

Эндаументы и конкурентоспособность вузов. Перспективы университетских эндаументов в России

Балацкий Евгений
Гусев Александр
Юревич Максим



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
ФГБУ «РОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ПОЛИТИКИ И ПРАВА
В НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ СФЕРЕ» (РИЭПП)

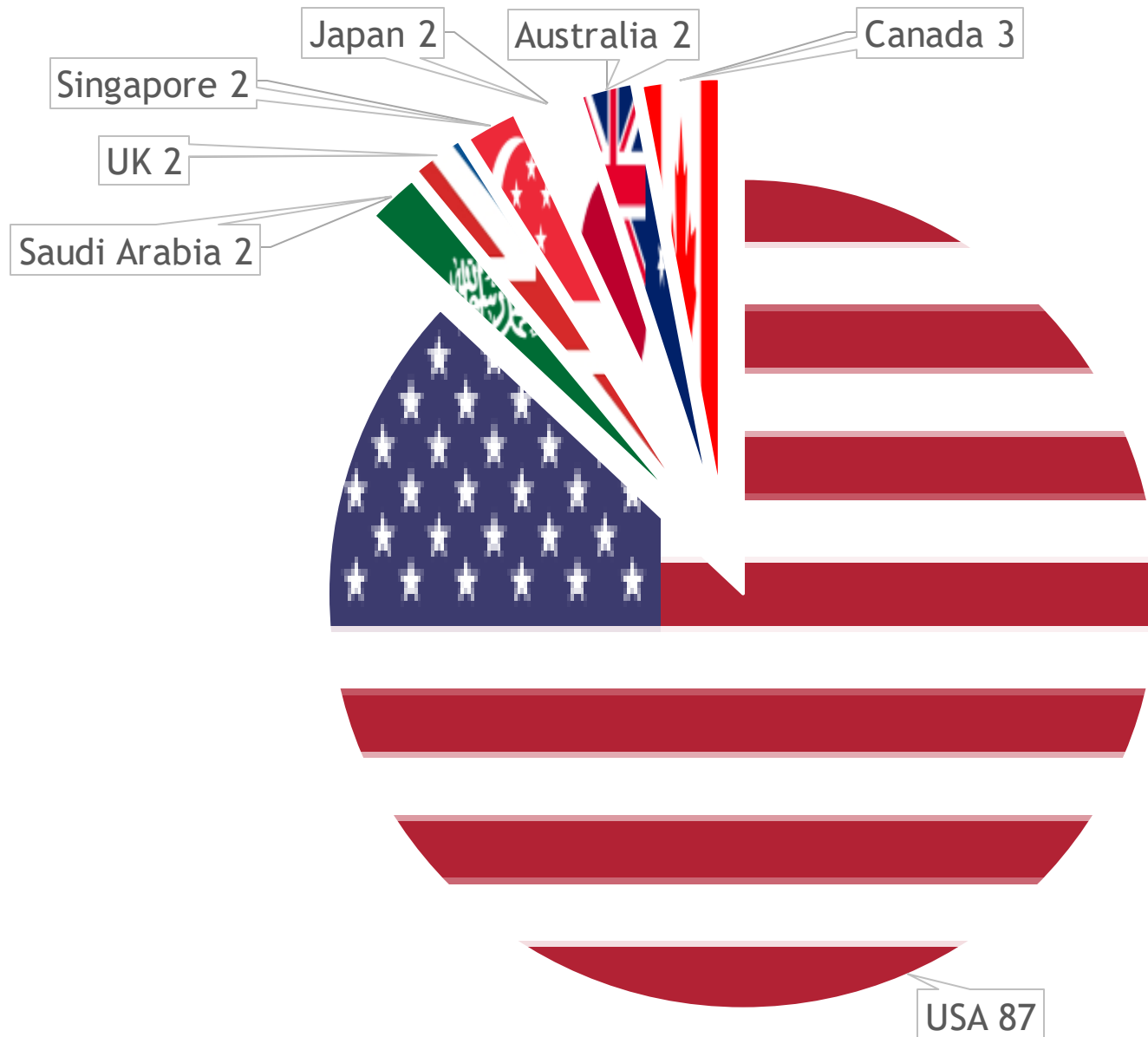
Из истории формирования университетских эндаументов

- ▶ 1502 г. - пожертвование члена королевской семьи на создание кафедр богословия в Оксфордском и Кэмбриджском университетах
- ▶ 1638 г. - Джон Гарвард оставил в наследство собрание книг и половину недвижимости Гарвардскому университету / 1649 г. - завещание четырьмя выпускниками Гарвардского университета своей alma mater небольшого участка земли
- ▶ 1718 г. - Элайху Йель продал часть своей коллекции драгоценностей и мебели для внесения первого взноса в эндаумент Йельского университета
- ▶ 2009 г. - король Саудовской Аравии Абдалла внес 10 млрд долл. в эндаумент Научно-технологического университета имени короля Абдаллы

Топ-10 университетских эндаументов

Название университета	Объем эндаумента в 2017 г., млрд долл.	Объем эндаумента в 2007 г., млрд долл.	Доходность в 2017 г.	Доля эндаумента в доходах университета в 2017 г.
Harvard	37,1	34,6	8,1%	36%
Yale	27,2	22,5	11,3%	34%
Stanford	24,8	17,2	13,1%	20%
Princeton	23,8	15,8	12,5%	~48%
KAUST	~20,0	0	н.д.	н.д.
Un. of Texas system	19,5	15,6	13,4%	~7%
MIT	14,8	10,0	14,3%	26%
Pennsylvania	12,2	6,6	14,3%	~5%
Michigan	10,9	7,1	13,8%	~6%
Columbia	10,0	7,1	13,7%	~5%

Топ-100 университетских эндаументов



Топ-100 университетских эндаументов



Группа университетов	Число университетов
Топ-50	29
Топ-51-100	16
Топ-101-150	11
Топ-151-800	19
Прочие университеты	25

Группа университетов	Число университетов
Топ-50	27
Топ-51-100	12
Топ-101-150	5
Топ-151-1000	34
Прочие университеты	22

Топ-100 по рейтингу QS

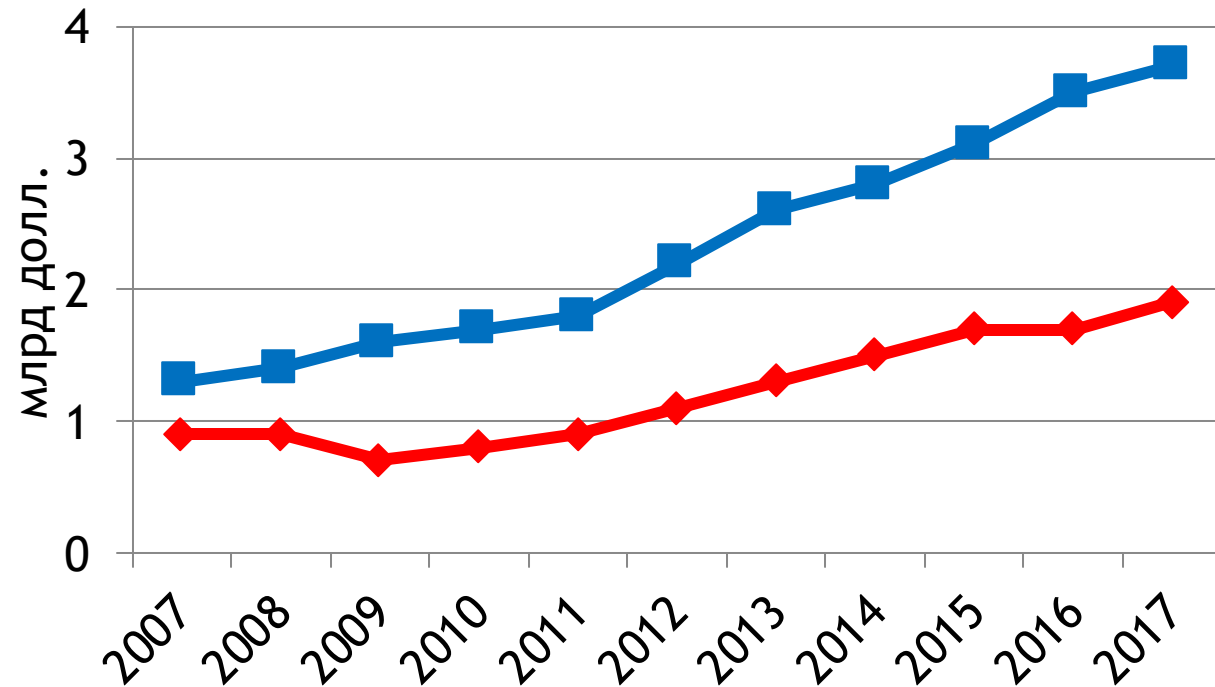
Размер эндаумента, млрд долл.	Количество университетов
более 5	16
2-5	18
1-2	15
0,5-1	14
менее 0,5	22
Нет информации	15



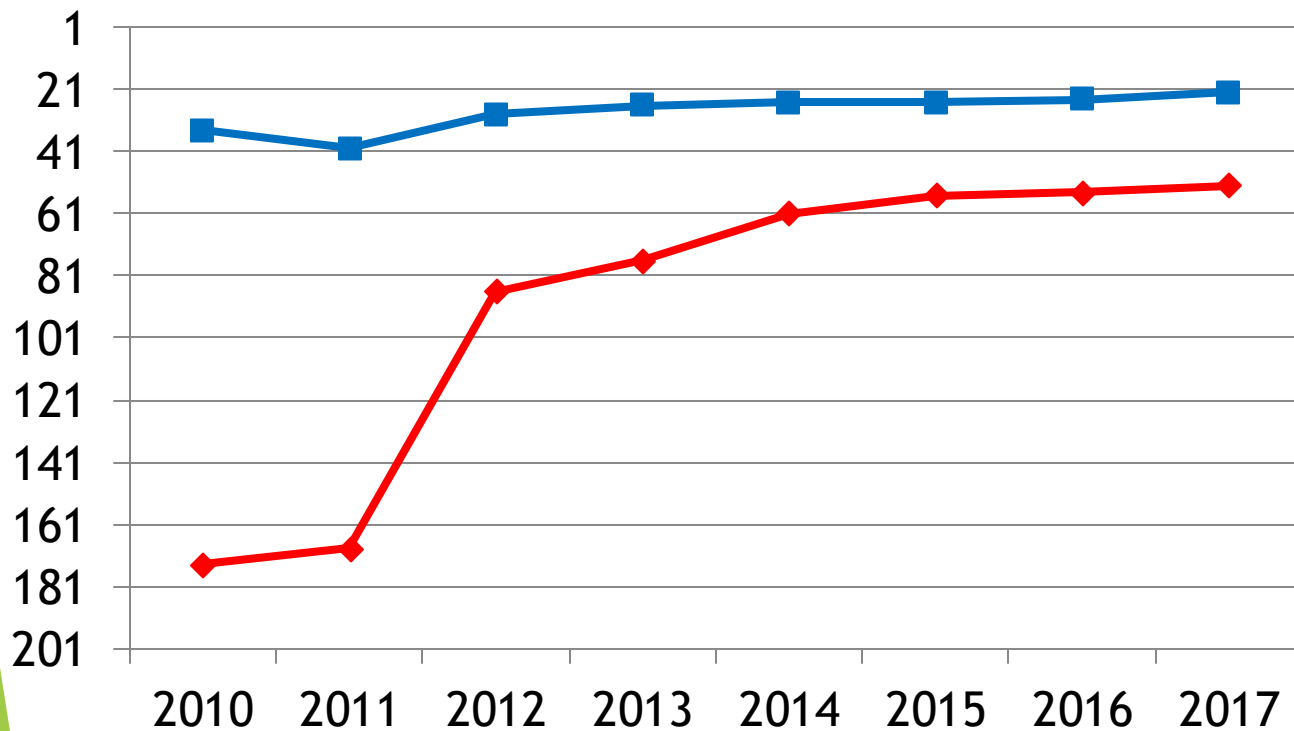
Опыт университетов Сингапура

- ▶ Эндаументы стали создаваться в начале 1990-х гг.
- ▶ Правительством Сингапура введены налоговые вычеты для меценатов
- ▶ Акцент на накопление эндаументов - доля эндаументов в доходах университетов не превышает 2-3%
- ▶ Внешнее управление фондами
- ▶ Консалтинг у ведущих менеджеров американских университетских эндаументов
- ▶ Диверсифицированный портфель:
 - акции в свободном обращении - 35-40%
 - хедж-фонды - 20-25%
 - облигации - 15-20%
 - реальные активы - 10-20%
 - частный капитал - 5-15%

Опыт университетов Сингапура: объем эндаументов



Опыт университетов Сингапура: позиции в рейтинге THE



Возможные источники пополнения эндаументов российских университетов

1

- Программа «5-100»

2

- Отчисления средств от статуса вуза (ВКУ, ФУ, НИУ)

3

- Изымаемые у коррупционеров средства (предложение В.И. Матвиенко)