

# Образование

## ФИНАНСИРОВАНИЕ ВУЗОВСКОЙ НАУКИ: ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ

**А. А. КОВАЛЕНКО**  
**А. О. ПОЛУШКИНА**  
**Е. А. ПОЛУШКИНА**

*В последние годы перед университетской наукой ставятся задачи обеспечения совместно с научными институтами технологического прогресса и подготовки современных кадров для экономики и социальной сферы. Государство выделяет значительные бюджетные средства, поддерживая научные исследования в вузах. Тем не менее доля финансирования вузовской науки в России по-прежнему невелика и в среднем составляет только 12% от общего объема доходов вузов<sup>1</sup>.*

**Ключевые слова:** вузы, вузовская наука, научные институты, научные исследования, НИОКР.  
**JEL:** I23, I25, H52, O32.

В 2020 г. суммарный объем НИОКР, выполняемых вузами, составил почти 94,5 млрд руб. Это на 25% больше, чем в 2014 г. (75,6 млрд руб.). В наибольшей степени этот показатель рос в федеральных университетах: объем НИОКР в денежном выражении увеличился в них на 47%. В МГУ и СПбГУ тот же показатель вырос на 34%, на столько же (34%) – в национальных исследовательских университетах (НИУ). Среди опорных<sup>2</sup> вузов рост объемов НИОКР за тот же период составил всего 1%. У остальных рассмотренных вузов – в среднем 15%<sup>3</sup>. (См. рис. 1.)

В территориальном разрезе за период 2014–2020 гг. наибольший рост объемов НИОКР продемонстрировали вузы Центрального федерального округа – 30%<sup>4</sup>. В Северо-Западном федеральном округе рост этого показателя за тот же период превысил 46%. В высших учебных заве-

дениях Дальневосточного и Северо-Кавказского федеральных округов в период 2014–2020 гг. объем научных исследований снижался.

Наибольшая доля доходов от научных исследований и разработок в общих доходах вуза наблюдается в группе национальных исследовательских университетов – в среднем 25%. Это неудивительно, поскольку в группу НИУ с самого начала были отобраны университеты с большим научно-исследовательским потенциалом, а затем им предоставлялось дополнительное финансирование из средств федерального бюджета именно на цели проведения научных исследований, предусмотренных их программами развития.

На втором месте по этому показателю – МГУ и СПбГУ, где он составляет от 17,5 до 20%. На третьем месте – федеральные университеты: от 10,2 до 13,7%.

---

*Коваленко Алексей Анатольевич, научный сотрудник РАНХиГС при Президенте Российской Федерации (Москва), e-mail: kovalenko-aa@ranepa.ru; Полушкина Анна Олеговна, старший научный сотрудник РАНХиГС при Президенте Российской Федерации (Москва), e-mail: polushkina-ao@ranepa.ru; Полушкина Елена Анатольевна, заместитель директора Центра экономики непрерывного образования ИПЭИ РАНХиГС при Президенте Российской Федерации (Москва), e-mail: polushkina-ea@ranepa.ru*

<sup>1</sup> В анализе ситуации с финансированием вузовской науки были использованы данные 549 российских государственных и частных вузов.

<sup>2</sup> Вузы, создаваемые в регионе на основе объединения существующих высших учебных заведений.

<sup>3</sup> Вузы, имеющие по Указу Президента РФ от 05.07.2021 г. № 405 право самостоятельно устанавливать образовательные стандарты, в анализ не вошли.

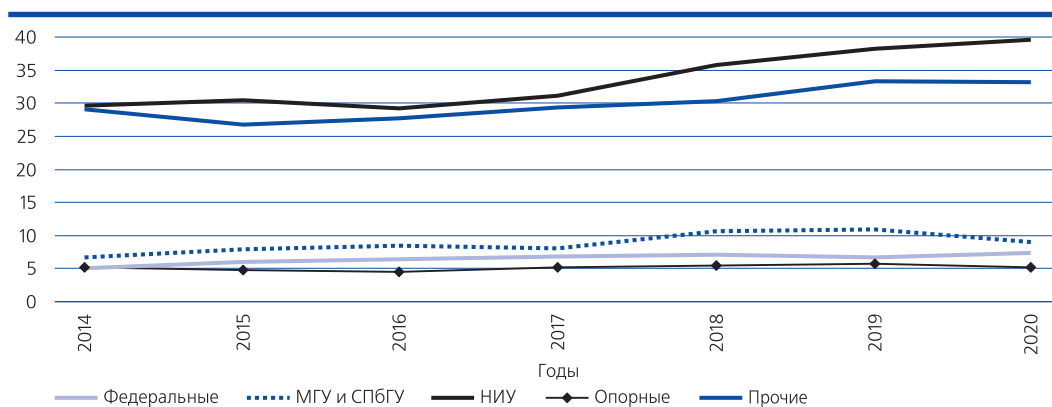
<sup>4</sup> Здесь и далее имеются в виду вузы в федеральных округах, входящие в число рассматриваемых 549 высших учебных заведений.

В медицинских, сельскохозяйственных, спортивных и творческих вузах, а также в транспортных<sup>5</sup>, которые не вошли в состав статусных высших учебных заведений, доля доходов от НИОКР заметно ниже. При этом обращает на себя внимание тенденция некоторого роста данного показателя в сельскохозяйственных вузах (с 5,3% в 2014 г. до 6,3% в 2021 г.) и в вузах культуры (с 5 до 5,3%). Во всех других высших учебных заведениях из указанных

групп доля доходов от НИОКР падает или, как в случае медицинских вузов, не растет, хотя в абсолютном выражении эти доходы могут и увеличиваться.

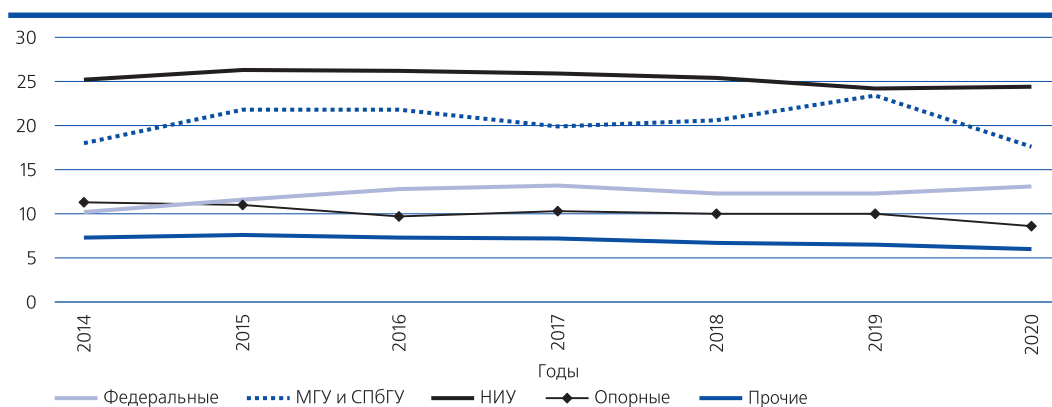
Все это свидетельствует о постепенном превращении большинства вузов, не входящих в состав статусных, в почти исключительно образовательные организации, где научная составляющая не играет сколько-нибудь заметной роли. Следует отметить, что несколько

**Рис. 1. Объем НИОКР по группам вузов в 2014–2020 гг., млрд руб.**



Источник: расчеты авторов на основе Мониторинга эффективности деятельности организаций высшего образования.  
 URL: <https://monitoring.miccedu.ru/?m=vpo>

**Рис. 2. Доля доходов от НИОКР в общем объеме доходов вуза в 2014–2020 гг., в %**



Источник: расчеты авторов на основе Мониторинга эффективности деятельности организаций высшего образования.  
 URL: <https://monitoring.miccedu.ru/?m=vpo>

<sup>5</sup> К вузам указанного профиля отнесены вузы, подведомственные Минздраву, Минсельхозу, Минспорту, Минкультуры и Минтрансу России соответственно.

особняком здесь стоят вузы, подведомственные Минсельхозу России, в которых рост доходов от НИОКР в общем объеме доходов в 2014–2020 гг. составил 27%. Видимо, та роль, которую в последние годы играет в российской экономике сельское хозяйство, стала определенным импульсом развития НИОКР в упомянутых высших учебных заведениях. (См. рис. 2.)

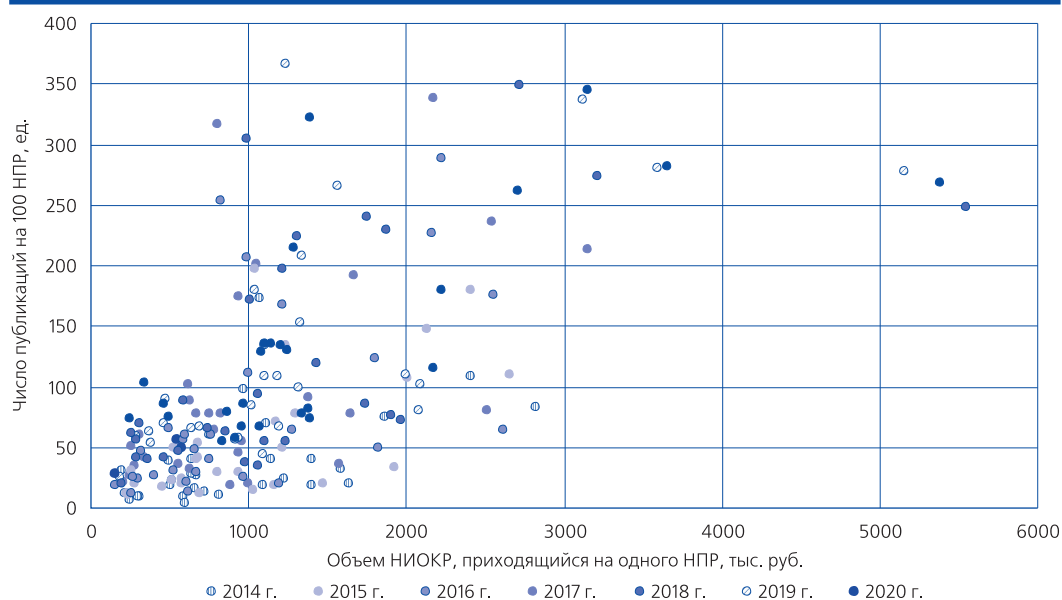
Показатель среднего объема НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника (НПР) в статусных вузах с более высокими общими объемами научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (федеральные университеты, МГУ и СПбГУ) имеет значительно более низкое значение, чем в других вузах. При этом для МГУ, СПбГУ и федеральных университетов наблюдается противоположная тенденция: в МГУ и СПбГУ этот по-

казатель с 2014 по 2020 гг. значительно вырос — на 192%, а в федеральных университетах — упал на 19%.

Увеличение объемов выполняемых НИОКР в большинстве случаев сопровождается ростом доли научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, финансируемых из внебюджетных источников. Так, в 2014–2020 гг. доля внебюджетного финансирования в общем объеме финансирования НИОКР в рассматриваемых 549 вузах выросла с 59,2 до 62,7%. Только в МГУ и СПбГУ доля внебюджетных средств в доходах от НИОКР в указанный период сократилась; в этих двух вузах — самая низкая доля внебюджетных доходов в доходах от НИОКР: 11,6 и 9,2% соответственно.

Среди вузов разных профилей обращают на себя внимание вузы творческой направлен-

**Рис. 3. Связь между объемом НИОКР, приходящимся на одного НПР, и числом публикаций в расчете на 100 НПР в журналах, индексируемых в базе Scopus, за период в пять лет, предшествующих отчетному году (выборка НИУ)**



Источник: расчеты авторов на основе данных Мониторинга эффективности деятельности организаций высшего образования.  
URL: <https://monitoring.miccedu.ru/?m=vpo>

ности с относительно низкой долей внебюджетных средств в объемах НИОКР (23–25%) и вузы сферы транспорта, где, напротив, этот показатель составляет 82–92%.

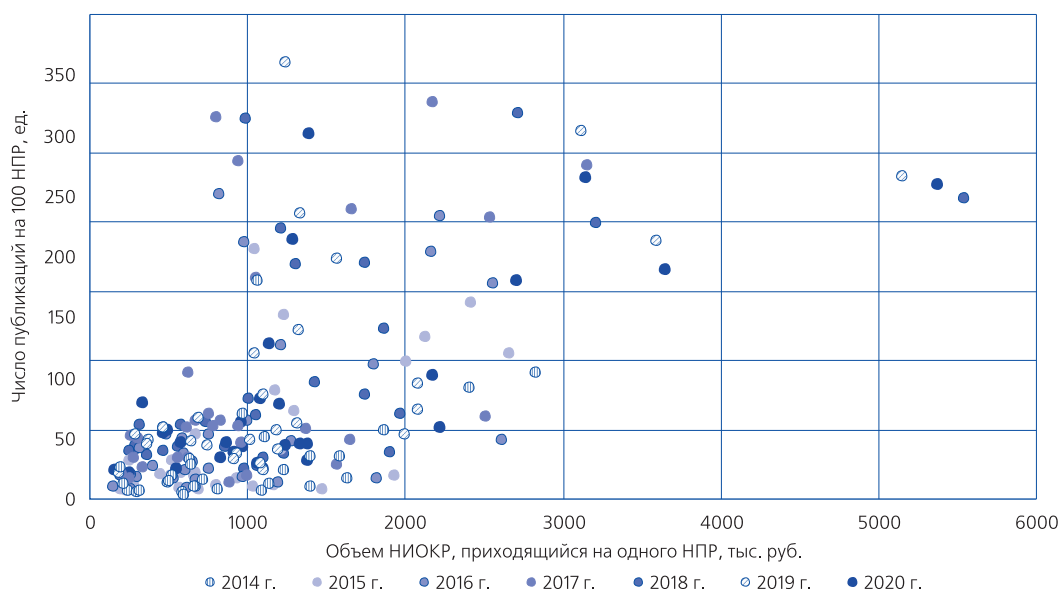
Несмотря на декларирование важности результатов интеллектуальной деятельности (РИД) как одного из продуктов НИОКР и необходимости их коммерциализации, они до сих пор не стали сколько-нибудь значимым фактором развития науки в вузах; доходы от коммерциализации РИД не являются и, вероятно, в ближайшей перспективе не станут значимым источником доходов вузов. Каждый случай успешной коммерциализации, вероятнее всего, представляет собой уникальный кейс со своей спецификой.

Анализ также показал статистически слабую связь даже в НИУ между объемом НИОКР, приходящимся на одного научно-педа-

гогического работника, и числом публикаций в расчете на 100 научно-педагогических работников в журналах, индексируемых в базах Scopus и WoS. (См. рис. 3 и 4.)

Обобщая анализ, следует отметить, что по-прежнему важное значение для развития научных исследований в вузах имеют институциональные формы финансовой поддержки с преобладающей ролью государственного (бюджетного) финансирования. При этом доля финансирования вузовской науки в России в среднем составляет около 12% от общего объема доходов вузов, что примерно втрое меньше, чем в развитых странах. Рост показателей объемов научных исследований в высших учебных заведениях обеспечивается в основном за счет сложившейся за последние 15 лет группы статусных вузов, активно поддерживаемых государством. ■

**Рис. 4. Связь между объемом НИОКР, приходящимся на одного НПР, и числом публикаций в расчете на 100 НПР в журналах, индексируемых в базе WoS, за период в пять лет, предшествующих отчетному году (выборка НИУ)**



Источник: расчеты авторов на основе Мониторинга эффективности деятельности организаций высшего образования.  
URL: <https://monitoring.miccedu.ru/?m=vpo>

### **Financing Higher Education Establishments' R&D: Issues of Efficiency**

**Alexey A. Kovalenko** – Researcher of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Moscow, Russia). E-mail: kovalenko-aa@ranepa.ru

**Anna O. Polushkina** – Senior Researcher of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Moscow, Russia). E-mail: polushkina-ao@ranepa.ru

**Elena A. Polushkina** – Deputy Director of Center of the Economics for Continuing Education of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Moscow, Russia). E-mail: polushkina-ea@ranepa.ru

*In recent years, higher education establishments (HEE) have been set the goal to facilitate jointly with scientific institutions a technological breakthrough and prepare a modern human resource base for the economy and social services. The government allocates substantial budget funds to support R&D carried out by HEE. However, the share of R&D funding in Russia is still insignificant and amounts on average to the mere 12% of HEE's overall revenues.*

**Key words:** higher educational institutions, academic science, research institutes, scientific research, R&D.

**JEL-codes:** I23, I25, H52, O32.