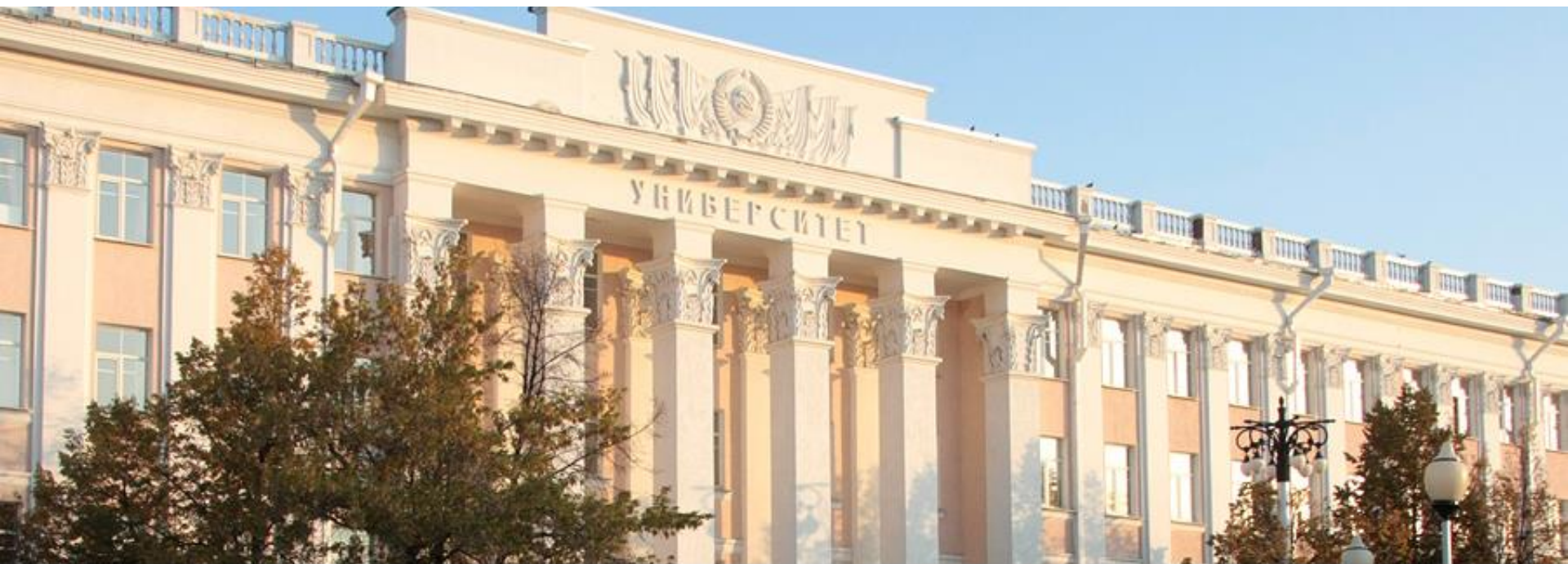




**Формирование и реализация муниципальных
инвестиционных стратегий как фактор
повышения инвестиционной активности
в регионе**



**Шваков Е.Е.,
д.э.н., доцент, директор Международного института
экономики менеджмента и информационных систем**

Основные элементы муниципальной инвестиционной стратегии

- формирование инструментария реализации стратегии;
- формирование системы управления реализацией стратегии.

Важность определения инструментария реализации муниципальной инвестиционной стратегии

- с позиций муниципального управления - понимание объемов необходимых бюджетных затрат, оценка выпадающих бюджетных доходов в результате поддержки инвестиционной деятельности;
- с позиций бизнеса – понимание возможных объемов поддержки инвестиционной деятельности

Критерии инструментария реализации инвестиционной стратегии

- инструменты должны быть конкретны и индивидуально привязаны к каждому инвестиционному проекту;
- градация инструментов на финансовые, информационные, развития потенциала и администрирования инвестиций.

Группировка муниципальных инвестиционных проектов

- сервисные (инвестиционные проекты по развитию предпринимательства в социальной сфере, сфере обслуживания населения);
- производственные (проекты, направленные на развитие промышленного производства);
- инфраструктурные (проекты по развитию муниципальной инфраструктуры: дороги, связь, водоснабжение и водоотведение, электро- и газоснабжение;
- проекты по развитию социальных институтов).

Матрица приоритетности инструментов поддержки инвестиционной деятельности по группам проектов

	Финансово-экономические	Информационные	Развития инвестиционного потенциала	Инвестиционного администрирования
Сервисные	3	1	2	4
Производственные	1	3	2	4
Инфраструктурные (улучшение условий жизнеобеспечения)	2	4	1	3
Инфраструктурные (развитие социальной инфраструктуры)	2	1	4	3

Критерии построения системы управления реализацией инвестиционной стратегией

- управление реализацией инвестиционной стратегией следует максимально приблизить к существующей организационной структуре управления муниципальным образованием;
- разграничение функций по стадиям управления реализацией инвестиционной стратегии (организационная; текущего управления; контрольная).

Функции представительного органа местного самоуправления

- утверждение инвестиционной стратегии;
- осуществление внешнего контроля с целью соответствия инвестиционной деятельности в муниципальном образовании существующим стандартам,
- принятие решений о бюджете и его исполнении, с учетом основных показателей инвестиционной стратегии;
- утверждение отчетов о реализации стратегии и ее корректировок по результатам ежегодного мониторинга.

Функции Главы администрации муниципального образования

- общее руководство инвестиционной стратегией;
- инвестиционный контроль, который предполагает под собой процесс проверки исполнения и обеспечения реализации всех управленческих решений в сфере инвестиционной деятельности.

Функции рабочей группы

- обеспечение благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании, посредством оперативного согласования и решения вопросов, относящихся к компетенции муниципального образования в инвестиционной сфере;
- мониторинг хода выполнения мероприятий инвестиционной стратегии;
- рассмотрение инвестиционных проектов, на основании заявок инвесторов

Функции экономического управления администрации

- выбор инструментов реализации стратегии;
- разработка и реализация регламента календарного планирования отчетности;
- разработка шаблонов и форм документов;
- формирование консолидированной заявки потребности в бюджетных средствах для реализации инвестиционной стратегии;
- получение и сопоставление фактических данных с плановыми, от координирующих исполнителей по направлениям деятельности;
- анализ и прогнозирование хода реализации инвестиционной стратегии;
- подготовка отчетных документов – регулярных отчетов для предоставления на все уровни управления инвестиционной стратегией, а так же подготовка отчетов по запросам участников инвестиционной стратегии;
- осуществление информационной поддержки инвестиционной стратегии по вопросам реализации процессов управления;
- функциональное и техническое администрирование информационной системы;
- разработка и представление участникам инвестиционной стратегии проектов нормативных правовых актов по вопросам инвестиционной деятельности;
- разработка и представление участникам инвестиционной стратегии предложений по совершенствованию инвестиционной политики муниципального образования;
- организация сопровождения частных инвесторов по принципу «одного окна»;
- формирование и продвижение узнаваемого инвестиционного имиджа муниципального образования;
- создание и полное сопровождение инвестиционного портала.

Показатели мониторинга реализации инвестиционной стратегии

- отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг по видам деятельности;
- увеличение инвестиций в основной капитал, за счет всех источников финансирования;
- увеличение инвестиций в основной капитал, осуществляемых предприятиями;
- увеличение инвестиций в основной капитал за счет бюджетных средств;
- изменение среднесписочной численности занятого населения;
- изменение среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работающих в экономике;
- увеличение доходов местного бюджета (включая безвозмездные поступления);
- изменение величины инвестиций в основной капитал на душу населения в фактически действующих ценах.

Спасибо за внимание!

Контактные данные:
eshvakov@yandex.ru