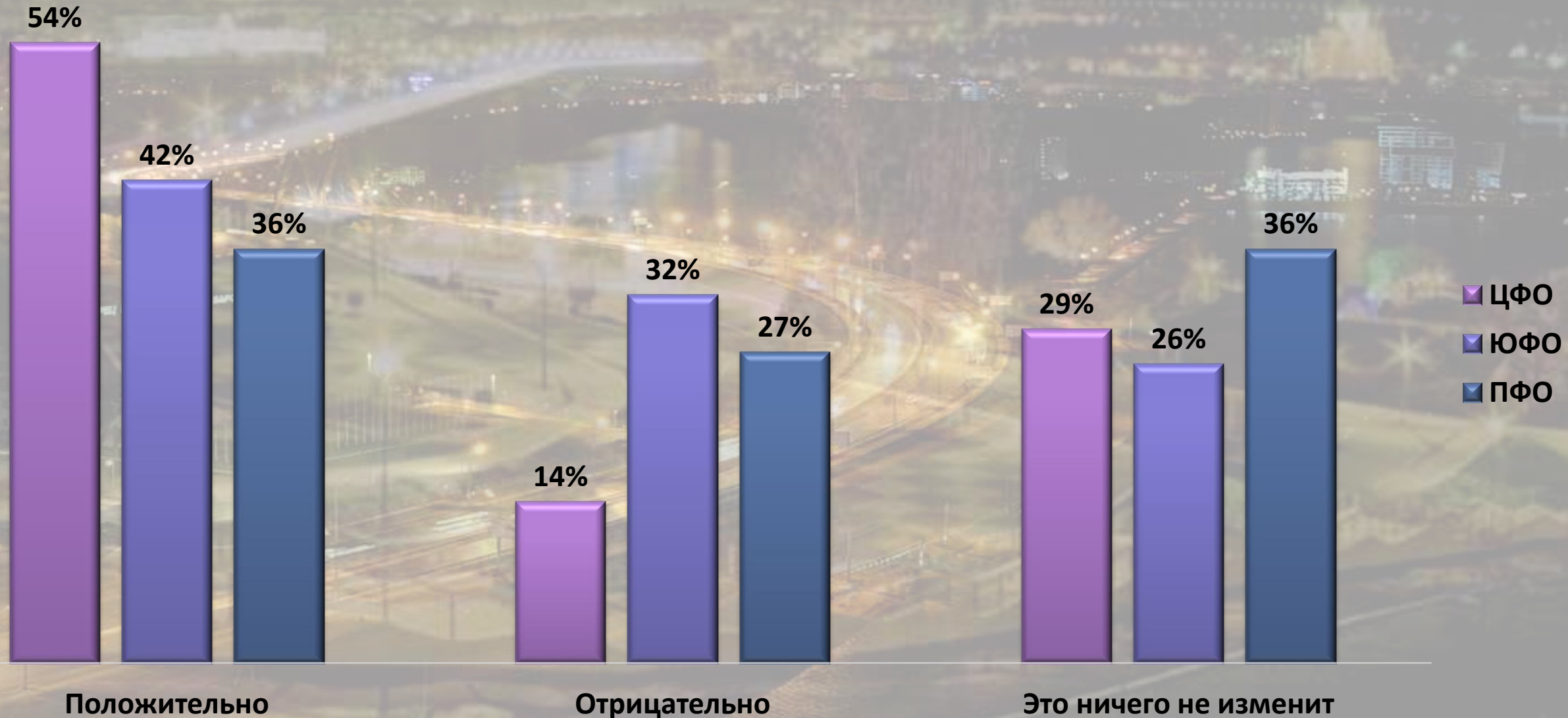
Создание нового типа банков - региональных/локальных банков (ограничение действия лицензии одним регионом или федеральным округом)

Упрощение законодательства для предоставления клиентам преимущественно дистанционных банковских услуг

Развитие небанковских институтов - микрофинансовых организаций, кредитных кооперативов

Создание Почта-банка

Как Вы относитесь к созданию нового типа региональных/локальных банков (более мягкие регуляторные требования при ограничении действия лицензии одним регионом или федеральным округом)?





# Какая стратегическая цель развития банка?





# На какие основные источники прибыли банк ориентируется в среднесрочной перспективе?



# Какова ожидаемая структура доходов региональных банков?





# Как изменится уровень доходности ROE к 2017 году по сравнению с предыдущим десятилетием?

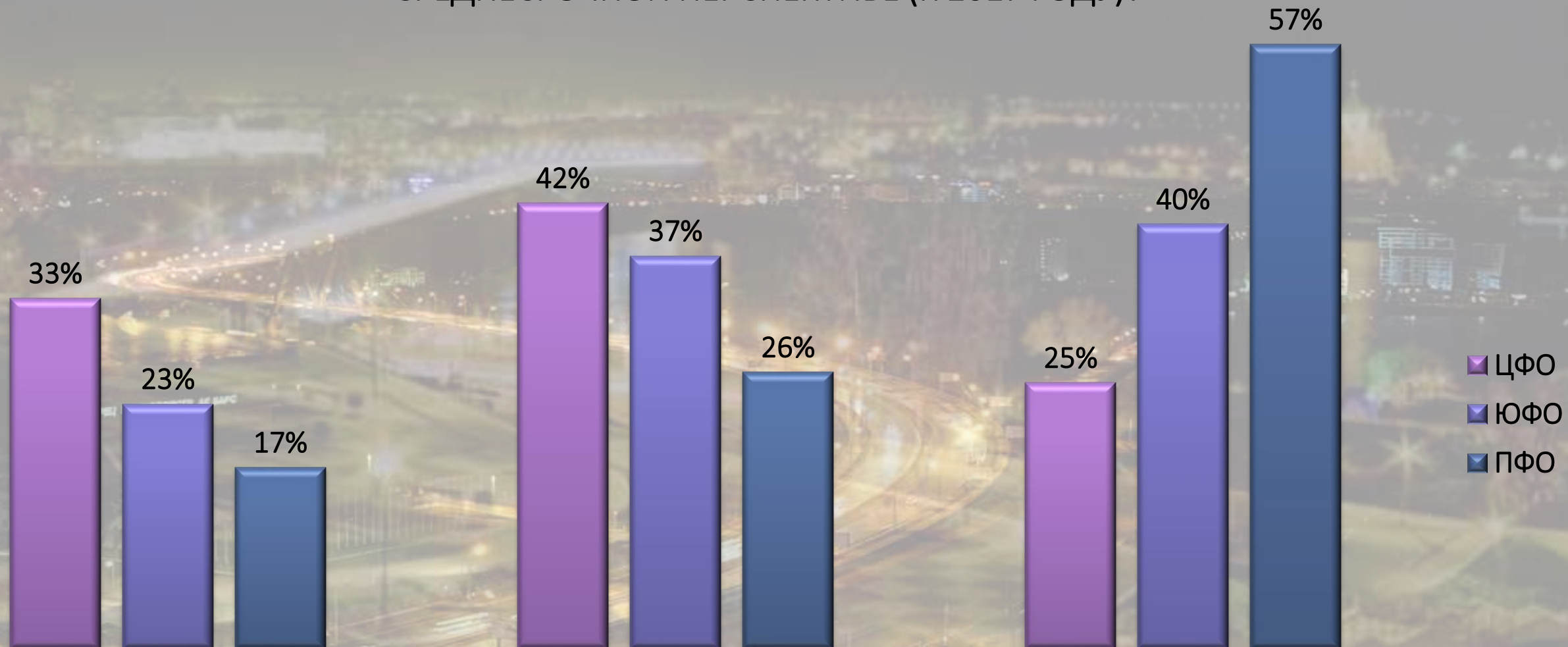




# Какие сегменты кредитного рынка будут наиболее перспективными в среднесрочной перспективе (к 2017 году)?



# БУДУТ ЛИ РЕГИОНАЛЬНЫЕ БАНКИ ПРОВОДИТЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНУЮ ЭКСПАНСИЮ В СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ (К 2017 ГОДУ)?



ДА - РЕГИОНАЛЬНЫЙ БАНКОВСКИЙ РЫНОК НЕ НАСЫЩЕН

НЕТ - СЛИШКОМ ДОРОГО

БУДУТ УВЕЛИЧИВАТЬ ТЕРРИТОРИЮ СВОЕГО ПРИСУТСТВИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ДИСТАНЦИОННЫХ КАНАЛОВ ПРОДАЖ

ЦФО  
ЮФО  
ПФО



An aerial night view of a city, featuring a large stadium with a curved roof in the foreground, illuminated by streetlights and building lights. The city extends into the distance under a dark sky.

Спасибо за внимание!

Юрий Кондрашин  
[yuriykondrashin@gmail.com](mailto:yuriykondrashin@gmail.com)

Институт Гайдара  
[www.iep.ru](http://www.iep.ru)