

## Механизмы инновационного развития экономики в Республике Татарстан

**БОРИС ПАВЛОВ,**  
*первый заместитель  
премьер-министра  
Республики Татарстан*

**П**озвольте остановиться на том, как решаются вопросы социально-экономического развития в Российской Федерации на примере одного из ведущих промышленных и научно-технических центров Республики Татарстан.

Прежде всего разрешите обратить ваше внимание на институты развития инновационной экономики Российской Федерации. Почему инновационной? Для того чтобы достичь уровня жизни развитых стран мира (а именно такая поставлена задача Президентом Российской Федерации), необходимы темпы прироста экономики около 10%, но не менее 7–8%.

И, безусловно, для того чтобы обеспечить такие темпы, должен быть разработан инновационный сценарий развития экономики Российской Федерации, а значит, и субъектов Российской Федерации.

Ряд институтов развития уже существовали и действо-

вали в Российской Федерации, другие – создаются сегодня и будут создаваться в ближайшее время. Я не буду их перечислять, но отметил бы Банк развития и внешней экономической деятельности (Внешэкономбанк), Российскую венчурную компанию и ряд других.

Вместе с тем на территории Республики Татарстан сегодня действуют и будут развиваться свои инструменты. Это те же самые инструменты, которые есть в Российской Федерации, но дополненные из бюджета Республики Татарстан и теми инвестициями частных компаний, которые участвуют в тех или иных фондах (фонды венчурного финансирования и фонды поддержки малого и среднего бизнеса).

Для достижения кумулятивного эффекта необходима совместная реализация федеральных целевых программ на территории субъекта (в данном случае в Республике Татарстан). То есть следует совместить работу действующих финансовых институтов развития с организацией программ и проектов Республики Татарстан с учетом частных инвестиций и прямых иностранных инвестиций, которые должны обеспечить приход в нашу экономику новых технологий. И тогда мы получаем действительно синергетический эффект инновационной экономики, и я бы сказал, что это происходит уже сегодня. Причем речь идет не только о будущем Республики Татарстан. В последние годы были реализованы 2 федеральные целевые программы социально-экономического развития Республики Татарстан и развития Казани. Все это способствовало значительному увеличению доходов федерального бюджета и росту валового регионального продукта.

По программам реализации планировалось получить дополнительные доходы в федеральный бюджет порядка 106 млрд руб., а получили – 342 млрд. Вот насколько эффективно оказалось совмещение всех инструментов финансового развития на территории региона.

Из чего складывается такая инновационная экономика?

Прежде всего необходимо создать эффективную законодательную базу. По данным Института региональной политики Москвы, у Республики Татарстан наиболее полный инструмента-

рий законодательной поддержки инвестиционной деятельности. А это очень важно.

Сегодня в Татарстане эффективно функционирует более 150 иностранных компаний со 100%-м иностранным капиталом, их капитализация составляет более 2 млрд долл. И каких-либо жалоб с их стороны пока нет, хотя, конечно, мы сами понимаем, что здесь еще надо работать. Но это очень важный фактор, который, на мой взгляд, существенно влияет на инвестиционную привлекательность нашего региона.

Темпы инвестирования в экономику Татарстана весьма высокие, они выше темпов роста валового регионального продукта. В этом году объем инвестиций в экономику составит более 9 млрд евро.

Иностранные инвестиции в Республику Татарстан будут увеличиваться, особенно в последующие годы. Но самое главное, что хотелось бы отметить, – существенно изменилась структура иностранных инвестиций, больше стало прямых инвестиций.

Куда можно направить инвестиционный капитал?

Прежде всего в промышленность Республики Татарстан. И в первую очередь в крупнейшие нефтедобывающие и нефтеперерабатывающие компании, причем крупнейшие не только в Татарстане, но и в России. А также в предприятия машиностроительного комплекса, которые сегодня динамично развиваются: в их производство, техническое и технологическое переоснащение привлекаются значительные инвестиции.

Остановимся на основных кластерах Республики Татарстан. Хотел бы отметить, что важнейшие направления приоритетности развития экономики мы выбираем на основе кластерного подхода. В республике сформировались наиболее крупные – нефтехимический, автомобильный, энергетический и авиастроительный – кластеры.

В соответствии с проектами программ развития Республики Татарстан различные отрасли экономики хорошо взаимодействуют, взаимно дополняют и помогают развиваться друг другу.

Завершая краткий анализ состояния инвестиционного процесса в Республике Татарстан, я хотел привлечь ваше внимание к проектам программ развития.

Общее количество таких проектов в республике составляет сегодня более 1,5 тыс. Только в крупные проекты в ближайшие годы планируется вложить средства (причем частные инвестиции составляют 80%) в объеме более 40 млрд долл.

Ядро *нефтехимического кластера* составляют ОАО «Татнефть» и малые компании, занимающиеся переработкой нефти. На сегодняшний день ОАО «Татнефть» добывает ежегодно 30 млн т нефти. В этом году у этой компании был юбилей: добыто 3 млрд т нефти – это грандиозный результат. И самое главное, что такие высокие темпы добычи компании сохраняются за счет очень большой выработки скважин, за счет того, что постоянно внедряются новые технологии и значительные инвестиции идут на техническое и технологическое переоснащение компании.

Более 1 млрд долл. инвестиций было получено в прошлом году, в этом году будут аналогичные цифры. Планируются вложения в новый сектор – начинается развитие добычи и переработки нефти, ожидаются очень серьезные инвестиции именно в нефтедобывающий сектор экономики Республики Татарстан.

Можно проиллюстрировать участие федеральных и республиканских институтов развития на примере проектов создания комплекса нефтеперерабатывающего завода в городе Нижнекамске по типу ОАО «Татнефть». Общий объем инвестирования здесь будет 5,5 млрд руб., 0,5 млрд руб. дает федеральный бюджет из Инвестфонда на инфраструктурное развитие.

Если на 1 руб. бюджетных средств необходимо привлекать 3 руб. частных инвестиций, то здесь соотношение в разы больше: на 1 руб. бюджетных средств будет привлекаться 10–11 руб. частных инвестиций.

Примерно такая же характеристика сохраняется почти для всех инвестиционных проектов Республики Татарстан – менее 7–8 руб. частных инвестиций на 1 руб. инвестиций из бюджета федерального или республиканского у нас, как правило, нет.

Вот, к примеру, нефтеперерабатывающий завод в Нефтекамске. Это крупнейшее нефтехимическое предприятие России, которое будет иметь солидные инвестиции. Объем производства составляет

почти 60 млрд руб. в год. Теперь здесь будет реализоваться ряд проектов, как частных, так и государственных, которые позволят создать новое высококонкурентное производство. Ожидается высокий уровень менеджмента со стороны консалтинговых компаний.

Дальше я бы хотел привлечь ваше внимание к *автомобильному кластеру*, предприятию ОАО «КамАЗ». Это крупнейший товаро-производитель грузовых автомобилей в Российской Федерации. Темпы роста объема производства на этом предприятии в последние 3 года составляют более 130% ежегодно. Причем весь прирост объема промышленной продукции находит своего потребителя вне пределов Российской Федерации. Это говорит о качестве производимой продукции, ее высокой конкурентоспособности.

Почему это стало возможным?

Потому что постоянно идет обновление модельного ряда ОАО «КамАЗ», который составляет примерно 500 моделей, и сегодня вся продукция практически с конвейера уходит к потребителю. Хранить на складе эту продукцию нет необходимости, все востребовано.

Почему сегодня ОАО «КамАЗ» стало элитным предприятием?

Потому что применяется прекрасная инвестиционная стратегия и стратегия технического и технологического перевооружения, построенная на принципах частно-государственного партнерства и на привлечении иностранных инвестиций.

В перечень реализованных приоритетных инвестиционных проектов ОАО «КамАЗ» входит создание новых производств с иностранными компаниями (немецкими, американскими) по изготовлению коробок передач, двигателей нового поколения и т.д., которые отвечают требованиям глобального уровня. И это с учетом консалтинга, который осуществляется на этом предприятии, позволяет производить высококачественную продукцию, в том числе и компоненты автомобилестроения.

То же самое происходит и с другим крупнейшим автомобилестроительным концерном – ОАО «Северсталь-авто», который в ближайшие годы будет производить на территории республики около 100 тыс. легковых автомобилей лучших марок в России. Это тоже новая технология, и здесь есть прямые иностранные инвестиции.

Буквально два слова о предприятиях *авиастроительного кластера* республики. Это прежде всего Казанский вертолетный завод, который поставляет продукцию более чем в 80 стран мира, причем в последнее время новые разработки осуществлены самим предприятием и не имеют конкурентов, занимая нишу, в которой они вне конкуренции.

Казанский завод им. Горбунова приступил к реализации новых проектов – производству Ту-214, которые сегодня уже летают, и новому Ту-334. Это те типы самолетов, та авиационная продукция, которая востребована сегодня нашими авиакомпаниями, по своим технико-экономическим показателям отвечает требованиям глобально-го уровня и не уступает зарубежным аналогам.

Развитие ипотечного малого бизнеса. Особая экономическая зона – это тоже один из новых инструментов, который сегодня присутствует. В Республике Татарстан это ОЭЗ «Алабуга», где на протяжении 22 км за счет средств бюджета Российской Федерации идет подготовка территории, на которой резиденты будут устанавливать свои производства. Сегодня уже 3 резидента работают, причем очень крупные; еще несколько резидентов присоединятся до конца этого года. Окончание строительства запланировано к 2010 году. Предполагается, что в ближайшие 5–6 лет здесь будут освоено более 150 млрд руб. инвестиций, в том числе и прямых иностранных инвестиций. Это яркий пример частно-государственного партнерства и инструмент создания особых экономических зон, который активно используется на территории Республики Татарстан.

Хотелось бы подчеркнуть, что для развития конкурентоспособности необходимо ежегодно наращивать долю инновационной продукции на тех предприятиях, которые хотят и дальше развиваться и обеспечивать конкурентоспособность татарстанской и в целом российской экономики. Сегодня уже говорили о том, что в ближайшие 10–15 лет необходимо, чтобы доля инновационной продукции достигла уровня 30–35%. В этом году по республике эта доля составляет 21%. Так что понятно, какие задачи перед нами стоят.

За счет чего можно достичь такого уровня?

Прежде всего у нас в республике созданы и будут развиваться инновационные инфраструктуры.

Что обеспечит реализацию такой инновационной инфраструктуры?

Это сеть технопарков, в республике их 14. Они осуществляют научно-техническую деятельность, т.е. идея изучается на стадии старта, реализации и, конечно, на стадии промышленного производства.

Рассмотрим типичный технопарк, который реализует идею. Что происходит с идеей?

Выделяются деньги, чтобы составить бизнес-план, приступить к его реализации и в дальнейшем начать опытно-промышленное производство изделий и т.д. или перевести реализацию бизнес-плана на коммерческую основу, с тем чтобы малый бизнес сам его осуществлял.

Есть ряд проектов, которые начали реализовываться уже сегодня. И по набору намеченных проектов видно, что они конкурентоспособны и востребованы не только на российском, но и на глобальном уровне.

ОАО «КИП «Мастер» – это предприятие, возникшее в результате аутсорсинга основного производства ОАО «КамАЗ». Оно объединяет малые предприятия, которые производят компоненты для автомобилей «КамАЗ». Хотя ОАО «КИП «Мастер» было создано только в прошлом году, к концу года объем его производства составил более 1 млрд руб. Вот что значит правильно и эффективно использовать промышленный технопарк малого бизнеса. А ведь это тоже элемент частно-государственного партнерства и пример управленческого решения по поддержке и развитию малого бизнеса.

У нас создается парк высоких технологий с учетом достаточного количества предприятий малого бизнеса в этой сфере. Вместе с федеральным правительством формируем технопарк. Это результат взаимодействий финансовых инструментов федерального и регионального уровней и частных инвестиций.

Безусловно, развитие промышленных секторов экономики невозможно без развития территорий, без решения социально-экономических проблем. Например, есть проект «Большая Казань»,

стоимость которого более 1 трлн руб. Господдержка составляет 1/5, или 0,2 трлн руб. В настоящее время мы приступаем к его реализации.

Для того чтобы активно развиваться, надо планировать, о чем сегодня уже говорили. В Республике Татарстан началась разработка программы развития производительных сил на основе кластерного подхода до 2020 г. и на период до 2030 г. Концепция этой программы была рассмотрена и одобрена правительством республики в середине этого года. Для эффективной работы такой программы мы создали алгоритм управления ею в системе IDEF, что позволяет нам вовлечь в разработку программы все муниципальные (а их 999 единиц на территории Республики Татарстан) и все промышленные предприятия – крупные, средние, – а также предприятия малого бизнеса. Причем это будет результатом не только работы одной научно-исследовательской или проектной организации, но и совместной работы всех участников экономического процесса развития Республики Татарстан.

Какие основные параметры социально-экономического развития были заложены для расчета?

Вот ряд показателей, которые мы использовали. Это – инфляция, валовой внутренний продукт, промышленное производство, инвестиции, доходы населения, мировые цены на нефть.

В результате анализа мы прогнозируем, что к 2030 г. в Республике Татарстан:

- темпы роста валового регионального продукта увеличатся почти в 6 раз;
- темпы роста промышленного производства – в 5 раз;
- темпы роста инвестиций – почти в 10 раз;
- темпы роста доходов населения – почти в 6 раз.

Если эти пропорции будут выдержаны, то будут решаться все основные вопросы социально-экономического развития Республики Татарстан, и мы сможем достичь – а это главная цель – уровня жизни развитых стран мира.